

<<好老板必知的13种财务陷阱>>

图书基本信息

书名：<<好老板必知的13种财务陷阱>>

13位ISBN编号：9787802447639

10位ISBN编号：7802447631

出版时间：2010-8

出版时间：现代出版社

作者：詹瞻

页数：245

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<好老板必知的13种财务陷阱>>

### 前言

财务管理是企业运营的指示器和推动剂。

一方面，财务管理状况是一个企业综合状况最根本的体现，资金运转是否平稳、财务杠杆是否合理都是一个企业运转是否良好的关键指标；另一方面，积极有效的财务管理不仅可以规避财务风险，保证企业的健康发展，同时还可以为企业觅得更为广阔的发展空间。

老板作为企业主要的所有者和决策者，老板的个人素养以及处事方法都极大程度上决定着企业的前途命运。

回顾改革开放三十多年以来，国内成功的企业屈指可数，而更多公司企业是其兴也勃，其亡也忽，曾经多少闪光灯聚焦的企业。

在辉煌一时后却急速走向失败。

究竟怎样才能做一名好老板，带领企业寻找机遇，迎接挑战，健康发展呢？

成功的老板一定是一个懂财务、重视财务的企业领袖。

一个合格的老板会主动关注企业财务状况，并从繁琐的财务会计数据中诊断企业运营状况，积极预防或及时发现企业潜在的财务陷阱，纠正可能危害企业的错误活动，保证企业资金链的连续性，维持企业血液的稳定流通。

当然。

不能说每一个老板都必须成为财务专家，把大部分精力投入到日常的财务工作中去。

但是。

正如打蛇只需打七寸，一个明智的老板应当关注一些最可能影响企业全局的方面。

本书就是旨在为老板点出企业财务管理中的“七寸”问题。

## <<好老板必知的13种财务陷阱>>

### 内容概要

成功的老板一定是一个懂财务、重视财务的企业领袖，但是，再成功的老板也不可能成为企业的财务专家，事无巨细地一一操办企业财务，真正明智的老板只会关注一些最可能影响企业全局的财务问题。

本书通过对十三种核心财务陷阱的分析，帮助老板关注这些陷阱的成因和影响，从而结合企业实际，准确地透析企业财务现状，有的放矢地把握企业财务管理的关键环节，有效地规避财务风险，保障企业的平稳运营。

## <<好老板必知的13种财务陷阱>>

### 作者简介

詹瞻，中央财经大学会计学硕士。

从事公司财务会计、企业内控相关领域的研究，长期关注国内企业财务管理发展，多次进行专项调研，深度剖析，积累了丰富的财会知识和实践经验。

多篇论文刊登于国内财会期刊，并数次参与高等院校经济管理类教材编写。

## <<好老板必知的13种财务陷阱>>

### 书籍目录

第一种陷阱 不备金刚钻，强揽瓷器活——老板不懂财务，公司治理混乱 第一节 “张妈妈”的困惑  
第二节 老板必修课——财务管理 第三节 财务管理很重要 第四节 构建自己的财务堡垒  
第二种陷阱 只手想遮天，步乱方寸间 第二老板定位——找准自己的角色 第四节 理性管财，任人唯贤  
第三种陷阱 根基不牢，地动山摇——财务控制失效，公司前途缥缈 第一节 KY神话的破灭 第二节 财务控制，这体系很重要 第三节 如何建立，为您支招  
第四种陷阱 泾渭混一体，哪得清如许——一会计联手出纳，老板怎能不怕 第一节 无奈的判决 第二节 揭开会计的面纱 第三节 区分会计和出纳  
第五种陷阱 掩目去捉雀，安能得胜归——预算无用论，祸害几多人 第一节 ZY的预算管理三步走 第二节 走近预算 第三节 一个新的理念——全面预算管理 第四节 如何有效实施预算管理  
第六种陷阱 花自飘零，钱自流——成本不加控，金山也耗空 第一节 石油巨头的成功秘笈 第二节 成本需要控制 第三节 成本如何控制  
第七种陷阱 资金流不动，财务现“黑洞”——存货积如山，企业何以堪 第一节 存货——手机业之痛 第二节 仓库里的那些事儿 第三节 认识一个广义的存货管理 第四节 迈向零库存  
第八种陷阱 有钱也不交，死了都要逃——不懂合理避税，硬要以身试法 第一节 稽查风云 第二节 有一种陷阱叫逃税 第三节 最优选择——税收筹划  
第九种陷阱 脉络不畅通，企业难从容——无视现金流，危机随处有 第一节 致命的最后一击 第二节 企业的血液——现金流 第三节 谁是第一 第四节 优化现金流量，打通企业筋脉  
第十种陷阱 蚁穴可溃堤，一票见成败——票务混乱，财务难堪 第一节 “一票”否决 第二节 发票，发票！ 第三节 发票管理 第四节 管好发票，严把“三关”  
第十一种陷阱 意在瞒天过海，孰料欲盖弥彰——会计信一电失真，企业难逃其责 第一节 真真假假 第二节 会计信息失真 第三节 会计信息失真的成因及危害 第四节 提高会计信息质量的对策  
第十二种陷阱 成也萧何，败也萧何——软件选用不当，财务越帮越忙 第一节 “越帮越忙”的窘境 第二节 财务管理信息化 第三节 财务软件综述 第四节 财务软件——只选对的  
第十三种陷阱 攻城千座易，长袖起舞难——盲目并购，危机四伏 第一节 大字的崩塌 第二节 企业扩张之路——并购 第三节 并购中的财务陷阱

