

<<锻炼“地头力”>>

图书基本信息

书名：<<锻炼“地头力”>>

13位ISBN编号：9787802511446

10位ISBN编号：7802511445

出版时间：2011-3

出版时间：金城出版社

作者：细谷功

页数：181

字数：120000

译者：龙利方

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<锻炼“地头力”>>

内容概要

面对从未遇过的挑战，如果你能快速反应，迅速而有条理地说出自己的逻辑和判断，言之成理，兼具说服力和沟通力，你就是企业最需要的人才。

一个公司的强盛，不在于它的规模，而在于它的“地头力”是否强劲，在于它是不是建构在“地头力”的基础上。

<<锻炼“地头力”>>

作者简介

细谷功，生于神奈川县，毕业于东京大学工学部，先在东芝公司工作，后进入安永咨询顾问公司(ZAKATII咨询顾问公司前身)，负责以制造业为中心的产品研发、销售、生产等领域的策略制定，业务改革计划的拟定、执行和制度化，项目管理，ERP等系统导入以及M&A(企业合并与收购)后的整合等相关业务。

合译《领导市场的“业务优越性”策略》(钻石社)等著作。

<<锻炼“地头力”>>

书籍目录

第1章 何谓地头力

地头力的定义

三种“头脑聪明”的人

“知识渊博”类型所具备的记忆力

“机智”类型所具备的感知力

具备较高水平的思考能力——地头力

三种能力的总结

利用“面”对知性能力进行阐述

地头力的构成要素

地头力为什么这么重要？

地头力作为思考模式的重要性

锻炼地头力，可行吗？

从“数字化差距”到“地头差距”

进入地头型多面手时代

第2章 何谓费米推定

费米推定=地头力的锻炼工具

东京都内有多少个红绿灯？

费米悖论

概数推算

费米推定适用于哪些场合？

面试中为什么会用到费米推定？

第3章 如何运用费米推定锻炼地头力

挑战费米推定例题

费米推定例题解答

费米推定与地头力的关系

地头力基础

判断你的地头力

地头力检测结果

第4章 如何将费米推定用于商场？

【事例：地头课长与积上君的对话】

【对话考察】

【整体整理】

费米推定开出的处方

“搜索引擎中毒”——自己给自己制造障碍

“完美主义”——养成“在规定时间内”思考的习惯

“信息收集狂”——在较少的信息条件下设定假设

“盲目冒进”——客观地考虑整体

“宗派主义”——掌握各种因素的平衡

“经验主义”——一般化·模式化·共通的解法适用

<<锻炼“地头力”>>

第5章 “从结论思考”的假设思考力

假设思考力的要点

假设思考是实现最终目标的最佳方式

假设思考=“逆算”

不是从“开始”，而是从“结束”开始的思考

不是从“能够做什么”，而是从“应该做什么”开始思考

不是从“自己”，而是从“对方”进行思考

不要成为“推销不出商品的推销员”

会议是不是成了“神秘的列车”？

从“目的”考虑，而不是从“手段”开始考虑

用假设思考来规划人生

从“自己的葬礼”开始思考人生规划

保持顺向思考和逆向思考的平衡

无论信息多么少都要确定假设

在收集信息之前确立假设

决定数据分析成功与否的假设构筑力

假设思考的人的口头禅——“姑且这么说”“假设也没关系”

确定前提条件后开始行动

“TIME BOX”——在规定时间内找出答案

放弃完美主义

利用TIME BOX思考“报告、联络、商量”

Q&A也可以采取TIME BOX思考方式

假设思考的注意事项

第6章 “从整体思考”的框架式思考力

第7章 “单纯地思考”的抽象化思考力

第8章 地头力的基础

第9章 为了更好地锻炼地头力

结语

附录

<<锻炼“地头力”>>

章节摘录

版权页：插图：在收集信息之前确立假设“不管信息多么少，都要先确立假设”，听到这样的话，一定会有人反驳：“话是这么说，可是什么信息都没有的话，怎么确定假设啊？”

这类类似于“先有鸡还是先有蛋”的争论。

在某种意义上或许是正确的，但实际上，无论何时这种想法都不正确。

因为从一开始就确定“没有信息”就是一种认识上的错误，实际上已经掌握了某些信息，只是没能使那些信息发挥作用而已，这种情况很常见。

以费米推定的电线杆问题为例，突然被问到这个问题的人，几乎都会觉得：“没有什么信息，需要调查一下”。

实际上，每天在街道上行走，都可以看到电线杆，这些年来应该对在什么区域电线杆的分布情况如何有所了解……像电线杆的问题，实际上只根据那些信息进行估算的话，结果上下偏差也不会超出一位数。

乍看上去，电线杆的问题似乎是有些不着边际，但是根据掌握的信息还是可以确定假设的。

读者朋友们在面对每天的课题时，完全可以换个角度考虑——“已经掌握了充足的信息”。

我希望读者朋友们将克服“信息收集症”作为通往假设思考的第一步。

在网络时代的今天，无论是谁都可以轻松地获得大量的信息，不妨在搜索引擎里输入关键词时思考一下，“确定什么假设”，“为了什么”而收集信息，只有这样才能防止自己被大量信息所淹没。

在收集信息之前确定假设还有一个优点，那就是，设定假设后会具有较强的目标感，并能增加对信息的敏感度。

首先，关于，在面对比较模糊的对象时，要有“无论信息如何匮乏，也要得出结论”的强烈信念，这至关重要，一旦有了“信息太少了，要想得出结论太难”的念头，游戏就马上结束了。

如例题中的“方式设定”这一过程就需要具备这种能力。

有的读者可能会觉得在解答电线杆这个问题中，还需要了解日本的总面积及住户数，但是能够使用的信息仅限于“头脑中已有的信息”。

因此，在假设思考中，无论如何都要利用现有的信息来进行假设，这是极为重要的。

在收集追加信息的过程中，要抱着“如果有了这个信息就能得出结果”的信念去搜集。

要向从没有这种意识的人，解释假设思考的概念，并使之理解接受，实际上是十分困难的，因此根据我的经验，更为具体地表达方式就是利用费米推定。

下一个关键词是“前提条件的设定”。

在信息有限的情况下，具备“为向前推进而确定前提条件”的能力极为关键。

读者朋友们在解答中一定会有这样的疑问：“电线杆的定义包括哪些呢”，如果在这个问题上绞尽脑汁，时间很快就被耗尽了（例如，在对话式的面试中，可以进行适当询问从而确定前提条件，然而这个问题规定要在特定的时间完成，并根据有限的条件进行解答，所以根据一般的前提条件开始推断才是正确的方式）。

第三，在解答问题时应该具备对时间进行合理分配的“TIMEBOX”思考方式。

假设思考需要重视效率问题。

<<锻炼“地头力”>>

编辑推荐

《锻炼“地头力”：打造你的黄金思考力》：地头力，不是靠记忆或经验得来的知识，而是一种瞬间反应能力，一种从零开始的思维突破能力，一种在未知领域解决问题的能力。

<<锻炼“地头力”>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>