

<<优质管理五常法>>

图书基本信息

书名：<<优质管理五常法>>

13位ISBN编号：9787807289197

10位ISBN编号：7807289198

出版时间：2008-8

出版时间：广东经济出版社

作者：何广明 著

页数：160

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<优质管理五常法>>

前言

近二十年来，中国的经济发展取得了举世瞩目的成绩。中国企业的发展也呈现出令人欣喜的局面。有一部分优秀的中国企业，其管理水平已经和世界级大企业接近。然而，构成金字塔底部的大量中小型企业，其中很多又是制造型企业，却时刻面临着全球化竞争、人力成本增加、管理水平不足等典型的问题。这些企业都在各个方面寻找出路。

在笔者看来，企业要发展壮大，首先是要有积极进取的企业文化，这是永续经营的动力源泉。或者说，要有不断追求“进化”的姿态和行动。而所谓的“进化”，最重要的是两点，一是持续改善，一是不断学习。

广东经济

<<优质管理五常法>>

内容概要

在“世界优质管理书系”中，改善的观点贯穿始终。

大量的内容都是阐述如何通过科学的方法，对企业现有状况进行合理化改善，从而提升管理水准，在效率、品质、形象、安全、成本控制等方面都获得显著的进步。

这些方法是多种多样的，如最常见的5-S改善、防呆法、品管圈活动等。

这些基本改善手法的运用，能对解决企业现场的一些问题起到明显的作用，同样可以让员工形成持续改善的观念，这在某种程度上对企业而言是更宝贵的财富。

另外，这一书系还有内容覆盖面广的特点。

既有对基础工具的介绍，如前面提到的一些改善工具；也有企业结构和策略方面的改进，如有关丰田生产方式的内容。

与此同时，据笔者的了解，这一书系又是动态发展的，将会根据企业管理水平提升的需求，不断策划和组织新的、更适切的选题。

企业可以根据自身的实际，先做好一些成本低廉的、容易见效的工作。

在夯实基础之后，再进行生产线调整、生产方式改善等进一步的改进。

<<优质管理五常法>>

作者简介

何广明教授 亚洲生产力组织押川研究员 (1986-1987) 亚洲发展银行—马来西亚政府品质专家 (1993-1994) : 英国鲁顿商学院策略及品管讲座教授 (1996-1997) 英国剑桥大学Judge管理学院研究员 (1996-1997) 英国牛津大学Said商学院访问学者 五常法始创人及香港五常法协会创会主席 五常法运动总监及优质教育五常法总监, 已培训超过2万人 精益五常及五常六式码法始创人 国际ISO 9000及TQM会议创会主席 (WWW.hk5sa.com / icit) 英国国际管理学院策略及品质管理教授 分别于英国高云地利、澳大利亚皇家理工、美国加州理工及瑞典域士等大学出任客座教授 中国中山大学首位卓越企业管理桂冠教授 中国餐饮年鉴理事长 曾向近千间机构提供ISO 9000和五常法顾问及培训服务 著有100多份论文和20多本书籍, 其中, TQM: Integrated Approach with 5-S被翻译为五种语言 (简体中文版由中国标准出版社出版) 陈红 香港五常法协会董事, 五常法金带师; 协会驻内地推广中心 (深圳市五常改善企业管理顾问有限公司) 负责人, 深圳市管理咨询行业协会会员。

2003年开始从事五常法工作, 有丰富的实战经验, 曾为国内数十家机构服务; 2007年8月使五常法获得深圳市产业紧缺人才培养项目资助。

服务过的企业有: 番禺互太纺织集团、明新弹性织物 (中国) 有限公司、东莞创美印刷厂、北京湘鄂情餐饮有限公司、深圳小肥羊实业有限公司、深圳龙岗中心医院、莲花北幼儿园、深圳中航物业、宁波远洲大酒店.....

