第一图书网, tushu007.com

<<企业自主创新战略与方法>>

图书基本信息

书名：<<企业自主创新战略与方法>>

13位ISBN编号：9787801989666

10位ISBN编号：780198966X

出版时间：2007-11

出版时间：高旭东 知识产权 (2007-11出版)

作者：高旭东

页数：272

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《自主创新企业·企业家丛书：企业自主创新战略与方法》的主要目的是分析中国本土企业在经济国际化条件下为了生存和发 展必须面对的自主技术创新问题，系统论述自主技术创新的战略和方法。

中国企业正面临严峻挑战——在高度开放的国内市场上同跨国公司面对 面地竞争。
在这种情况下，管理创新、商业模式创新都是有用的，但都不是 最终的决定因素，因为不能假设跨国公司比中国企业笨，不能假设它们不会 进行这些方面的创新。
从这一意义上讲，加强自主技术创新，开发核心技术，是中国很多企业应对国际化带来的严峻挑战的唯一出路。

如何加强自主技术创新、应对前所未有的严峻挑战？
本书认为，一是需 要消除糊涂认识的影响，建立全新的企业发展理念；二是需要对现有的企业 战略和政府政策进行重大调整。
围绕这两个主题，本书分析哪些理念阻碍自主技术创新，什么样的战略和方法是进行有效的自主技术创新所必需的，如何提高技术创新的有效性，在大多数企业短期内还不可能成为自主技术创新 主体的情况下政府的作用是什么，等等。

作者简介

高旭东，清华大学技术创新研究中心研究员，麻省理工学院斯隆管理学院管理学博士，长期专注于企业技术战略和竞争战略的研究，特别是在系统研究以中石油、大唐、中兴、华为、曙光、海信、长虹、TCL等为代表的中国本土企业的基础上，提出了企业自主创新能力培养的“社会学习理论”、“后来者劣势”理论，以及在国际化条件下企业竞争战略与技术战略选择的“障碍一机会”理论框架，对于中国企业为什么要进行自主创新、能不能进行自主创新以及如何进行自主创新等问题进行了分析。

书籍目录

序言前言第一章为什么要进行自主技术创新第一节自主技术创新的概念与分类第二节我国企业发展面临的巨大挑战第三节自主技术创新是应对挑战的惟一出路思考题第二章克服自主技术创新的障碍第一节对自主创新的紧迫性和战略意义缺乏清醒的认识第二节对自主技术创新缺乏信心第三节对如何进行自主技术创新缺乏有效的战略和对策思考题第三章自主技术创新战略第一节在实践中学习自主技术创新第二节开展有效的R&D第三节不断探索“以小搏大”的对策第四节处理好自主技术创新与技术引进的关系思考题第四章两种不同类型技术创新的管理第一节“计划内创新”的管理第二节“计划外创新”的管理思考题第五章研发项目的组织与管理第一节研发项目的组织形式第二节通过“重量级团队”开发自主核心技术思考题第六章自主技术创新中的人力资源管理第一节以高素质的人才进行自主技术创新第二节避免技术创新和科研人员考核中的误区第三节高度重视对科研人员的物质激励第四节高度重视对科研人员的精神激励第五节高度重视国际人才的利用思考题第七章自主技术创新中的知识产权管理第一节知识产权管理的重要意义第二节知识产权管理的成功经验思考题第八章提高自主技术创新的有效性第一节不断优化技术创新的组织和流程第二节采用先进的技术创新工具第三节坚持“简单原则”第四节坚持“精细化原则”第五节建立有效的组织制度和文化环境思考题第九章政府在自主技术创新中的作用第一节深刻认识政府在自主技术创新中的作用第二节政府支持自主技术创新需要树立正确的理念第三节促进自主技术创新的政策选择第四节建立“自主技术创新国家工程”思考题附录一我国信息产业的自主技术创新第一节我国信息产业自主技术创新的巨大成就第二节我国信息产业自主技术创新的主要经验第三节我国信息产业自主技术创新面临的主要挑战第四节我国信息产业自主技术创新面临严峻挑战的原因第五节我国信息产业自主技术创新的基本思路附录二我国发展自主品牌轿车的战略措施第一节不利于发展自主品牌轿车的选择第二节发展自主品牌轿车的可能性第三节发展自主品牌轿车的具体措施附录三自主技术创新的理论基础第一节为什么要重视对自主技术创新理论的研究第二节企业竞争优势来源理论第三节自主技术创新机会理论第四节从技术引进向自主创新转变的理论第五节从理论到战略和政策参考文献

章节摘录

第一，全厂高度重视。
刘广华厂长等厂领导班子认识到：顶驱项目是中国石油集团公司交办的项目，给北石带来了一个很好的发展机遇，然而另一方面，项目如果失败了，北石将损失巨大。
所以，“顶驱无小事，一切优先”，实行“特事特办”，一门心思要把顶驱项目搞好。
为此，厂里调集了优秀的研发技术人员和技术工人，用先进的项目管理方式实施管理，用签订责任状的形式明确每个部门的职责。
第二，找到了有效的技术路线，即“中国智慧加全球资源”。
2002年底，当中国石油提出来把顶驱项目交给北石时，刘广华厂长“几乎不敢接这个‘烫手的山芋’，根本不知道怎么弄，无从下手”。
经过几个月的深思熟虑，他“豁然开朗”，树立起了坚定的信心。
他说：“我的习惯是在干一件事之前，先要理清思路。
思路理清了，干起事来就容易得多。
我那时候为了理清干顶驱的思路，确实花了很长时间，两三个月不止。
这个思路就是：‘中国智慧加全球资源，打造北石顶驱’。
”具体而言就是：利用中国石油自有知识产权的成熟的顶驱技术，选择国内和国外最好的供货商，采用全球采购方式.在北石设计、制造、组装和调试，研制出具有国际水平的顶部驱动装置，用中国人的智慧加上全球最佳资源，打造北石顶驱。
顶驱项目运用“中国智慧加全球资源”思路解决技术问题的一个典型实例是750吨提环的设计制造。
邹连阳总工程师说：“这个提环实实在在是我们做的设计，德国人加工的。
最初北石在国内寻找合作厂家，但是国内厂家最大只做过450吨的提环，都不太敢于填补750吨提环的空白。
国内做不了750吨提环，我们怎么办？
购买国外公司现成的750吨提环吗？
人家卡你、不卖给你。
请外国公司设计吗？
不但设计费很贵，周期很长，而且我们就会受限制了。
所以我们就自己设计、包括所有的设计计算和分析都自己做，然后找到德国一家工厂给生产出来。
”　　……

编辑推荐

本书系统论述了我国企业在现有环境条件下进行自主技术创新的必要性、迫切性以及实现自主技术创新的可能性、路径与方法。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com