

<<建筑工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787802274921

10位ISBN编号：7802274923

出版时间：2009-1

出版时间：中国建材工业出版社

作者：林立 编

页数：343

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;建筑工程项目管理&gt;&gt;

## 前言

高职高专教育是高等教育重要的组成部分，目标是培养适应生产、管理、服务第一线需要的技能型应用人才。

《建筑工程项目管理》根据教育部高职高专课程教学基本要求编写，力求体现以实用为目的，以必需、够用为度，以掌握基本知识、强化应用为原则，重点突出实践能力和动手能力培养的教育特色；以此确定编写大纲、结构和内容，宗旨是为学生提供建筑工程项目管理的基本知识和实用技能，满足工程建设对项目管理应用型人才的需求。

《建筑工程项目管理》根据新的法规、标准、规范及国际项目管理知识和成功的管理思想与经验，全面、系统地阐述了建筑工程项目管理的原理、方法及应用实践。

《建筑工程项目管理》在编写过程中，紧密结合全国注册建造师执业资格考试的要求，注重实用性、新颖性和可操作性，力求做到内容全面、  
第1章，介绍项目管理涉及的名词术语和概念；  
第2章，是回答“项目谁去做”的问题；  
第3章、第4章，即确定项目范围，是回答“做什么”的问题；  
第5章，是回答“项目做成什么样”的问题；  
第6章，是回答“项目什么时候做”的问题；

第7章，是回答“项目需要什么资源去做”以及“花多少钱去做的问题”；  
第8章、第9章，是回答“项目如何应对意外”的问题；  
第10章，是回答“项目如何分享信息”以及“何更好地利用计算机进行有效项目管理”的问题。

总之，第0章是项目管理的“条”，论述了项目管理的基本思想。

而第2~10章是项目管理的“块”，分别从9个方面回答了项目管理要管什么及如何管的问题。

学习本课程时，应该用系统的观点把这门课掌握起来，做到碰到实际问题能够对症下药，各个击破。

另外还要注意将本课程与以前学过的各门专业课程进行融会贯通，逐步内化为项目管理实用技能。

《建筑工程项目管理》可作为高等职业学校、高等专科学校建筑工程管理、建筑工程技术、工程造价、房地产经营与估价、建筑经济与管理等专业的教材，还可作为广大建筑工程项目管理者自学、培训、进修以及参加全国注册建造师执业资格考试的参考书。

《建筑工程项目管理》由河北建材职业技术学院林立老师担任主编，负责对全书的组织统一，修改定稿，并编写第1、4、6、8章；大庆石油学院刘琳琳老师编写第7、9章；河北建材职业技术学院张玉萍老师编写第3章；该校白学敏老师编写第2章；该校高春萍老师编写第5章第1~4节；该校张雪芹老师编写第5章第5~7节；该校陈久权老师编写第10章第1~3节。

## <<建筑工程项目管理>>

### 内容概要

《建筑工程项目管理》根据新的法规、标准、规范及国际项目管理知识、成功的管理思想与经验，全面、系统地阐述了建筑工程项目管理的原理、方法及应用实践。

《建筑工程项目管理》在编写过程中，紧密结合全国注册建造师执业资格考试的要求，注重实用性、新颖性和可操作性，具有适合高职高专教育的特点。

《建筑工程项目管理》分10章编写，内容包括建筑工程项目管理概论，建筑工程项目管理组织和项目经理，建筑工程招标与投标，建筑工程合同管理，建筑工程项目质量控制，建筑工程项目进度控制，建筑工程项目成本控制，建筑工程项目施工安全与现场管理，建筑工程项目风险管理，建筑工程项目信息管理。

《建筑工程项目管理》可作为高等职业学校、高等专科学校建筑工程管理、建筑工程技术、工程造价、房地产经营与估价、建筑经济与管理等专业的教材，还可作为广大建筑工程项目管理者及参加全国注册建造师执业资格考试人员的参考书。

