

<<项目管理知识体系>>

图书基本信息

书名：<<项目管理知识体系>>

13位ISBN编号：9787802574182

10位ISBN编号：7802574188

出版时间：2012-5

出版时间：经济日报出版社

作者：栗子,关山云,瑞丰 编著

页数：302

字数：400000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理知识体系>>

内容概要

项目管理知识体系（大纲）简称项管体系（大纲）。

项管体系（大纲）/PMBOK(O)是为广大项目管理学习、应用、研究爱好者提供一个可参考的标准体系。

项管体系（大纲）/PMBOK(O)主要作用于宏观体系构建和微观系统应用。

项管体系（大纲）/PMBOK(O)是一个大纲级别的体系，基本以纲要、框架为准，目的是为了能够更好地兼容各种具体管理技术，促进发展各种应用型专项管理工具，并与这些管理工具实现灵活对接。

使用人可以在本体系的基础上，以合适的方式，与自己选择、设计、组织的各种技术、工具进行对接。

项管体系（大纲）/PMBOK(O)并非是一个强制性、唯一性、排他性的体系，而是一个通用、参考和规范性的基础体系。

使用人应该根据自己的理解、需求、实际情况进行参考使用，并且应该根据自己的心得和思路自行调整。

<<项目管理知识体系>>

书籍目录

导论

0.1 概述

0.2 项目管理的发展

0.3 名称、版本说明

0.4 知识产权说明

0.5 使用说明

1. 基础理论知识

1.1 理念与价值

1.2 环境与位置

1.3 要素与原则

1.4 模式、标准与指标

1.5 空间构造

1.6 关联与关系

1.7 存续发展

1.8 状态、形态与显示

1.9 分类与分级

2. 项目总体管理

2.1 空间管理

2.2 定位管理

2.3 结构管理

2.4 路线与系统管理

2.5 节点与区域管理

2.6 关联管理

2.7 资源管理

2.8 状态和形态管理

2.9 数字化管理

3. 项目过程管理

3.1 发起阶段管理

3.2 筹备阶段管理

3.3 开始阶段管理

3.4 实施阶段管理

3.5 结束阶段管理

3.6 监控阶段管理

3.7 睡眠阶段管理

3.8 完善阶段管理

3.9 衍生阶段管理

4. 项目内容管理

4.1 产品管理

4.2 装备管理

4.3 技术管理

4.4 发展管理

4.5 经济管理

4.6 安全管理

4.7 保障管理

4.8 组织管理

<<项目管理知识体系>>

4.9 信息管理

5. 项目高度管理

5.1 整体决策等级

5.2 系统决策等级

5.3 全面指挥等级

5.4 系统指挥等级

5.5 综合执行等级

5.6 专业执行等级

5.7 专业操作等级

5.8 复合操作等级

5.9 独立操作等级

6. 项目形态管理

6.1 孕育时段

6.2 形成时段

6.3 成长时段

6.4 旺盛时段

6.5 成熟时段

6.6 稳定时段

6.7 萎缩时段

6.8 终止时段

6.9 固化时段

7. 项目管理重点

7.1 性质准则

7.2 体系管理

7.3 量值管理

7.4 结构管理

7.5 制度管理

7.6 总体管理重点

7.7 系统管理重点

7.8 区域管理重点

7.9 单元管理重点

8. 项目管理能力

8.1 理论能力

8.2 应用能力

8.3 协同能力

8.4 系统能力

8.5 计划能力

8.6 监控能力

8.7 评价能力

8.8 教导能力

8.9 研发能

<<项目管理知识体系>>

章节摘录

版权页：插图：2.4.4.1 主线 项目的主线是指从项目起点到终点之间的所有必要路线中总长度最长、连接点最多、总体高度最高的一条路线。

主线是长线。

识别项目主线的标准是按照总长度最长、连接点最多和总体高度最高的顺序，逐步识别。

前一项如果处于同等条件下，则需进行下一项的比较。

项目的主线具有以下四项价值：1、决定项目总时间 2、决定项目核心工作 3、决定项目核心组织的工作任务 4、决定项目的主导进程 2.4.4.2 辅线 项目的辅线是指从项目起点到终点之间的所有必要路线中，除了主线之外的其他线路。

辅线是长线。

项目的辅线承担着对于项目整体发展的辅助作用，辅线有可能在项目变更中成为主线。

2.4.4.3 散线 在项目的发展过程中存在的连接三个点以上、并且两端至少有一个不是起止点的线路，叫做项目的散线。

散线是长线。

2.4.4.4 连接线 项目的两个最近的节点之间的线路，叫做项目的连接线。

连接线就是独线。

项目的连接线具有以下两个特点：1、必然是直线 2、中间不经过第三个点 2.4.4.5 边界线 当连接线的两个端点都同时位于项目空间的最外位置时，或者都是项目内外空间的分界点时，该连接线叫做边界线。

整段边界线是长线，局部边界线大部分是独线。

项目的边界线就是项目内外空间的分界线，是构成项目边界的一部分。

2.4.4.6 断头线 当项目的连接线的一个端点只有本线一条对外路径，而这个端点又不是项目的起止点的时候，这条线路叫做断头线。

断头线代表项目的错误路径，该线路不再具备项目线路的回路性。

该独立端点必然是无用端点，可以清除，断头线也可以随即清除。

2.4.4.7 重合线 当两条以及两条以上的连接线同时共有同样的两个端点的时候，该连接线叫做重合线。

重合线代表项目的重合路径，属于错误路径之一。

该线路不再具备项目线路的不可合并性。

该线路中，只有一条线路是有用线路，其他的线路都是无用线路，属于项目活动量的浪费，可以清除。

2.4.4.8 穿越线 两条或者两条以上的项目连接线在交叉的时候没有在交叉点部位进行跨越，而是交叉的穿越，该线路叫做穿越线。

穿越线是项目活动线路的交叉识别不足或者是错误的结果，违背了项目线路的不可合并性原则。

穿越线的识别，是核查交叉点是否应该存在。

如果应该存在，就应该明确两线再次交叉，并且增设交叉点，如果缺乏存在的必要，则应该确定两线无需交叉。

对于穿越线，处理方式应该是予以局部跨越。

如果局部跨越不能实现，则意味着涉及穿越的各条线路中，资源或者工作进程会产生冲突，只能保留一条线路，其他线路必须改道、变更、废除或者进行其他处理，以消除穿越。

2.4.4.9 弯曲线 项目的连接线不是直线，而是显示为弯曲的形状，叫做弯曲线。

项目的弯曲线是一种不正常的连接线，属于未能充分识别和正确计算两点间距离和描绘最短距离的情况。

<<项目管理知识体系>>

编辑推荐

《项目管理知识体系(大纲):通用1.0版本》是为广大项目管理学习、应用、研究爱好者提供一个可参考的标准体系。

<<项目管理知识体系>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>