<<优质管理五常法>>

书籍目录

反侵权盗版声明自序一、五常法详细介绍(一)从日本5S到五常法(二)什么是五常法(三)五常法协会提供的服务(四)执行五常法的实际益处(五)香港五常法协会简介二、五常法的具体实施(一)常组织(Structurise)(二)常整顿(Systematise)(三)常清洁(Sanitise)(四)常规范(Standardise)(五)常自律(Self-Discipline)三、五常法的目标及效用(一)五常法的目标(二)五常法的效用四、五常法相关标准(一)五常法管理系统标准(二)五常法审核标准五、如何推行五常法(一)五常法推行步骤(二)五常法推行经验六、办公室五常法活动(一)办公室五常法活动概述(二)办公室工作的特性(三)办公室里五常法的活动要点(四)办公室“单一便是最好”运动七、在实施中的误区和解决办法八、五常法推行实例分享(一)饮食业(二)制造业(三)服务业(四)教育界(五)公共事业(六)建筑界九、五常法与其他体系的关系(一)五常法与TQM的关系(二)五常法与KAIZEN(改善)的关系(三)五常法与ISO9000的关系(四)五常法与ISO14001的关系(五)五常法与ISO22000:2005的关系(六)五常法与6-S的关系(七)TQM十大指导原则十、职业安全健康五常法实例十一、家居五常法十二、附件附件一：实施计划附件二：承诺书附件三：个人五常法实践练习和计划附件四：五常法审核表附件五：五常法博物馆附件六：五常法档案附件七：常用标签附件八：工作指引示例附件九：每人每天五常法附件十：清洁检查表附件十一：五常法审核表——行业实例附件十二：认证机构五常法优秀图片(50点标准)

<<优质管理五常法>>

章节摘录

一、五常法详细介绍 (一) 从日本5S到五常法 时间要追溯到1987年的时候, 当时我去亚洲四小龙和日本做研究、访问。

令我印象非常深刻的就是在日本的期间, 政府安排我们去了24家机构, 每一家都实行5S。

特别值得一提的是麒麟啤酒厂。

大家知道, 做啤酒当然就是要干净、整齐。

当时他们有一个很大的啤酒桶, 是铜做的, 而非不锈钢, 但却同样可以光亮得当镜子用。

四周围的地板都是一尘不染。

每一个员工从头到脚, 包括帽子、口罩、衣服、手套、裤子、袜子、鞋面, 甚至连鞋底都是白色的。

我就想为什么会这样呢? 问他们, 他们说很简单——容易看到是不是干净。

他们那么认真的工作态度, 令我感受到这个5S有一定的优势。

在1993年的时候, 我遇到了一次机会。

亚洲发展银行要聘请一个品质专家, 为马来西亚政府做一个“五年品质计划”。

当时我在吉隆坡见到他们的国家标准局局长, 他开门见山地跟我说: 何博士, 你帮我想想怎样在五年之内超英赶美。

他这样一说, 当时吓了我一跳, 想不到原来我的责任是这么重。

幸好我知道孙子兵法的缓兵之计, 我说且慢, 你给我一个月的时间, 让我看看实际的环境。

当时我去了马来西亚北部的一个城市叫做滨城, 一个很漂亮的海岛。

我去了一个很大的工业村, 叫做贝安里柏斯, 里面有200多家大型的跨国机构, 包括大名鼎鼎的美国英特尔、希捷、摩托罗拉等, 还有日本的牌子, 例如索尼、东芝、松下等。

当时我就选择了两家工厂, 一家是日资的, 另一家是美资的。

日资的我就选择了索尼, 一进去感觉很舒服, 那里的环境很好, 每个人工作都很认真, 而这是一般日本工厂基本的条件, 也是他们一般做得到的。

接着我去了美资的希捷, 是做硬盘的工厂。

<<优质管理五常法>>

编辑推荐

通过常组织、常整顿、常清洁、常规范和常自律达到安全、卫生、品质、效率及形象等目标！
香港五常法协会主席，英国牛津大学西尔商学院访问学者，现场管理、品质管理大师何广明教授经典之作！
在香港销售超过10万册！

<<优质管理五常法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>