## &lt;&lt;建筑工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

1 建筑工程项目管理概论1.1 工程项目1.1.1 项目1.1.2 工程项目1.1.3 工程项目周期与建设程序1.2 工程项目管理1.2.1 项目管理1.2.2 工程项目管理1.2.3 工程项目管理的分类1.3 建筑工程项目管理1.3.1 建筑工程项目管理在世界和中国的发展历程 1.3.2 建筑工程项目管理的类型1.3.3 建筑工程项目管理的任务1.4 施工项目管理1.4.1 施工项目的概念1.4.2 施工项目寿命周期的概念1.4.3 施工项目管理的概念2 建筑工程项目管理组织与项目经理2.1 建筑工程项目管理组织2.1.1 建筑工程项目组织2.1.2 建筑工程项目管理组织2.2 建筑工程项目经理与项目经理部2.2.1 建筑工程项目经理的含义2.2.2 建筑工程项目经理的责、权、利2.2.3 建筑工程项目经理的挑选与培养2.2.4 施工项目经理部2.2.5 施工项目管理制度3 建筑工程招标与投标3.1 建筑工程招标投标基础知识3.1.1 建筑工程招标投标的历史沿革3.1.2 我国建筑工程招标投标的基本情况3.1.3 招标投标的基本概念3.2 建筑工程招标3.2.1 建筑工程招标的条件和方式3.2.2 建筑工程招标程序3.2.3 建筑工程招标文件的编写3.2.4 建设工程招标标底的编制3.3 建筑工程投标3.3.1 建筑工程投标程序3.3.2 报价的计算与确定3.3.3 投标报价策略4 建筑工程合同管理4.1 建筑工程合同管理概述4.1.1 建筑工程合同4.1.2 建筑工程主要合同关系4.1.3 建筑工程合同管理4.2 建筑工程勘察、设计合同管理4.2.1 建筑工程勘察、设计合同的概念4.2.2 建筑工程勘察、设计合同的订立与履行4.3 建筑工程施工合同管理4.3.1 建筑工程施工合同4.3.2 建筑工程施工合同范本简介4.3.3 建筑工程施工合同双方的权利和义务4.3.4 建筑工程施工合同的订立4.3.5 建筑工程施工合同的履行4.4 FIDIC土木工程施工合同条件4.4.1 FIDIC合同条件简介4.4.2 FIDIC土木工程施工合同条件简介4.5 建筑工程施工索赔4.5.1 建筑工程施工索赔4.5.2 施工索赔的原因4.5.3 建筑施工索赔的处理4.5.4 承包人的索赔4.5.5 发包人的索赔4.5.6 反索赔4.5.7 承包商防止和减少索赔的措施5 建筑工程项目质量控制5.1 建筑工程项目质量控制概述5.1.1 建筑工程项目质量控制的含义5.1.2 建筑工程项目质量控制的内容、特点、原则5.1.3 建筑工程质量保证5.2 影响建筑工程质量因素的控制5.2.1 工程项目建设阶段对质量形成的影响5.2.2 建筑工程质量形成的影响因素5.3 ISO9000族标准与质量体系5.3.1 ISO9000族标准的构成与特点5.3.2 施工承包企业质量体系5.4 工程项目质量计划5.4.1 质量计划的概念5.4.2 质量计划的作用5.4.3 质量计划的内容5.4.4 质量计划的编制5.4.5 质量计划的实施与验证5.5 设计阶段的质量控制5.5.1 设计质量控制的任务和依据5.5.2 设计方案和设计图纸的审核5.5.3 设计文件的审查和图纸会审5.6 施工阶段的质量控制5.6.1 施工质量控制的目標5.6.2 施工项目质量控制的对策5.6.3 施工项目质量控制的过程5.6.4 施工项目质量控制阶段5.6.5 施工生产要素的控制5.6.6 施工作业过程的质量控制5.6.7 特殊过程控制5.6.8 成品保护5.7 工程质量评定及竣工验收5.7.1 工程质量评定与竣工验收的作用5.7.2 工程质量评定项目划分5.7.3 施工质量验收的方法5.7.4 工程项目竣工验收5.7.5 竣工验收程序6 建筑工程项目进度控制6.1 建筑工程项目进度控制概述6.1.1 建筑工程项目进度控制概念6.1.2 建设工程项目进度的控制方法、措施和任务6.1.3 建筑工程项目进度控制的原理与基础工作6.1.4 项目进度控制体系6.2 进度计划的表达和实施6.2.1 进度计划的描述对象6.2.2 表达进度的要素6.2.3 进度计划的表示方法6.2.4 进度计划的实施6.3 建筑工程项目流水施工进度计划6.3.1 流水施概述6.3.2 流水施工的组织方法6.3.3 施工项目流水进度计划6.4 网络进度计划6.4.1 网络计划技术概述6.4.2 双代号时标网络计划6.4.3 双代号时标网络计划6.5 进度计划的检查与调整6.5.1 进度计划的检查6.5.2 进度计划的调整6.6 进度拖延原因的分析与解决措施6.6.1 进度拖延原因分析6.6.2 解决进度拖延的措施7 建筑工程项目成本控制概述7.1 建筑工程项目成本控制概述7.1.1 工程项目成本7.1.2 建筑工程成本控制7.2 工程项目成本预测7.2.1 工程项目成本预测的作用和过程7.2.2 定性预测方法7.2.3 定量预测方法7.3 工程项目成本计划7.3.1 工程项目成本计划概述7.3.2 工程项目成本计划的内容7.3.3 工程项目成本计划的编制步骤和方法7.4 工程项目成本控制7.4.1 工程项目成本控制概述7.4.2 施工项目成本控制7.4.3 价值工程在施工项目成本控制中的应用7.5 工程项目成本核算8 建筑工程施工安全与现场管理9 建筑工程项目风险管理10 建筑工程项目信息管理参考文献

