

<<智者的反省>>

图书基本信息

书名：<<智者的反省>>

13位ISBN编号：9787802289239

10位ISBN编号：7802289238

出版时间：2011-3

出版时间：新世界出版社

作者：周锡冰

页数：263

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<智者的反省>>

### 内容概要

创业活动是一个风险性较大的商业活动，从来就没有100%的创业成功率，因此失败可以说是创业活动的正常状态。

当然也有很多人在创业活动中取得了成功，而且能够从较小的成功走向较大的成功。

但即使是那些功成名就的大创业家，他们也承认成功来之不易，在回顾自己的创业道路时，他们都留下了诸多对挫折和失败的反省，这些反省可谓是创业智慧的精华，是最生动的创业案例课。

本书通过研究中外成功创业者的创业之路，总结出了37个最重要的创业智慧。

每个智慧都来源于创业者的深刻反省和长期感悟。

失败是成功之母，因为失败可以带给你经验和教训；成功也是成功之母，因为研究和学习成功者的智慧可以让你一步就站在了巨人的肩膀上。

相信本书会让很多在创业道路上奋斗的有志之士获益良多，少走弯路，早日品尝成功的果实。

## <<智者的反省>>

### 作者简介

周锡冰：中国企业管理协会培训中心资深管理专家。

中国本土化管理资深管理专家，区域经济研究青年学者，浙商研究资深管理专家，北京华夏圣文管理咨询有限公司首席咨询师，中国总裁培训网首席培训师，中国管理传播网专栏作家，重庆天地源企业管理咨询公司高级管理顾问，《培训》杂志特约记者。

签约财经作家。

出版财经作品数百万字，常年研究联想、海尔、青岛啤酒、国美、娃哈哈等大型企业。

著有《国美攻略》、《青啤百年攻略》、《命门：中国家族企业死亡真相调查》、《雁阵规则》、《把脉：企业领导最可能犯的44种错误》、《把脉：企业员工常犯的49种错误》、《领导潜规则》、《家企之路》、《从发现到解决：基于问题管理的四大学问》、《激情决定成败》、《宝洁品牌攻略》、《可口可乐不规则营销》、《沃尔玛连锁经营》等财经管理著作。

## <<智者的反省>>

### 书籍目录

- 反省1 投资项目过于单一
- 反省2 “摊子”铺得过大，缺乏风险防范
- 反省3 过度相信别人，从不亲自做市场调研
- 反省4 急于获取投资回报
- 反省5 不愿寻求投资合作伙伴
- 反省6 迷恋主导权而寻求弱小的合作者
- 反省7 合作伙伴选择不当
- 反省8 选择实力远超过自己的投资伙伴
- 反省9 哥们友情比自己的长远发展更重要
- 反省10 投资规模过大，资产负债率过高
- 反省11 不能正确面对投资失败
- 反省12 忽视投资回报，投资陌生行业
- 反省13 对投资项目认识不足
- 反省14 不根据市场变化调整策略
- 反省15 轻易放弃投资项目
- 反省16 凭运气进行投资
- 反省17 对合作缺乏真诚，频频违约
- 反省18 过于迷信专家的能力
- 反省19 只重视生产，不注重信息收集
- 反省20 对广告认识不足
- 反省21 谈判签约时缺乏正确的心态
- 反省22 只求赢利，不进行创新
- 反省23 忽视无形资产
- 反省24 盲目投资
- 反省25 一味造势，盲目追求轰动效应
- 反省26 项目前景与现实差距太大
- 反省27 忽视与投资相关的地理环境
- 反省28 追求百分之百完美的企业
- 反省29 投资不能在未来领先的技术
- 反省30 投资赔钱的大公司时忽视现金流
- 反省31 投资时无视银行支持
- 反省32 盲目追风的投资
- 反省33 用短期借款搞固定资产投资
- 反省34 受虚假报衰误导的投资
- 反省35 财务紊乱，资金流断
- 反省36 不正当竞争
- 反省37 逃税漏税
- 参考文献
- 后记

## &lt;&lt;智者的反省&gt;&gt;

## 章节摘录

反省3 过度相信别人，从不亲自做市场调研问题分析事实证明，初始人企业能否成功，在很大程度上取决于每一个初创企业创始人在事前对企业市场前景的调查、策划、运筹等准备工作。

