

<<企业兴衰与企业领导人>>

图书基本信息

书名：<<企业兴衰与企业领导人>>

13位ISBN编号：9787802214651

10位ISBN编号：7802214653

出版时间：2008-1

出版时间：中国时代经济出版社

作者：路耀华

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业兴衰与企业领导人>>

内容概要

企业兴衰与企业领导人的关系，一直是企业界和经济界广大人士探索的课题。在国务院稽察特派员和国有大型企业监事会主席岗位上近十年来与广大企业家、企业领导人的接触，加上自己在企业工作时的体味和感悟，有两个观点在我脑海中越来越清晰。其一，科学合理的企业治理架构与合格优秀的企业领导人，是企业健康快速前进的两个轮子，任何一个轮子的缺失，都将使企业衰败甚至颠覆；其二。在完全的市场经济条件下，企业间的竞争归根结底是企业领导人之间的竞争，是企业领导人之间在眼光、思路、胆略、状态及人格上的竞争。上述两个观点是否正确，可以讨论。而我在书中述列的十二个企业案例，却起码可以从一个侧面证明这两个观点的某种正确性。

<<企业兴衰与企业领导人>>

作者简介

路耀华，1947年生。

中国矿业大学研究生毕业，教授级高级工程师，政府特殊津贴获得者。

先后当过采煤工、政工组干事、团委干事、矿团委书记、局团委副书记、矿革委会主任、矿长兼矿党委副书记，山西煤炭基建局副局长、局长。

1992年调入北京，先后任原中国统配煤矿总公司基建局副局长，中国煤炭建设开发总公司总经理、党委书记、总工程师。

原煤炭部基建中心(基建司)主任(司长)等等。

1996年9月至1997年7月进入中央党校中青班学习。

1998年开始任国务院稽察特派员、国务院派驻国有重点大型企业监事会主席至今。

编著或与他人合编的著作有：《煤炭工业企业实用词典》、《一个特派员的稽察日记》、《煤炭工业百科全书》、《中国电力与煤炭》等。

<<企业兴衰与企业领导人>>

书籍目录

序前言第一篇 历史的教训开篇语1. “王安”坠落2. “巴林”倒塌3. “安然”消亡4. “猴王”摘冠5. “德隆”崩塌6. “重汽”裂变第二篇 现实的经验开篇语1. “建材”跨越2. “友谊”常青3. “奇瑞”奇迹4. “海尔”腾飞5. “联想”展翅6. “万向”更新第三篇 衰败的原因开篇语1. 战略失败2. 管理失控3. 内控失效4. 决策不慎5. 扩张过度6. 资金链断裂7. 用人失误8. 选“伴”失准9. 风险失察第四篇 企业的舵手开篇语1. 发挥六种作用2. 增强六种意识3. 树立四种正气4. 克服五种心态5. 培育五种力量第五篇 当一位清醒的企业领导人开篇语1. 企业的战略规划是什么2. 企业的定位是什么3. 企业的目标是什么4. 企业的主业是什么5. 企业的优势是什么6. 企业的劣势是什么7. 企业的资源是什么8. 企业的竞争对手是什么9. 企业的风险是什么10. 企业面临的环境是什么11. 企业的“大事项”是什么12. 现在的政策与未来的政策走向是什么13. 一切按程序办事14. 要事事留痕迹15. 决策前一定要做好前期工作16. 始终关注“资金链条”的牢固度17. 不要“四面出击”第六篇 当一位聪明的企业领导人开篇语1. 不要事事出头2. 大集团也要小核算3. 构造强有力的执行系统4. 要重视沟通与获取5. 构建自己的智囊队伍6. 留住核心员工7. 精心打造领导团队8. 要统揽全局避包揽一切9. 要事事有游戏规则10. 不要随意否定前任11. 要放手但不能撒手12. 要敢断但不能武断13. 要大度但不能失度14. 要有人为你放哨把关15. 要习惯在监督之下工作第七篇 当一位优秀的企业领导人开篇语1. 眼光2. 思路3. 胆略4. 状态5. 人格参考文献后记

<<企业兴衰与企业领导人>>

章节摘录

1. “王安”坠落盖茨说：“如果王安能完成他的第二次战略转折。世界上可能就没有今日的微软公司，我可能就会在某个地方成了一位数学家，或一位律师。”王安的固执与保守描述了两条定律：企业家不可传承，办企业不可任性。他曾经被评选为全美最杰出的12位移民之一，也曾被列为爱迪生之后的第69位伟大发明家。在世界计算机发展史上。王安堪称一位巨人。盖茨说：“如果王安能完成他的第二次战略转折，世界上可能就没有今日的微软公司，我可能就会在某个地方成了一位数学家，或一位律师。”王安是美籍华人。他1945年留学哈佛，从读硕士到获得博士学位仅用了16个月。在哈佛求学期间，王安发明的磁芯引起了电脑存储器的一场革命。王安把自己的发明转化成科技商品，1951年6月用600美元本钱创业起家，创办了王安实验室。1952年，IBM公司以40万美元购买了磁芯的专利使用权，使王安有了一笔启动资金。1955年。王安实验室更名为王安电脑有限公司（以下简称王安公司），并毅然决定下马传统产品磁芯的生产，根据用户的需要开发供科技人员使用的计算器。1967年，公司股票首次上市，资产升值为近8000万美元。

<<企业兴衰与企业领导人>>

编辑推荐

<<企业兴衰与企业领导人>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>