## &lt;&lt;建筑工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

项目具有特定的生命期项目过程的一次性决定了每个项目都具有自己的生命期，任何项目都有其产生时间、发展时间和结束时间，在不同阶段都有特定的任务、程序和工作内容。

如建设项目的生命期包括项目建议书、可行性研究、设计工作、建设准备、建设实施、竣工验收与交付使用；施工项目的生命期包括：投标与签订合同、施工准备、施工、交工验收、用后服务。

概括地说，项目的生命期包括：决策阶段、规划设计阶段、实施阶段和结束阶段。

(4) 项目作为管理对象的整体性 一个项目，既是一项任务整体，又是一项管理整体，即是一个完整的管理系统，而不能割裂这个系统进行管理；必须按照整体需要配置生产要素，以整体效益的提高为标准进行数量、质量和结构的总体优化。

(5) 项目的不可逆性 项目按照一定的程序进行，其过程不可逆转，必须一次成功。失败了便不可挽回，因而项目的风险很大，与批量生产过程（重复的过程）有着本质的区别。

只有同时具备上述五项特征的任务才称得上是项目。

与此相对应，大批量的、重复进行的、目标不明确的、局部性的任务，不能称作项目，只能称为“作业”或“操作”。

1.1.2 工程项目 项目的种类应当按照最终成果或以专业特征为标志进行划分，包括：科学研究项目、开发项目、工程项目、航天项目、维修项目和咨询项目等。

分类的目的是为了有针对性地进行管理，以提高完成任务的效果、水平。

1. 工程项目的定义 工程项目是指在一定的约束条件下（限定资源、限定时间、限定质量），具有完整的组织机构和特定的明确目标的一次性工程建设工作或任务。

工程项目又称土木工程项目或建筑工程项目，属于项目的一个大类，是以建筑物或构筑物为目标产出物的、有开工时间和竣工时间的、相互关联的活动所组成的特定过程。

该过程要达到的最终目标应符合预定的使用要求，并满足标准（或业主）要求的质量、供气、造价和资源等约束条件。

这里所说的建筑物，是指房屋建筑物，它占有建筑面积，满足人们的生产、居住、文化、体育、娱乐、办公和各种社会活动的要求。

这里所说的构筑物，是指通过人们的劳动而得到的公路、铁路、桥梁、隧道、水坝、电站、线路、管路、水塔、烟囱、构架等土木产出物，以其不具有建筑面积为主要特征而区别于建筑物。

2. 工程项目的特点 (1) 具有特定的对象 每一个工程项目的最终产品均有特定的功能和用途，它是在概念阶段策划并决策的，在设计阶段具体确定的，在实施阶段形成的，在结束阶段交付的。

项目对象确定了项目的最基本特征，并把自己与其他项目区别开来；同时它又确定了项目的工作范围、规模及界限。

整个项目的实施和管理都是围绕着这个对象而进行的。

工程项目的对象通常由可行性研究报告、项目任务书、设计图纸、规范、实物模型等定义和说明。

.....

<<建筑工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>