

<<企业集团管控>>

图书基本信息

书名：<<企业集团管控>>

13位ISBN编号：9787802347854

10位ISBN编号：7802347858

出版时间：2012-5

出版时间：中国发展出版社

作者：段磊，张宏波 著

页数：345

字数：340000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业集团管控>>

### 内容概要

本书是汉哲管理论丛之一，共分三篇。

第一篇，系统介绍了集团管控产生与发展的历史与社会背景，包括：国内外企业集团的发展历程，集团化运作的特点与存在的问题，为大家了解“为什么需要集团管控”做了很好的铺垫。

第二篇，介绍了集团管控的概念、内涵与目标，以及如何从治理、管理、组织三个维度构建集团管控体系。

第三篇，深入微观，将十余个集团管控子体系分为必要管控、必然管控和或然管控三个档级，依次介绍其应用目标、体系构成、组织保障、权限配置、管理流程与制度设计，使得企业可以根据自己的管控需要灵活取用。

## <<企业集团管控>>

### 作者简介

段磊，汉哲管理咨询集团总裁，首席专家，清华大学工商管理硕士，北京大学行政管理博士，北京大学人力资源开发与管理研究中心咨询部主任，国内著名组织与人力资源管理专家。

从事企业管理、人力资源咨询及培训工作二十余年，咨询及服务的客户包括中国建设银行、中国光大银行、东风日产乘用车、宇通客车、伊利集团、南方航空、香港置地、银泰置业、远洋地产、中国港湾、中核建集团等300余家。

在《北大商业评论》、《中国人才》等刊物发表文章300多篇，是《销售与市场》、《HR经理人》等刊物的专栏作者，著有《低碳化绩效管理》、《人力资源审计与规划》等专著，首创战略人力资源管理、基于流程的三层工作分析、专业服务公司7S模型等理论体系。

2005最具影响力管理咨询专家、中国人力资源管理成果优秀奖，2006中国企业文化建设优秀奖主创者、2009卓越管理贡献奖、优秀人力资源咨询师、中国百佳咨询师。

张宏波，汉哲管理咨询集团高级合伙人，汉哲管理咨询(北京)有限公司副总经理，北京大学工商管理硕士，北京邮电大学硕士，资深管理咨询专家。

组织与集团管控专家。

先后任职于中国电信、金蝶国际、新浪集团、北大纵横、华彩咨询，任部门经理、总经理助理、总监等职务。

<<企业集团管控>>

书籍目录

第一篇 企业集团发展趋势及其运作特点

第一章 企业集团概述

第二篇 企业集团管控体系的构建

第二章 企业集团管控体系

第三章 企业集团治理

第四章 企业集团管理

第五章 企业集团组织

第三篇 企业集团管控子体系

第六章 必要管控型子体系

第七章 必然管控型子体系

第八章 或然管控型子体系

参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>