第一图书网, tushu007.com

<<数字化老总>>

图书基本信息

书名：<<数字化老总>>

13位ISBN编号：9787807287643

10位ISBN编号：7807287640

出版时间：2007-12

出版时间：广东经济出版社有限公

作者：竹田阳一

页数：177

译者：郭勇

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

用数字提高绩效的经营宝典研读了日本著名经营顾问竹田阳一的《数字化老总》之后，我仿佛置身于上世纪中期经济高速发展的日本：中小企业犹如雨后春笋般建立起来；员工们不辞辛苦地忙碌着；中小企业的老总们挖空心思、殚精竭虑地为了公司的生存发展奔忙着，以求在激烈的竞争中站稳脚跟…… 突然，我警醒地意识到，这不正是我国目前的现状吗？
我们不也正处在一个经济转型、风险与机遇并存的时期么？
虽然我国经济一片繁荣，但对于中小企业来说，要想在激烈的竞争中生存下来并发展壮大，其实并不是一件容易的事。
那么，对于中小企业的经营者来说，什么才是经营中最重要的呢？
优秀的员工？
过硬的商品？
极具竞争力的价格？
……都不尽然。
事实上，一个公司经营的成败98%仰仗于老总的个人能力。
本书作者竹田阳一对“经营以人为本”的理念进行了全新的诠释，他说，这里所说的“人”不是指员工，而是指老总本人。

作者简介

竹田阳一，资深企业咨询顾问，蓝彻斯特经营株式会社社长，成功运用蓝彻斯特法则的杰出代表。

竹田阳一毕业于日本著名的福冈大学，34岁首次接触蓝彻斯特法则，随后他便决心将自己的一生奉献给那些求助无门的中小企业经营者。

在30多年的经营生涯中，竹田阳一实地采访过1600家破产企业，对1000家企业进行过专业咨询，并从中总结出让中小企业起死回生的数字化经营法则。
这笔宝贵的财富已经帮助上千家处于破产边缘的企业走出了困境。

其主要著作有：《一张明信片带来的利润》、《用一张明信片感动顾客的方法》、《小企业用一封感谢信赚钱》、《蓝彻斯特经营法则百事通》、《小企业老总的制胜之道》。

<<数字化老总>>

书籍目录

前言　成为高明数字化老总的条件第一章 毛利润　步骤1 把握经营的全局　1.抛弃经营中陈旧、固定的观念　2.公司靠毛利润生存　3.不把商品销售给顾客，就不能获得毛利润　4.无论哪个行业，经营中总会遇到很多竞争对手　步骤2 弄清构成经营的重要因素　1.商品策略：以哪种商品为中心进行经营　2.营业地域策略：把哪里作为营业地域的中心　3.业界与客户层策略：卖给谁　4.营销策略：如何把商品卖出去　5.顾客维护策略：如何留住顾客　6.组织策略：如何发挥员工的能力　7.资金与费用的分配策略：怎样花钱才能使公司变得更强大　8.工作时间策略：有效利用时间　步骤3 评估经营要素的重要性　1.三分商品，七分营销　2.八分开发顾客，两分内部相关工作 第二章 利润率原则　步骤4 弄清利润率原则　1.制造毛利润本身就需要很多费用　2.毛利润的七成用于营销费用　3.主要行业的损益富余率也只有5%～10%　4.将移动时间和公司内部业务时间减少10%，经常利润就会增加1倍　5.从结构上改善利润率的方法　6.通过上市公司的财务报表研究经常利润　7.不要只顾眼前利益，要以"成为第一"为目标 第三章 蓝彻斯特法则　步骤5 弄清构成实行的重要因素　1.用科学方法提高实行力　2.军队指挥员研究的实行顺序对经营的参考价值　步骤6 评估实行要素的重要性　1.愿望、热情、决断力、进取心、忍耐力、积极的心态占整体实力的53%　2.经营的目的不是追求利润，而是开发客户　3.经营的目标是“打造强项”和“成为第一”　步骤7 制定并强力实施计划　1.何谓蓝彻斯特法则　2.不进行结构调整，就无法有效调动员工积极性　3.战术与战略的比例为1：6　4.有益的情报90%来自于公司之外　5.克服革新中的困难　6.竹田商业图表　7.公司业绩的好坏，98%由老总的个人实力决定 第四章 学习方法　1.帕累托法则：在100名老总中，你必须进入前10名　2.学习的公式：将老总战略实力提升到前3名的方法　3.老总检查自身的素质　4.教材的内容应该是全方位的　5.从7个方面检查教材是否适合自己　6.CD、DVD教材最适合中小企业的老总　7.学习的预算计划：将公司教育经费的90%花在老总一个人身上　8.学习次数至少要达到20～50次　9.没有学习计划，就无法学习　10.学会思索　11.“差别化的学习”助你在激烈的竞争中求生存　12.向其他行业中的强者学习 第五章 经营顾问活用法　1.没有实际效果的经营顾问正在增加　2.使用经营顾问失败的案例　3.我自己的失败案例　4.聘请经营顾问失败的6个原因后记　老总“数字化”作者简介

编辑推荐

精明的老总才高明，将决策精确到数字。
荣登日本东贩、日经、雅虎等排行榜，中小企业救世主的最新力作。
中小企业经营的成败，98%由老总的个人实力决定：　　·三分商品，七分营销　　·战略与战术的比例为6：1　　·八分开发顾客，两分内部相关工作　　·90%的教育经费花在老总一个人身上　　·不要只顾眼前利益，要以“成为第一”为目标　　·愿望、热情、决断力、进取心、忍耐力、积极的心态占整体实力的53%　　以上是作者将著名的蓝彻斯特法则运用于企业经营过程中的智慧结晶。
这些成功经验告诉老总，无论在经营的哪一个方面，只有依据数字进行决策，企业才能做到损失最小，利润最大。
理解书中的精髓并将其运用于实践你就能成为高明的数字化老总！

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com