

<<全面现场改善>>

图书基本信息

书名：<<全面现场改善>>

13位ISBN编号：9787806977606

10位ISBN编号：7806977600

出版时间：2006-7

出版时间：海天出版社

作者：史长银

页数：283

字数：220000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<全面现场改善>>

内容概要

改善是日本企业制胜的法宝，其最大的特点是低成本，也是日本人注重细节和节俭精神的体现。

否定现状是改善的一个基本原则，因而使改善成为不断创新的代名词。

改善就是运用最低成本的投入不断进行改进和优化工作。

坚持“没有最好只有更好”的观念，同时不固守成规，看待问题的态度是不认为只有一种办法，也不认为目前的办法是最好的，总是有更好的办法可以解决现在的问题。

用这种态度看待问题就是永不满足现状，这就形成了改善的前提。

所以改善活动能否推行的关键就是是否具有否定现状的勇气。

凡事不可能尽善尽美，再好的现场，总是存在着各种各样的不合理和浪费现象，这也正是改善活动在任何现场都能够导入而且能取得成果的原因之一。

另外一个原因就是改善坚持以方法为本的原则，对任何问题、不合理点，都需要提出具体可行的解决办法，而不能只是发现问题或者是分析清楚就行。

这两个方面的原因形成了改善务实的风格，因而大受企业欢迎。

改善活动受到企业广泛青睐的另外一个原因，就是改善本身的特点，也即改善强调的低成本投入，改善不否定大成本的投入进行技术革新对企业带来的直接经济效益；但同时也认为大成本的投入进行技术革新不能解决企业本质的问题，也不能为企业带来长久的经济效益。

一个不思进取，没有形成改善创新意识的企业，进行技术革新，只会维持一时的优势，而当这种技术普及的时候，企业在市场竞争中又回到了原来的位置，又要再花大成本引进更加先进的技术，前一回技术革新带来的收益，全花在又一轮的技术革新上，如此形成恶性循环，从企业长期追求赢利的角度看，是不经济的。

改善活动着重强调从现状着眼，利用现有的人员和条件，通过对细小不合理处的不断改善，最终达到改善企业体质，形成良好的企业改善文化。

改善把挖掘的目光投向了企业的广大员工，充分利用“三个小皮匠，顶个诸葛亮”的思想，向企业内的员工要方法，要创意。

自然成本就低，以最低的成本投入取得最大的改善效果，对企业来讲是最符合其经营原则的，因而目前大多数的企业都选择导入改善活动。

改善因其是对细节问题的具体方法对策，因而没有常规、没有形成体系，就更谈不上进行标准化了，可以说改善就是一个针对具体问题的解决方法集合体，这就给大多数想导入改善活动的企业带来了不小的麻烦。

本书先将改善的范围限定在“全面现场”这一范畴之内，结合笔者多年在现场的工作经验，针对现场的普遍问题点，对改善活动在现场的推行从现场作业、工位设置、工序流程、物料搬运、成本、交期、质量、安全、工厂物流九个方面进行系统化并形成全面现场改善体系，同时在第十一章介绍了全面现场改善的思路与方法，在第十二章重点介绍了经过实践检验的全面现场改善的推行步骤，为企业导入现场改善活动提供了方向和方法，形成了可操作性强，易导入的特点。

同时，本书从“全面现场”的视角着眼，将现场工作分为九个大的方面，每个方面均用事例和方法相结合的手法形成了一个独立的改善体系，用大量的现场图片来体现改善带来的直观效果，最后以系统的全面现场改善推行步骤作为全书的总结和连线，使九个独立的改善体系在推行上归为一体，构成了完整的全面现场改善推行体系。

因笔者对改善的偏爱，在书中加入了笔者多年来从事现场工作的一些心得体会，同时因为目前市面上的现场改善方面的书籍大都是零散的方法集合，本书是第一次试图将现场改善体系化，因而不可避免地会存在不足之处，还望各位读者给予指正。

另外感谢深圳海天出版社的工作人员对本书的出版所作的努力!

<<全面现场改善>>

作者简介

史长银,历任理光(深圳)工业发展有限公司(RICOH)现场管理职务、深圳百事可乐饮料有限公司生产运作部主管、中国移动深圳分公司物流事业部经理,9年知名外企现场管理经验,深圳市电子工业人才培训中心物流管理特邀讲师,现任深圳市实至企业管理顾问有限公司高级顾问师。
指导过

