

<<制造企业现场管理诊断与决策方案>>

图书基本信息

书名：<<制造企业现场管理诊断与决策方案>>

13位ISBN编号：9787806774106

10位ISBN编号：7806774106

出版时间：2003-04-01

出版时间：广东经济出版社

作者：张屹

页数：494

字数：940000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<制造企业现场管理诊断与决策方案>>

### 内容概要

本书就制造企业的生产管理、品质管理、物料控制、现场管理、总务管理五大关键领域，各选择了十大重要决策方案，进行全面深刻地阐述。

从问题的症结、根源剖析、管理要点到决策方案，环环相扣地分析、解读，每个方案都附有具有代表性的生动案例，使读者一目了然。

本书紧密结合企业管理工作的实际，详细介绍了企业管理的基本知识和基础理论，认真分析了决策方案，全面讲解了决策技巧，深入浅出地进行了案例分析，是一本理论和实操性极强的管理书籍，可供企业家、经理人、各级管理人员学习，也可作企业的培训教材。

本书具有两大鲜明特色：第一，通俗易懂。

本书在内容叙述与语言表达方面，力求简捷通俗，深入浅出，使广大读者可以很快将一些深奥的理论融会贯通。

第二，操作性强。

本书从实际出发，具体、详尽的对经营管理的各个侧面进行了深入剖析，具有很强的实战意义和可操作性。

#### 作者简介

张屹：毕业于哈尔滨工业大学，管理学硕士，享有十几年外资企业高层管理经验。曾就职于中山国泰家具集团，中美合资晋泰木业有限公司，美资萌立尔家具有限公司、香港亿达集团、香港百兴集团、香港建技集团。历任总经理、副总经理、厂长、生产经理等职，并担任多家企业的首席顾

<<制造企业现场管理诊断与决策方案>>

书籍目录

第一篇 生产管理决策·十大方案 方案一：处理插单、意单的技巧 ——即使是资深管理人员，也难免被插单、急单搞得焦头烂额..... 1. 源症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 方案二：打破“生产瓶颈”的技巧 ——“瓶颈”困扰着全局的进度，打破“瓶颈”才能一通百通..... 1. 症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 方案三：怎样“以机定产” ——大部分企业的设备使用率只有30%左右，有的甚至更低，这绝不是危言耸听..... 1. 症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 方案四：怎样提升产值 ——提升产值，应当“该出手时就出手”..... 1. 症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 方案五：怎样进行“计件工资测试” ——介绍测试程序，讲解测试方法，传授测试技巧..... 1. 症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 方案六：“5S”现场整顿绝招 ——现场整顿不仅要苦干、实干，还要掌握技巧..... 1. 症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 方案七：“观马术·相马术·驯马术·养马术·用马术” ——用人“五术”，给生产管理人员插上金以翅膀..... 1. 症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 方案八：如何建立“生产统计系统” ——统计系统是眼睛、是耳朵，使你时刻对生产系统了如指掌，便于进行生产决策..... 1. 症结 2. 根源剖析 3. 处理的基本原则 4. 要点提示 5. 决策方案 6. 案例分析 .....第二篇 品质管理决策·十大方案第三篇 物料控制决策·十大方案第四篇 现场管理决策·十大方案第五篇 总务管理决策·十大方案后记

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>