

<<防错.防误与防呆措施应用技巧>>

图书基本信息

书名：<<防错.防误与防呆措施应用技巧>>

13位ISBN编号：9787806978214

10位ISBN编号：7806978216

出版时间：2006-10

出版时间：深圳市海天出版社

作者：李广泰

页数：194

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<防错.防误与防呆措施应用技巧>>

内容概要

《防错防误与防呆措施应用技巧》内容包括：出错的原理，日系企业的防错法，韩国企业的"三防"措施，欧美企业的"三防"措施等。
全面防错，堵住出错机会；重点防误，减轻失误后果；人人防呆，消除相悖内耗；企业防衰，激发活力热诚。

<<防错.防误与防呆措施应用技巧>>

作者简介

李广泰，高级工程师，香港皇冠品质保证协会专员。

曾在美、日、韩资外企，港、台独资企业和国有企业从事管理工作多年，历任业务主办、技术员、现场主管、工程部工程师、品质部长、经理和生产厂长等职务。

对跨国公司输入的管理思想颇有研究，并在十数载的企管一线摸爬滚打中积累了丰富的经验，形成了独具特色的实干型体系和思想。

现任粤港台企业管理研究中心主任。

<<防错.防误与防呆措施应用技巧>>

书籍目录

第1章 出错的原理一、人一定会出错吗1.人非圣贤，孰能无过2.君子不二过3.大人不记小人过4.惰性与习惯5.无知与不懂6.可预防性二、出错的本质1.细节出错2.失误3.遗忘4.扯皮5.死角6.浮躁三、认识“三防”1.企业“三防”的内容2.“三防”的功用3.实施“三防”的宗旨4.企业为什么要“三防”第2章 日系企业的防错法一、POKA—YOKE1.POKA—YOKE思想2.实施POKA—YOKE三的方法二、jidoka(自动化)1.带人字旁的自动化2.jidoka措施3.事故问责制度4.强化防错意识三、按灯制度1.关于按灯2.按灯的作用3.形成制度化四、现场永远亮丽1.习惯化的行为2.假如没有5S第3章 韩国企业的“三防”措施一、防错式管理1.全员防错2.不会乱的秩序3.源头截错4.流程堵漏5.双检制二、形象化防错1.形象第一2.仿生防错三、文件化防错1.一条必须的规定2.把防错内容写进作业指导书第4章 欧美企业的“三防”措施一、PSO1.过程认定(PSO)2.供应商防错网二、PPAP1.事前承认样品2.批准生产过程3.实施PPAP三、自动检测1.自动监测2.自动控制四、七步纠正措施1.为什么要分七步走2.七步纠正措施内容3.应用与实施的关键4.表格化第5章 国际标准对防错的要求一、国际标准的要求1.ISO / TS169492.ISO9000二、行业标准的要求1.EAQF2.QS—9000第6章 “三防”措施应用技法一、建立预防性的思想1.预防为主2.机器、设备自动防错3.必须关注重点事项4.着重解决瓶颈问题5.配套Toc管理二、解析防错原理1.过错可预防性理论2.工程技术防错的13个原则3.人为过错的预防方法4.终以需要为契机三、制度化、规范化、标准化1.全制度是起点2.规范行为是关键3.全面展开标准化4.基本推进步骤5.把“三防”措施用到家四、典型的出错现象分析1.麻痹大意出错2.无效的交流沟通3.非故意违章 出错4.心理作用导致失误5.事前违章 引发事故6.动机与行为不协调第7章 制造型企业实施“三防”的实例一、生产部主要防错1.止动桥2.功能不同的各种治具与夹具3.单体标识4.放置体位5.放大字体标识6.危险地带标志7.紧急措施计划8.操作细节防错二、工程部主要防误1.FMEA防失效2.作业指导书确保工程稳定3.工艺文件受控4.让设备防误5.定期校准仪器6.报警器三、物料、采购部门主要防呆1.有效盘点2.先进先出原则3.三定原则4.MRB5.灵活管理样板6.采购控制7.定制的搬运器具8.特制的物品分发器四、品质部全面“三防”1.限度样板2.凸显检查区域的模板3.产品标准4.签板5.检验协定至少需要保存两份6.出货检查报告五、其他部门实施综合防范1.现场管理的五个法则2.预防产品名称顾客不喜欢3.预防产品不适宜，落入俗套4.安全帽5.现场药箱6.消防与逃生演习7.MSDS

<<防错.防误与防呆措施应用技巧>>

编辑推荐

《防错防误与防呆措施应用技巧》为“企业现场管理实用技术书系”之一，全面系统地介绍了防错、防误与防呆措施的应用技巧。

<<防错.防误与防呆措施应用技巧>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>