好比站在有很多岔路的路口，如果之前没有考虑清楚而选择了错误的道路，之后走得再快也只不过是离悬崖越近。

每一个初创企业创始人在创业的时候应该既有知难而进的思想准备，又要着手进行丰富的实战准备。而实际情况却是，很多初创企业创始人在创业的时候是非常仓促的，其准备不足主要体现在以下几个方面：第一，初创企业创始人根本没有投入足够的时间对创业项目的可行性进行调研，这是最重容易犯的错误。

大多数的创业者是因为急于求成。

没有进行充分的市场调研，其构想没有可行性而失败的。

通常，一个人有了构想时会将其讲给合作者或家人听，以寻求肯定和认可。

他内心并不希望找寻事实真相，而是希望有人对他给予认可。

哪怕这个创业者本人睿智无比。

行事准确无误，但最后都会因为他的奇思妙想没有可行性而终于失败。

最可怕的是这类创业者往往意识不到自己主观上的错误，不到黄河心不死，到了黄河也往往找其他貌似客观的原因来让心不死。

第二，初创企业创始人没有事先进行详细周密的市场调查。

往往头脑一热拍脑袋凭直觉来决策，根本没有从自己最熟悉、最擅长的业务起步。

只是道听途说某某行业好赚钱，就贸然投资，从而在创业活动深入到一定程度后，方才发现自己的经验、知识、能力和人际关系都与创业项目不吻合甚至相差太远并导致失去竞争能力。

这类创业者往往是随机性的创业者。

## <<智者的反省>>

### 后记

在本书写作过程中，笔者参阅了相关资料，包括电视、图书、网络、报纸、杂志等资料，由于篇幅所限，不能在参考文献中一一罗列，谨向这些文献的作者致谢。

本书在出版过程中得到了许多教授，企业总裁，关注初创企业的管理专家，业内人士以及出版社编辑等的大力支持和热心帮助，在此表示衷心的感谢。

由于时间仓促，书中纰漏难免，欢迎读者批评指正。

## <<智者的反省>>

### 媒体关注与评论

反省创业之成败，折射财富之光芒。

我没有关系，也没有钱，我是一点点起来的，我相信关系特别不可靠，做生意不能凭关系，做生意不能凭小聪明，做生意最重要的是你明白客户需要什么，实实在在创造价值，坚持下去。

这世界最不可靠的东西就是关系。

——阿里巴巴创始人 马云我不觉得“赌”是个不好的词，市场有很多不确定性，你不可能百分之百地把握市场，有三成的把握你就可以判断了，这就是一种“赌”。

——顺驰创始人 孙宏斌创业前，很多困难你都不会把它认为是困难，当它突然成为你的困难时，很多人会承受不了压力，就放弃了，这样的人一定是不能成功的。

——巨人创始人 史玉柱专注做自己擅长的事情。

——腾讯创始人 马化腾好心态才有好状态。

——蒙牛创始人 牛根生创业的过程，实际上就是恒心和毅力坚持不懈的发展过程，这其中并没有什么秘密，要真正做到中国古老的格言所说的勤和俭也不大容易。

——长江实业创始人 李嘉诚

## <<智者的反省>>

### 编辑推荐

《智者的反省:创业家经典名言的智慧》由新世界出版社出版。

反省创业之成败，折射财富之光芒。

我没有关系，也没有钱，我是一点点起来的，我相信关系特别不可靠，做生意不能凭关系，做生意不能凭小聪明，做生意最重要的是你明白客户需要什么，实实在在创造价值，坚持下去。

这世界最不可靠的东西就是关系。

阿里巴巴创始人 马云我不觉得“赌”是个不好的词，市场有很多不确定性，你不可能百分之百地把握市场，有三成的把握你就可以判断了，这就是一种“赌”。

顺驰创始人 孙宏斌创业前，很多困难你都不会把它认为是困难，当它突然成为你的困难时，很多人会承受不了压力，就放弃了，这样的人一定是不能成功的。

巨人创始人 史玉柱专注做自己擅长的事情。

腾讯创始人 马化腾好心态才有好状态。

蒙牛创始人 牛根生创业的过程，实际上就是恒心和毅力坚持不懈的发展过程，这其中并没有什么秘密，要真正做到中国古老的格言所说的勤和俭也不大容易。



<<智者的反省>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>