## &lt;&lt;好老板必知的13种财务陷阱&gt;&gt;

## 章节摘录

第一节“张妈妈”的困惑 一、净菜社的兴衰 “张妈妈”曾经是某市服装厂一名女工，20××年下岗。

面对挫折，她自强不息，带领4个人，借款5万元，创办了“张妈妈”净菜社，开辟了该市服务行业的一个新行当。

作为普通女工的她，文化程度不高，又没有管理经验，只能从简单的行业做起。

20××年××月××日，“张妈妈”净菜青年服务社正式开张。

第一批顾客就是家门口的几家邻居，每家每月收10元服务费，净菜社的口号是“以妈妈的精神为客户服务”。

开张后不久，该市媒体竞相报道了她创业的经过，并亲切地称其为“张妈妈”。

当年底，她被评为“市杰出青年”，当时的张妈妈顿时被包围在鲜花和闪光灯中间。

作为下岗再就业的典范，张妈妈在会议缠身、应酬不断的情况下，还在社会方方面面的支持下，迅速将净菜社的规模做大。

净菜社起家的时候资金有限，设备简陋，但在不到一年的时间内，她就得到各种社会扶植资金近百万元，前来洽谈合作的机构也络绎不绝。

一时间，连“张妈妈”也觉得，除不失时机地做大“蛋糕”外，净菜社几乎没有别的选择。

首先是机构迅速膨胀，员工从4人增加到六七十人，再进一步发展到100多人，张妈妈还成立了董事会自任董事长，并在净菜社建立了财务、统计、生产部、办公室、运货、仓库、采购等部门，仅办公室就有5名成员。

其实，净菜社的当时经营状况并不理想，自开业以来，从未曾赢利。

最好的月份，每月营业额可达20万元，一般月份平均不过10万余元，100余名员工依靠这点收入维持其困难是可想而知的，更何况张妈妈需要出席大会小会、交流演讲，仅车马费每年又要花去20多万元。

这样算起来，最少的月份也要亏损4000元。

开业4年来，已经负债100多万元。

在这种情况下，许多员工不断流失，2008年净菜社的员工又从100余人锐减到4人。

当年8月，张妈妈的净菜社因欠房屋租金，被迫关门，昔日熙熙攘攘的张妈妈净菜社已是人去楼空，门缝里夹着一张电话费催账单和几份信件，透过门缝往里瞧，屋里只有一辆自行车和几个菜盆。

据周围的邻居讲，自从净菜社关门后，张妈妈闭门不出，一直没有再来过。

如今“张妈妈净菜社”已经负债累累，关门大吉。

撇开企业发展过程中一些说不清道不明的产权投资问题，张妈妈在会计上可是犯了大错误。

一家会计师事务所主动提出为“张妈妈净菜社”进行财务核账，张妈妈搬出来的财务票据非常详细规范，但纷繁复杂，找不出几个有用的数据。

更严重的是，收支计算缺少财务概念，成本划分不清。

例如她并不真正清楚，什么需要扣除？

什么才是利润？

事实上，“张妈妈净菜社”没有将工人的工资支出算作成本，没有将场地租金打进成本，造成虚盈实亏，做得越大亏得越多，作为企业经营者的张妈妈自己还不明白。

在理财管财上也有问题，在“张妈妈净菜社”困难时期，企业也还可以翻身。

但张妈妈不知道钱拿来后怎么进行资金运作，使它保值、增值。

本来她应该有个专业人士作顾问，弥补自己在理财知识上的不足的，但她没有想到。

二、经验与教训 财务是一个企业极其重要的部分，它能够帮助企业家用量化的角度来看待企业经营，让决策制定更为科学有效。

在21世纪经济飞速发展的时代，财务管理在企业各部门中的地位和作用越来越重要，是企业各部门之间处理财务关系的一项重要工作。

不懂财务管理的企业领导者很难把握企业发展的脉搏，无法识别企业发展过程中的机遇与威胁，更不能依靠冷静的观察与分析，为企业牵帆导航，不懂财务的管理者不可能成为一位真正成功的管理者。

## <<好老板必知的13种财务陷阱>>

一、财务管理定义财务管理是在一定的整体目标下，关于资产的购置（投资），资本的融通（筹资）和经营中现金流量（营运资金），以及利润分配的管理。

财务管理是企业管理的一个组成部分，它是根据财经法规制度，按照财务管理的原则，组织企业财务活动，处理财务关系的一项经济管理工作。

简单的说，财务管理是组织企业财务活动，处理财务关系的一项经济管理工作。

二、财务管理的内容财务管理的内容主要包括筹资管理、投资管理、营运资金管理及利润分配管理。

1.筹资管理 筹资管理是指企业根据其生产经营、对外投资和调整资本结构的需要，通过筹资渠道和资本（金）市场，运用筹资方式，经济有效地筹集为企业所需的资本（金）的财务行为。

筹资的方式主要有筹措股权资金和筹措债务资金。

筹资管理的目的为满足公司资金需求，降低资金成本，减少相关风险。

2.投资管理 投资涉及财产或资源的投放，在未来得到回报收益。

在金融和经济领域，投资有不同的活动种类。

相较投机，投资涉及的时间较长，趋向于在未来获得比较持续稳定的现金流收益累积。

在财务方面，投资意味着买证券或其他金融资产。

投资管理的目的在于通过投资前期分析和后期管理，控制投资风险，增加企业投资收益。

3.营运资金管理营运资金管理是对企业流动资产及流动负债的管理。

一个企业要维持正常的运转就必须要有适量的营运资金，因此，营运资金管理是企业财务管理的重要组成部分。

据调查，公司财务经理有60%的时间都用于营运资金管

<<好老板必知的13种财务陷阱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>