

<<私营企业降本增效的217条妙计>>

图书基本信息

书名：<<私营企业降本增效的217条妙计>>

13位ISBN编号：9787802551978

10位ISBN编号：7802551978

出版时间：2009-7

出版时间：企业管理出版社

作者：宇文智

页数：358

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<私营企业降本增效的217条妙计>>

前言

2008年，被指为“非常艰难的一年”，这种艰难不光来自宏观经济形势，更来自这种形势下企业的生存与发展。

连续5年的两位数增长后，各种积累的问题和矛盾，在内外双重因素刺激下开始反噬中国经济，横亘而起有五大高槛：通货膨胀、信贷紧缩、劳动力成本上升、出口受阻和环保风险。

寒意袭人，如何过冬？

黄宏生说：“民营公司是野生的，要生存下来很辛苦。

”私营企业从无到有，从小到大，由大到强，这是每一位企业主、老板或经理人共同的愿望，创业者靠着无比的勇气和耐心、敏锐的头脑和旺盛的斗志带领企业走过创业的艰辛之路，但所有人都会面对着一个共同的难题：如何在大环境无法改变的条件下，使自己的企业能够生存与发展。

答案其实很简单：降本增效。

降本就是砍掉成本、消除浪费。

天才战略家迈克尔·波特提醒我们。

尽管我们有360行生意，但不管哪行，都遵循一个基本的赚钱模式：收入—成本=利润。

因此，波特也从这个最简单的公式中，推导出了差异化和总成本领先这两条最为普遍的竞争战略，成本领先就是要全力以赴降低成本。

企业经营就好比 $10-8=2$ ，收入—成本=利润。

企业家只要做两件事：第一增加收入，第二控制成本。

每砍掉一分钱，企业就增加一分利：每杀死一个成本，企业就增加一倍利润！

<<私营企业降本增效的217条妙计>>

内容概要

降本就是砍掉成本、消除浪费。

天才战略家迈克尔·波特提醒我们，尽管我们有360行生意，但不管哪行，都遵循一个基本的赚钱模式： $价格-成本=利润$ 。

因此，波特也从这个最简单的公式中，推导出了差异化和总成本领先这两条最为普遍的竞争战略，成本领先就是要全力以赴降低成本。

企业经营就好比 $10-8=2$ ， $收入-成本=利润$ 。

企业家只要做两件事，第一增加收入，第二控制成本。

每砍掉一分钱，企业就增加一分利；每消除一个成本浪费，企业就增加一分利润！

增效就是提高效率、增加效益。

打个比方说，一个人在单位时间内的贡献是1，通过管理与学习，增加个人工作效率，让这个人在单位时间内的贡献大于1；一个部门在单位时间内的贡献是1，通过管理与整合，增加团队工作效率，让这个部门在单位时间内的贡献大于1。

