

<<HSE系统团队建设·实践版>>

图书基本信息

书名：<<HSE系统团队建设·实践版>>

13位ISBN编号：9787802299948

10位ISBN编号：7802299942

出版时间：2009-9

出版时间：中国石化出版社

作者：陈安标，余乐成，肖宗敏 主编

页数：391

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<HSE系统团队建设·实践版>>

前言

自上世纪九十年代中期，HSE管理体系走进中国已经有十多个年头了。这段时间里，HSE管理体系以其全面系统、超前防范的管理理念迅速被中国石油石化行业认可并积极采用，带动了石油石化行业管理理念的转变，进一步规范了管理行为，提升了安全环保管理绩效。中国石油化工集团公司1998年7月重组成立后，就着手建立集团公司HSE管理体系。在进行大量调查研究并开展试点工作的基础上，2001年2月，中国石化正式发布了包括1个体系、4个规范和5个指南的集团公司HSE管理体系标准，开始在集团公司范围内推行HSE管理体系。按照集团公司的统一部署，河南油田于2003年2月建立了本企业HSE体系标准。在建立运行过程中，河南油田始终坚持“运行为主、认证为辅”的原则，将目标锁定在“自主式、本土化、实用型”。为此，他们进行了大量的管理研究和应用探索，充分结合企业实际，学习和借鉴兄弟企业的经验做法，自主开发建立了油田HSE管理体系。六年多来，河南油田始终致力于HSE体系的持续改进。围绕企业的HSE方针和承诺，他们形成和固化了自己的理念体系，开发和实践了一系列具有河南油田特色的典型做法。从HSE教育培训、风险防控、检查考核、正负激励机制，到HSE文化的推进、体系文件的升级换代、定量审核的探索实践，都带有鲜明的中国石化油田企业特点，符合集团公司HSE管理体系标准要求。运行六年多来，收到了明显效果，极大提升了油田HSE管理绩效。

<<HSE系统团队建设·实践版>>

内容概要

《HSE系统团队建设（实践版）》内容简介：《HSE系统团队建设·实践版》从一个企业的微观层面，运用企业HSE体系运行操作者的视角，解读了HSE管理的思想和内容，勾画了一个魅力团队的思想理念体系，提出了建立推行HSE管理的个性模式，描述了体系要素的常规流程，展示了自身运行操作的成功典例。

它是目前国际大公司盛行的《员工管理手册》之中国企业版。

它能够成为在岗专职管理人员的管理工具包，HSE管理岗位新员工的上岗教科书，是企业领导干部和其他管理人员实施HSE管理的培训教材和资料库，同时也是每一位关注HSE管理人士增长阅识、拓展视野的书案常备。

<<HSE系统团队建设·实践版>>

书籍目录

上篇 团队组织基础 第一章 团队建设纲要 第二章 团队组织机构及职责
中篇 团队工作摘要 第一章 HSE十要素核心内容描述 第二章 HSE十要素主要工作流程 第三章 河南油田HSE体系概述 第四章 河南油田HSE管理典例
下篇 团队管理指南 第一章 团队管理规范 第二章 团队管理告知 第三章 团队管理警鉴

<<HSE系统团队建设·实践版>>

章节摘录

插图：(三)主管交通、环保工作副处长1. 岗位职责 主管油田环境保护、交通安全工作。分管环保科、交通科；负责环境保护、交通安全管理规划和年度方案审核及监督实施；负责交通、环境危害因素识别和风险评估及隐患治理工作；负责组织污染源调查、排污申报和排污费核准；负责组织涉油环保纠纷、重大污染事故和重大交通事故的调查处理；负责处室内控管理；负责处工会工作；负责组织策划处室业绩考核工作；完成上级交办的其他工作任务。

2. 岗位风险 因环保、交通管理违规导致对企业的行政处罚和被责任追究；因排污超标导致企业被经济处罚、限产、停产；因放射源管理失控引发的社会不稳定、环境污染、人员伤亡事故给企业造成损失和被刑事责任追究；因特种(危运、客运)车辆、监控不到位引发群死群伤事故给企业造成损失和被刑事责任追究；因环境突发事件应急、处置不当导致事态失控给企业造成损失和被刑事责任追究。

3. 工作目标与指标 年度交通安全、环境保护控制指标在集团公司下达的控制值之内；年度规划、重点工作落实率 90%；分管科室无违纪违规事件发生。

<<HSE系统团队建设·实践版>>

编辑推荐

《HSE系统团队建设(实践版)》：HSE系统团队使命；我们为社会生产和谐；我们为企业生产平安；我们为家庭生产幸福。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>