

<<医院CEO业绩考评>>

图书基本信息

书名：<<医院CEO业绩考评>>

13位ISBN编号：9787801977014

10位ISBN编号：7801977017

出版时间：2008-3

出版时间：彼得·A·韦尔、张其镇 企业管理出版社 (2008-03出版)

作者：彼得·A·韦尔

页数：172

译者：张其镇

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<医院CEO业绩考评>>

内容概要

领导者的能力和素质对医院的成功至关重要，如何评价医院领导者的业绩并据此制定合理的激励措施已成为所有医院和医疗监管机构面临的一项全新的管理或监管课题。

本书考察了美国医院在这方面的做法，涉及不同所有制形式、不同规模的医院，美国医院较为成熟的业绩考评机制对我国医院院长及其他医院领导的业绩考评具有重大借鉴价值。

本书提供了丰富的案例分析，给出了医院领导业绩考评参考标准和指标，并提出了一些重要的业绩考评方法。

借鉴本书所提出的观点和经验，能推动我国医院改进业绩考评流程，实现公正、有效的业绩考评。

<<医院CEO业绩考评>>

作者简介

彼得·A·韦尔博士 (Peter A. Weil) 是美国医疗卫生执行官协会 (ACHE) 研发部的副总裁。

他的主要职责是定期开展调查, 从性别和种族角度比较执行官的职业生涯。

此外, 他还负责为了解协会会员对协会项目和服务的兴趣和满意度而进行的市场调查。

在1982年加入该协会之前, 韦尔博士曾担任芝加哥大学内科人员国家研究所的所长, 并在该大学的医学院担任过社会流行病学研究生课程的教授。

韦尔博士先后取得了爱荷华大学卫生管理专业的硕士学位和芝加哥大学医疗社会学专业的博士学位。

<<医院CEO业绩考评>>

书籍目录

第一章 医院CEO业绩考评概况第二章 非盈利性私立医院CEO的业绩考评第三张 盈利性私立医院的CEO业绩考评第四章 公立医院CEO的业绩考评第五章 医院CEO业绩考评经验总结第六章 医院CEO业绩考评推荐标准参考文献推荐读物附录A 医院CEO业绩考评问卷附录B 医院CEO业绩考评表格附录 医院CEO业绩考评文献介绍

<<医院CEO业绩考评>>

章节摘录

第2章 非营利性私立医院CEO的业绩考评本章将分析非营利性私立医院采用的CEO业绩考评流程。首先按规模大小将医院分为大、中、小型三类，这有助于分析第1章中总结的调查结果是否是规模使然，还是人为控制所致。

大型医院指床位数大于200张的医院，中型医院指床位数在100—199张之间的医院；小型医院指床位数小于100张的医院。

图表2.1表明，各种规模的非营利性私立医院针对CEO业绩考评预先制定了成文标准的比例皆在75%左右。

而且，此类医院董事会有权在评价期内修改评价标准的比例均超过了50%。

大、中、小型非营利性私立医院在评价标准的选择上基本相同；三类医院在这方面的主要区别是，与大、中型非营利性私立医院相比，采用“合规情况”和“继续职业教育”这两项指标的小型医院比例相对较高（分别为80%和43%），而中型非营利性私立医院在评价其CEO的业绩时，比其他两类医院更看重指导能力。

如图表2.2所示，几乎所有大、中、小型非营利性私立医院CEO的薪酬都与其业绩考评结果相关；而且在三类医院中，工资和奖金都与业绩考评结果挂钩的CEO比例皆在50%左右。

然而，只将工资和考评结果挂钩的小型医院比例（39%）高于中型医院（18%）和大型医院（32%）。

<<医院CEO业绩考评>>

编辑推荐

《医院CEO业绩考评(第3版)》既适用于医疗卫生单位的财会人员、管理人员学习、借鉴之用,也适用于各院校卫生经济管理专业学生的教学参考。

<<医院CEO业绩考评>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>