

<<洛克菲勒>>

图书基本信息

书名：<<洛克菲勒>>

13位ISBN编号：9787807060079

10位ISBN编号：7807060077

出版时间：2005-2-1

出版时间：上海远东出版社

作者：曾蒙

页数：191

字数：103000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<洛克菲勒>>

内容概要

洛克菲勒在美国乃至全世界的石油史上，都是一个奇迹，一个神话，在短短的几十年里，他积累了惊人的财富，成为举世瞩目的大富豪，他创立了托拉斯，托拉斯也塑造了他，种种具有开创意义的独特经历，使他有别于其他财富人物，本书着重解读了洛克菲勒的两大利器——毅力和信念。

<<洛克菲勒>>

书籍目录

前言第一章 富翁的雏形 1 童年生活 2 早慧少年 3 求职经历 4 学徒生涯第二章 自己当老板 1 与合伙人开公司 2 我迟早要成为世界首富 3 大发战争财第三章 与石油结缘 1 进入石油业 2 与合伙人决裂 3 时代的宠儿第四章 年轻的百万富翁 1 绝佳的搭档 2 秘密交易 3 赚钱的天分 4 统治者第六章 财富金字塔 1 扬名海外 2 世界上最大的托拉斯 3 旷日持久的斗争 4 解体第七章 杰出的领导者 1 精准的机器人 2 御人高手第八章 伟大的慈善家 1 教育家 2 医学研究所 3 伟大的慈善家 4 生命的终结

<<洛克菲勒>>

媒体关注与评论

洛克菲勒在年轻时进过几个学校，最后一个商学院；他有时也在家里的农场干些活（其中之一是把母亲养的鸡卖掉）。

后来，他成为一个簿记员。

1859年那年，一个名叫埃德温·德雷克的失了业的火车列车员，在宾夕法尼亚州的泰行斯维尔钻出了石油；洛克菲勒和一个名叫莫里斯·克拉克的伙伴则在俄亥俄州的克利夫开了一个经纪人的商行。

南北战争时期，商行的业务很兴旺，洛克菲勒又开始搞一点铁路和地产生意，同时也密切注意着蒸蒸日上的石油业迅速发展的情况，实际上没有多少希望，而且大部分都失掉了。

当时，石油价格涨落幅度很大。

在钻探第一批宾夕法尼亚油田的时候，原油为20美元一桶，后来市场上到了一大批石油，于是两年内价格跌到了10美分一桶。

不久以后，价格又上涨，1869年大致保持在每桶7美元的水平，只是在1870年又降到3美元以下。

由于这些原因，洛克菲勒感到钻石油并没有什么意思，因为你所能得到的仅仅是一个干涸的洞，或者，如果钻探成功，原油是没有价值的，还得把它提炼成煤油，而煤油则在迅速成为人们所喜爱的、能提供人工光源的材料。

炼一桶（合42加仑）原油是30美分，1870年一加仑煤油能卖到一美元。

可见，石油业的关键在于炼油的人：控制了炼油的人，既能决定付给生产的价钱，又能决定销售者应付的价钱。

1863年，洛克菲勒、克拉克和他的两个兄弟，还有化学师塞缪尔·安德鲁斯组成了一个“求精石油厂”，这是克利夫兰地区许多不炼油厂之一。

洛克菲勒大力经营，使求精石油厂成为该地区最大的炼油厂。

每天炼油500桶，但是，他的合伙人，却犹豫不决，于是两年以后，他就买下了全部产权。

为了改善自己的地位，洛克菲勒借了很多债。

1865年和1866年，他在克利夫兰买下了50个炼油厂，在匹茨堡又买了80个炼油厂。

洛克菲勒的一些炼油厂是石油业中设备最新、效率最高的工厂，这就使他在成本方面具有重要的有利条件。

由于他工厂的产量很大，使得他与铁路方面的关系很好，他控制了克利夫兰的车站。

由于这种强大有力的地位，他就能从当地银行取得资本。

但是他在买一个工厂时，喜欢通过股票交易，而不是直接购买，有些竞争者硬说他们被迫把股票卖掉，但事实说明，洛克菲勒在交易中所出的价钱如果不算高的话，也是合理的价钱。

对许多行将倒闭的炼油厂来说，尤其如此。

战后经济萧条时期，的确曾有许多工厂倒闭，但有几家却向洛克菲勒展开激烈的竞争。

为了达到进一步节约的目的，从而能使他的产品的价格比那几家工厂更低，他有点象斯威夫特在肉的行业中所做的那样，采取了几个步骤，以求达到统管生产和销售的全部过程中的纵向综合生产的目的：买下了木材储备和做好的油桶，选了仓库，还设置了船队。

