

图书基本信息

书名：<<自主创新海尔之魂-解密海尔的研发战略>>

13位ISBN编号：9787801985477

10位ISBN编号：7801985478

出版时间：2006-6

出版时间：知识产权出版社

作者：刘进先

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

作者简介

刘进先，武汉东湖高新区战略发展研究院教授级高工，我国技术创新领域权威专家，在国内首次提出了技术创新的基本规律：在市场经济条件下，企业家出于竞争需要和对利润的追求，重视市场开发和技术研发，不断向生产的深度和广度进军，提高经济增长的质量和效益，是国家经济发展和现代化的基石。

根据这一规律，倡导建立“市场本位—企业本位—企业家本位—工程师本位”的经济社会体系，所提意见和建议多次被国家重视和采纳，对推动我国技术创新发挥了积极作用。

书籍目录

第一章 海尔创新的时代背景第一节 中国进入了技术创新时代第二节 技术创新的概念与基本规律第三节 世界各国的创新之战第四节 发达国家技术创新的基本经验第五节 中国企业技术创新存在的主要问题第六节 海尔技术创新的时代意义第二章 企业家是海尔创新的发动机和灵魂第一节 设计并指挥海尔的技术创新第二节 制定海尔的技术创新目标第三节 为海尔的创新文化播种第四节 缔造海尔的技术创新制度(市场链)第五节 建设海尔的人才成长机制附：张瑞敏 纵论世界的海尔 第三章 海尔创新的主要制度——市场链第一节 海尔推行市场链的背景第二节 市场链的宗旨：使员工成为经营者和创新者第三节 市场链铸就成功链第四节 市场链的支点——市场工资第五节 市场效果决定研发型号经理的命运第四章 海尔创新的人才支撑——能力主义管理第一节 市场经济是能力经济第二节 企业能力与市场的矛盾是企业发展的主要矛盾第三节 企业能力与员工能力的关系第四节 能力主义管理的概念、背景和目的第五节 海尔能力主义管理的主要做法第五章 海尔创新的技术支撑——技术中心第一节 海尔研发体系发展历程与基本框架第二节 研发条件建设第三节 海尔研发方针第四节 海尔研发“七步法”第五节 海尔研发管理的特点第六章 海尔创新的特点——“六全”第一节 全方位创新第二节 全要素创新第三节 全过程创新第四节 全员创新第五节 全速创新第六节 全社会开放式创新第七章 海尔创新的绩效、问题与建议第一节 海尔创新的绩效第二节 海尔创新存在的主要问题第三节 进一步促进海尔技术创新的建议第八章 促进我国企业技术创新的思考与建议第一节 大力培养企业技术创新的帅才第二节 把企业研发作为现阶段全国科技工作的战略重点第三节 尽快改变中国企业工程师的弱势地位附件 关于改革科技上层建筑建立国家产业技术发展局的建议后记

章节摘录

书摘海尔每个员工面对市场，每个员工又是一个市场，是生产者和消费者的统一体，经营自我成为海尔人的行动准则。

除了个人努力学习，积极思考，大胆创新外，还必须动用自己的家人、亲戚、朋友、同学等关系资源，借用“外脑”创新。

这在海尔司空见惯，习以为常。

为了发动员工家属创新，海尔专门制定了《员工家属建议表》发给每个员工家属，并对建议进行了评选，“合理化建议优秀家属”还被聘为海尔“编外员工”。

海尔事业部质检处筛选车间员工姜成的父亲姜希乐就是海尔的“编外员工”之一。

姜希乐捧着海尔的荣誉证书激动地说：“感谢海尔给我这么一个荣誉，这是我一生的荣幸，作为海尔的‘编外员工’，我要不断给海尔出谋划策贡献自己的微薄力量，无愧于海尔给我的殊荣。

”姜希乐要跟儿子比一比，赛一赛，看看同为海尔“员工”，谁干得更好。

P234 洗衣机事业部二公司面板员工王宝云回娘家看望75岁高龄的老父亲，说到了最近遇到的一个难题：面板封样件由于底部凸出，平放在台上很容易划伤，开始找来一个泡沫垫，问题解决了，但泡沫易脏，与精细化的现场不协调。

宝云的问题让一家人讨论了起来，在青岛第三服装厂退休的老父亲说：“可以用绒布把泡沫包起来啊！”建议得到一致赞同，老父亲马上揽下这活儿：“你上班，这事包在我身上！”王宝云第二天把尺寸告诉父亲，老人就找来绒布，一口气赶制了出来，拿着精美的衬座回到厂里一试，大家直夸好，可绒布脏了怎么拆下来洗呢？王宝云又把这个问题告诉了父亲。

再一次下班来到父亲家后，王宝云看到：灯光下，头发斑白的父亲正戴着眼睛一针一针地缝拉链。

这时，宝云的姐姐从厨房里走出来：“为了你那个衬垫便于拆洗，咱爸特意让我给买回两条拉链，都捣鼓半天了，就怕缝不好看！”晚饭已经做好，叫老人吃饭，老人不肯：“我得赶紧缝出来，明天好让她带回厂里去！”最后老人又把拉链改用魔术贴，易拆还好看。

做完衬垫，老父亲才乐呵呵地和一家人吃饭，“大家都夸您做得好！”王宝云及时反馈了效果，父亲高兴得合不拢嘴，积极性一下上来了！“我再给你们其他分厂各做一个吧！明天再量量其他厂的尺寸。

”饭桌上，一家人围绕着海尔谈笑风生。

有了这样的员工和家属，海尔怎能无往而不胜？ P235

编辑推荐

这是中国第一本自主创新企业案例著作。
它萃取了历时七年的调研精华，纵深透视了海尔的创新系统，并首次公开了部分研发数据和资料。
由科技政策专家作出权威解答。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>