

<<施工项目管理>>

图书基本信息

书名：<<施工项目管理>>

13位ISBN编号：9787802274419

10位ISBN编号：7802274419

出版时间：2009-9

出版时间：中国建材工业出版社

作者：张立群，崔宏环 主编

页数：336

字数：544000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<施工项目管理>>

### 内容概要

本书以《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2006）及其他有关的法律、法规、部门规章为指导，以培养学生具有工程项目管理的能力为目标，全面、系统地讲述了工程项目管理的理论、方法和实例。

全书共九章，内容包括施工项目管理概述、施工项目管理组织、施工项目经理、施工项目管理规划、施工项目目标控制、施工项目现场管理、生产要素管理、施工项目收尾管理、建设工程施工监理等。书中重点内容附注了与之相关的规范条文和法规规定等，附录了工程项目管理中应用到的重要法规规章，便于读者深入了解相关内容并在管理实践中参考。

本书吸收了国内外工程项目管理的科学内容和最新成果，紧密结合我国建筑业和工程建设的改革实际，内容丰富，实用性强，是土木工程本科专业的主干教材，也可作为土建类其他专业学习工程项目管理知识的教材，还可供建造师、建设工程项目经理以及建筑业企业、建设单位、监理单位等从事项目的其他相关人员参考使用。

## &lt;&lt;施工项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 施工项目管理概述 第一节 基本概念 第二节 施工项目管理程序及内容 第三节 项目管理的产生与发展 附录1—1 实施工程建设强制性标准监督规定第二章 施工项目管理组织 第一节 施工项目管理组织概述 第二节 施工项目管理组织设计与形式 第三节 施工项目经理部 第四节 施工项目管理制度建立与项目经理部解体第三章 施工项目经理 第一节 施工项目经理概述 第二节 建造师和施工项目经理的关系 第三节 施工项目经理的责权利 第四节 施工项目经理责任制 第五节 项目管理目标责任书 附录3—1 关于印发《建造师执业资格制度暂行规定》的通知 附录3—2 建造师执业资格考试实施办法 附录3—3 建造师执业资格考核认定办法第四章 施工项目管理规划 第一节 施工项目管理规划概述 第二节 施工项目管理规划大纲 第三节 施工项目管理实施规划第五章 施工项目目标控制 第一节 施工项目目标控制概述 第二节 施工项目风险管理 第三节 工程施工索赔 第四节 项目沟通管理 第五节 工程项目信息管理第六章 施工项目现场管理和生产要素管理 第一节 施工项目现场管理 第二节 施工项目劳动力管理 第三节 施工项目材料管理 第四节 施工项目机械设备管理 第五节 施工项目技术管理 第六节 施工项目资金管理第七章 施工项目收尾管理 第一节 项目收尾管理概述 第二节 项目竣工收尾 第三节 项目竣工验收 第四节 项目竣工结算 第五节 项目竣工决算 第六节 项目回访保修 第七节 项目考核评价 附录7—1 建设工程质量管理条例 附录7—2 房屋建筑工程质量保修办法 附录7—3 房屋建筑工程质量保修书第八章 建设工程施工监理 第一节 建设工程监理概述 第二节 施工准备阶段的监理工作及工地例会 第三节 监理机构的目标控制 第四节 施工合同管理第九章 施工项目管理内容概述 第一节 施工项目进度管理 第二节 施工项目质量管理 第三节 施工项目安全管理 第四节 施工项目环境管理 第五节 施工项目成本管理参考文献

## 章节摘录

第一章 施工项目管理概述 第一节 基本概念 一、施工项目的概念 (一) 项目  
项目是由一组有起止时间的、相互协调的受控活动所组成的独特过程, 该过程要达到符合包括时间、成本和资源等约束条件在内的规定要求的目标。

“项目”的范围非常广泛, 它包括了很多内容, 最常见的有: 科学研究项目, 如基础科学研究项目、应用科学研究项目、科技攻关项目等; 开发项目, 如资源开发项目、新产品开发项目、小区开发项目等; 建设项目, 如工业与民用建筑工程、交通工程、水利工程等。

作为项目, 它们都具有以下共同特征: 1. 项目的独特性 项目的独特性也可称为单件性或一次性, 这是项目最主要的特征。

每个项目都有自己的独特过程, 都有自己的目标和内容, 因此也只能对它进行单件处置(或生产), 不能批量生产, 它不具有重复性。

只有认识到项目的独特性, 才能有针对性地根据项目的具体特点和要求进行科学的管理, 以保证项目一次成功。

这里所说的“过程”, 是指“一组将输入转化为输出的相互关联或相互作用的活动”。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>