此外，他还改组了公司，1867年与另外两位企业家亨利·弗拉格勒和塞缪尔·安德鲁斯组成了合伙关系。

3年后，更名为俄亥美孚石油公司。

在石油工业——实际上大多数工业——中能够取得成功的关键，控制其他一切所依赖的一个最重要的工序或部门，关于这一点，并不只有洛克菲勒一个人才认识到。

宾夕法尼亚铁路垄断了在油田和东部的港口之间行驶的火车，就迫使洛克菲勒在把他的煤油和其他产品驼到东部市场去时，必须按铁路方面所索取的价格支付运费。

这种情况与斯威夫特所遇到的情况有些类似。

美孚石油公司的领导们也作出了同样的决定。

洛克菲勒和弗拉格勒向纽约中央铁路公司提出了一个建议：如果铁路方面能把“美孚”的运费定得很低，他们就永远放弃水运。

<<洛克菲勒>>

并且保证每天运60节车皮的石油。

中央铁路方面同意了，这样就挫败了宾夕法尼亚的铁路的垄断权。

洛克菲勒很快就想到，如果能订出一个方案，还会使他的权力更大。

他把一些炼油厂组成“南方改良公司”该公司的货运由宾夕法尼亚、纽约中央和伊利三家铁路公司分担，运费为每桶2.4美元的优惠价；美孚石油公司则不在此例，它的运费是每桶1.9美元；此外，不属东部铁路干线协会会员的铁路公司对它的运费也给予酬金（或回扣）这个计划始终未能实现，还被法院宣布为非法。

19世纪70年代，美孚石油公司发展得很快，它继续进行勘探，并巩固它对石油业的控制。在这期间，它厉行节约。

清算帐目成为一种癖好，价格算到小数第三位。

他坚持每天早上来工作时，要在他的办公桌上放一份关于净值的财务报表。

为了节省运输费用，他开始建造输油管。

到1876年，美孚石油公司拥有长达400英里的输油管。

还有能储藏150万桶石油的集散点。

当宾夕法尼亚铁路在19世纪70年代后期进行炼油业进行又一次挑战时，洛克菲勒打垮了这个当时美国最大的公司，然后又买下了该公司的炼油设备。

到19世纪80年代，显然洛克菲勒不能再漠视钻井和销售的事了。

宾夕法尼亚的油田在开始枯竭。

而美孚石油公司当时所控制的公司的资产已逾7000万美元。

“美孚”得保证有源源不断的原油供应。

洛克菲勒买下了几个地区性的销售公司。

他的公司已经以“章鱼”著称，在石油业中到处都有它的势力。

它的产品大约已占炼油厂产品的90%，并且垄断着诸如煤油、润滑油、石蜡、石脑油、各种溶剂以及“美孚”的科学家和技师从石油中提炼出来的其他一些产品的价格。

但是，洛克菲勒并不想由他的帝国来控制全部市场。

他明白，让比较小的、效能较差的一些竞争者去承担其中微不足道的部分，在困难时期迫使他们为生存而斗争，而美孚石油公司则能继续以几乎全部能量投入生产。

同时却可以免受独家控制的指责。

随着洛克菲勒石油帝国的发展，这本身就有庞大的得难以控制的危险，因此，弗拉格勒和“美孚”的律师塞缪尔·多德在1882年组成了一个托拉斯。

它拥有了14个公司的全部，包括俄亥美孚石油公司，拥有其他26家公司的一部分，从3000万美元的杰曼尼亚矿业公司，资本总数估计达7000万美元。

该托拉斯规定，在纽约、新泽西、俄亥俄和宾夕法尼亚设立以“美孚”命名的子公司，把活动集中在自己所在的州。

这种结构不仅强有力，而且极为触目，它的存在促进了当时的反托斯运动。

新闻记者亨利·德马雷斯特。

劳埃德在《反共和国的财富》一书中写出了一份对托拉斯的起诉书，呼吁解散托拉斯。

“我们在被自己手中的剑刺死的时刻，必须控制它，或者占有它，或者毁灭它。”