<<全面现场改善>>

书籍目录

第一章 现场改善基础 一、现场改善概述 二、现场改善的内容第二章 物料存放与搬运 一、选择最佳的方法存放物料 二、尽量减少和缩短搬运工序 三、合理地搬运物料 四、减少并有效地进行起重操作第三章 生产线工位合理设置 一、改善工作台布置使物料、工具更方便拿取 二、开展作业方法标准化的改善 三、使用各种省力工具和方法来移动工件 四、彻底消除现场操作失误造成的损失第四章 现场工作改善 一、带着怀疑的眼光重新审视每一天的工作 二、从作业的整体时间上进行改善 三、降低标准作业时间 四、带上工具与问题巡查现场 五、提升员工工作改善的能力第五章 作业流程改善 一、制造作业流程改善 二、细分作业工序设定作业目标 三、利用各种创意方法改善作业流程第六章 工厂物流改善 一、工厂物流的定义及分类 二、工厂采购供应物流 三、工厂仓库保管物流 四、工厂装卸搬运物流 五、工厂生产物流 六、工厂回收与废弃物物流 七、工厂物流成本改善第七章 现场质量与交期改善 一、品质改善的定义及作用 二、现场发生不良的因素 三、防止现场不良发生的方法 四、全面品质改善的方法 五、交期改善的定义及作用 六、现场导致交期延迟的因素 七、防止交期延误的方法 八、现场交期改善的方法第八章 成本改善与消除现场27大浪费 一、成本改善的定义及作用 二、成本改善的方法 三、消除设备的9大浪费现象 四、改善作业人员的7大浪费 五、管理上的3大浪费 六、消除事务作业的8大浪费第九章 现场安全与作业环境改善 一、现场安全改善的定义及作用 二、设备安全改善方法 三、作业安全改善方法 四、开展现场无事故活动的改善 五、作业环境改善方法第十章 现场管理者能力改善 一、现场管理者的定位及职责 二、现场管理者的X和Y理论 三、现场管理者的三种类型 四、现场管理者必须掌握的三种技能 五、现场管理者能力改善的方法第十一章 全面现场改善的思路与方法 一、改善提案制度 二、全面现场改善的思路 三、全面现场改善的方法第十二章 全面现场改善推行步骤 一、全面现场改善推行六大步骤简介 二、第一步：寻找改善着眼点 三、第二步：现状调查 四、第三步：改善构想的整合 五、第五步：实施改善方案 六、第六步：确认改善效果

<<全面现场改善>>

章节摘录

一、带着怀疑的眼光重新审视每一天的工作 1. 形成认真执行每一项工作的现场作业氛围

某外资公司在组织员工集体学习时，培训师提出一个问题，有谁知道 穿在我们身上的毛衣是怎样做成的，结果知道的员工不足10%，再问，编织 毛衣的关键是什么，结果无一人答对，因为随着机械化生产的普通，传统织 毛衣的方法已很少有人用了。

大家知道，编织毛衣是一件费功夫的作业，要按顺序一针一线地编织各 种图案和花纹。中途如果有一针给漏掉了或者顺序织错了的话，织出来的毛 衣就会出现一个破洞，而且无法补救，只得全部拆掉重新编织。

所以说织毛 衣的关键就是要一针一针地认真编织，决不可轻视或疏忽每针的工作，只有 每一针都是扎实和符合要求的才能保证最终编织出的毛衣是完好品。

中国有句名古话叫，“不积跬步无以至千里”告诉我们凡事从小事做起 ，从点滴开始才能积小成大，体现效果。

现场管理无大事，现场改善就是从 现场管理的每一件小事开始。

所以现场工作的安排必须要有优先顺序，从工作细小处着手安排，并一 项一项仔细认真地进行执行和改善，才可称得上是优秀现场管理者和作业人 员。

工作现场的每一项工作都要重视，同时要有优先顺序。

比如要分出，哪 一项工作要优先完成，哪一项工作可以迟一点作也无所谓；哪一件作业要精细加工，哪一件作业只要满足功能就行了。

诸如此类，对工作的轻重缓急深 入理解并分出类别，然后准确无误地传达给作业员工，可以使操作员工少走 弯路，提高现场作业的效率。

企业越大，就越是需要部门之间密切的配合和相互的协助才能提高企业 的整体效益，而将每一个现场班组的小工作一项一项地认真做好就是提高公 司整体成果的最好方法。

在开展每项工作都认真完成的改善时，会将阻碍工 作最直接的问题检查出来，在管理和执行的过程中以小改善的方式将问题消 除在最小的影响范围以内。

当现场形成了良好的认真完成每一项工作的风气 ，并且所有的员工都能果断地决定工作优先顺序并能迅速判断和处理作业时 ，才会形成高效率的现场工作。

<<全面现场改善>>

媒体关注与评论

怎样消除管理上的三大浪费？

怎样消除人的七大浪费？

怎样消除设备的九大浪费？

又怎样能消除事务作业的八大浪费？

全面现场改善给你正确答案。

让你实现生产成本降低，实现全面品质保证，实现产品交期确保，实现工厂物流顺畅，实现安全事故为零。

本书从“全面现场”的视角着眼，将现场工作分为九个大的方面，每个方面均用事例和方法相结合的手法形成了一个独立的改善体系，用大量的现场图片来体现改善带来的直观效果，最后以系统的全面现场改善推行步骤作为全书的总结和连线，使九个独立的改善体系在推行上归为一体，构成了完整的全面现场改善推行体系。

给管理者的你带来最佳管理方法。

<<全面现场改善>>

编辑推荐

怎样消除管理上的三大浪费？
怎样消除人的七大浪费？
怎样消除设备的九大浪费？
又怎样能消除事务作业的八大浪费？
全面现场改善给你正确答案。
让你实现生产成本降低，实现全面品质保证，实现产品交期确保，实现工厂物流顺畅，实现安全事故为零。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>