增加效率的结果就是增加效益，同时也是增加收入、增加利润。

从另一个侧面来说，降本和增效其实是可以统一的。

本书从私营企业实际出发，为读者提供了217条实用的建议。

没有长篇深奥的理论，没有华而不实的空谈，有的只是切实有效的方法。

这本书也是非常实用的，同时，很多新鲜的、可操作的实例也都被加入其中。

我们所要做的，只是拿来即用就可以了。

<<私营企业降本增效的217条妙计>>

书籍目录

一、抓观念——管理就是管数字，经营就是抓利润 1.企业管理者必须懂财务，懂账目 2.成本降一成，利润翻一番 3.事前控制比事后算账更重要 4.凡事要量化，少用形容词 5.管理者必须看懂的三张表 6.管理者必须抓住的几个重要指标 7.养成正确的思维方式 8.任何项目，财务先行 9.企业家要有的现代财务观念 10.实施全员成本控制 11.步步为营，抓住每一项成本 12.小处做精细，大处不糊涂 13.杜绝浪费企业资金二、抓作风——强大的公司总有高效的工作作风 14.力戒家长式的管理模式 15.力戒凭经验办事 16.建立有效的监督机制 17.无条件执行 18.建立合理的组织体系 19.改组重复的部门 20.大力强化员工效率意识 21.杜绝拖延、懈怠的风气 22.压一压逃避责任的风气三、抓决策——别因一着不慎，满盘皆输 23.决策三思而后行 24.成本估算 25.科学决策避免浪费 26.减少“面子”工程 27.避免决策失误 28.危机中正确决策，败中求胜四、抓绩效——让每一个员工产生价值 29.精兵简政 30.让每个员工确立工作指标 31.对员工进行绩效评价 32.制定科学的绩效考核制度 33.降低差旅成本 34.用合理的人才消费来降低成本 35.设置监督“电子眼” 36.防止出现“不拉马的士兵”现象 37.裁掉绩效低劣的员工五、抓队伍——保证团队的强大才能保证效益六、抓沟通——很多时候浪费存在于相互的配合之中七、抓信息——保证信息的处理得当和传递准确八、抓采购——采购成本最直接九、抓物流——明晰物流成本十、抓库存——不要让库存成为浪费之源十一、抓生产——生产制造节省窍门多十二、抓销售——渠道费用是个无底洞十三、抓技术——技术进步，扼杀成本十四、抓财务——财务管理，拦截成本十五、抓细节——日常管理要节省

<<私营企业降本增效的217条妙计>>

章节摘录

一、抓观念——管理就是管数字，经营就是抓利润 1.企业管理者必须懂财务，懂账目 当今社会，市场信息瞬息万变，使任何一个市场主体的利益具有不确定性，存在着蒙受经济损失的可能。同时，市场经济条件下，企业经营环境复杂多变，风险越来越大，企业要确保利润最大化，必须增加销售、降低成本，确立财务管理在企业管理中的核心地位，发挥财务的预测、决策、计划、控制、考核等方面的作用，这也是由财务管理工作的性质和特点所决定的。如果一个企业家既拥有西方先进的财务管理知识，又能与中国企业实践密切结合，他将有可能成为中国企业的管理大师。

我们很难相信一个看不懂财务报表，不能进行企业分析的人能对企业做出正确的经营决策，因此也就没有资格担任企业的管理者。

近几年来，这种概念逐渐被国内企业所认识。

国内大中型企业也都陆续开始安排管理层人士加入对财务管理、企业分析等方面的学习。

现代的商业经营，也是一个数字化经营的年代，因此，每一个企业管理者，必须具备识别账目的能力，因为企业的各种会计报表，无非是一些数字，对于外行的人来说，只是一些无联系的数字堆积，其实这些数字也堆积着无穷的经营信息，这些信息能使经营者了解企业过去或当前的经营状况，也能甄测未来的经营前景，诊断企业遇到的问题。

可以说一套完备、详尽的会计资料就是一个企业的画像，就是一张企业的解剖图。

但是很少有企业家主动关心财务知识。

他们总是似乎害怕这些数字，在等待签字的财务人员面前装知识高深：“就这么定了。

” 所以管理者要学习财务知识，看懂账目，喜欢数字，只有这样才能合理筹集资金，满足生产经营活动的需求，使资金取之有道，用得其所，得到合理配置，增收节支，即降低成本费用，增加盈利，必然会产生各种各样的耗费，并取得一定的成果；正确分配盈利，及时完成上级财政税收的任务。

.....

<<私营企业降本增效的217条妙计>>

编辑推荐

《私营企业降本增效的217条妙计》：企业经营就好比 $10-8=2$ ，收入-成本=利润。企业家只要做两件事，第一增加收入，第二控制成本。

每砍掉一分钱，企业就增加一分利；每消除一个成本浪费，企业就增加一分利润！

黄宏生说：“民营公司是野生的，要生存下来很辛苦。

”私营企业从无到有，从小到大，由大到强，这是每一位企业主、老板或经理人共同的愿望，创业者靠着无比的勇气和耐心、敏锐的头脑和旺盛的斗志带领企业走过创业的艰辛之路，但所有人都会面对着一个共同的难题：如何在大环境无法改变的条件下，使自己的企业能够生存与发展。

答案其实很简单：降本增效。

<<私营企业降本增效的217条妙计>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>