洛克菲勒针对这句话答道，“美国月季美人在壮丽的光辉和芬芳的香味中产生，给观赏者带来欢乐，其所以如此，是以牺牲它周围的早期的花苞为代价的。

在经济生活中也是一样。

这是自然法则和天理所致。

”劳埃德的希望实现了：1890年通过了谢尔曼反托拉斯法，但是这个托拉斯经历了几次变化的过程中，洛克菲勒在20世纪初一直控制着市场。

这是遭受挫折的时候，19世纪80年代中期，美孚石油公司正在开发俄亥俄的油田。

通过购买俄亥俄石油公司和建立几个新的公司，大陆的中部地区成了美孚石油公司地盘中的主要地区。

<<洛克菲勒>>

在加利福尼亚和得克萨斯，还有一些新的勘探工作，但当时公司的这项工作却都停下来。

所以，那里是否有很多石油，也是问题。

该公司有一个名叫约翰·D·阿奇博尔的董事，表示犹豫不决，他建议把密西西比河西已经发现的原油全部吸收过来。

此外，得克萨斯州有一个反美孚石油公司的机构等复杂情况，该州有自己的反托拉斯法。

1894年，得克萨斯州长詹姆斯·霍格开始对美孚石油公司起诉，竟然要求把洛克菲勒从纽约引渡到得克萨斯去受审。

这事并没有什么结果。

但是，在得克萨斯遇到的一些困难情况，说明美孚石油公司不能在得克萨斯做什么勘探工作了。

结果，使它失去了找出当时美国历史上最大油源的机会，这一油源的发现，是从1901年在博芒特的斯宾德尔托普发现了石油开始的。

在这以后，就出现了一些新的公司，例如海湾石油公司和得克萨斯石油公司（后来称为“德士古”），还有其他一些公司的业务也发展了，包括“太阳”和“壳牌”石油公司。

外国的竞争也在加剧。

“美孚”在石油工业中的地位受到损害。

1911年，它在炼油业中所占比例下降到75%。

他的竞争对手们供应的汽油在全国占三分之一。

“美孚”在石油产量很高的加利福尼亚油田中只占29%，在墨西哥湾沿岸地区的产量中占10%，甚至在曾经是主要石油产区的大陆中部，也只占石油产量的44%。

具有讽刺意味的是，也就是那一年，反对托拉斯的人们最后居然胜利了：托拉斯崩溃了，原因是它企图“把别人赶出油田，不让别人有做生意的权利”这倒不是说美孚石油公司垮台了，或者洛克菲勒的权力大大削弱了。

它的一个后继公司——新泽西美孚石油公司，是美国第二个最大的工业企业（仅次于美国钢铁公司）。

阿奇博尔德继洛克菲勒之后掌管新泽西美孚石油公司。

他虽然对西部的原油的估计失误，但仍不失为石油业中最精明的商人之一。

事实上，洛克菲勒始终把培养人才一事作为自己最重要的任务。

“美孚石油公司获得成功的秘密，”他声称，“在于有一批人在工作中自始至终真诚地共同合作。”

几乎从一开始就是这样的。

1879年纽约中央铁路公司负责人威廉·H·范德比尔特就赞扬过“美孚”行政管理班子的能力。

“这些人比我能干多了。

他们的事业心很强，也很精明。

在经商中，这样既精明又能干的一班人马。

我还没有遇到过。

”除了阿奇博尔德和弗拉格勒外，还有洛克菲勒的兄弟威廉，亨利·H·罗杰斯，詹姆斯·莫法特，查尔斯·普拉特，奥利弗·H·佩恩等等。

这些人形成了美国的一批确实是最能干的行政管理班子。

洛克菲勒在他们协助下，成为发展现代公司组织的先锋，他们中的大多数人在“美孚”的执行委员中任职，除了直接管理以外，还制定战略计划，收集并分析情报等工作。

凡是5000美元以上的拨款以及需要花费2500美元以上的新建筑，均需要经该委员会批准，甚至年薪增加600美元以上时，也得经该委员会通过。

显然，这种情况不能再继续下去，因为洛克菲勒的帝国非常庞大，以至该委员会终于不得不把一些权力授予中级行政管理部门。

后来，有此人提出，“美孚”的结构有一部分是仿效罗马天主教会，其实更主要的是，洛克菲勒和其他工业界巨擘在经营方式方面，有很多是从铁路公司，特别是从宾夕法尼亚铁路公司那里学来的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>