

<<防呆法的活用/世界优质管理书系>>

图书基本信息

书名：<<防呆法的活用/世界优质管理书系>>

13位ISBN编号：9787807289661

10位ISBN编号：780728966X

出版时间：2008-9

出版时间：广东经济

作者：王家兴

页数：119

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

近二十年来，中国的经济发展取得了举世瞩目的成绩。

中国企业的发展也呈现出令人欣喜的局面。

有一部分优秀的中国企业，其管理水平已经和世界级大企业接近。

然而，构成金字塔底部的大量中小型企业，其中很多又是制造型企业，却时刻面临着全球化竞争、人力成本增加、管理水平不足等典型的问题。

这些企业都在各个方面寻找出路。

在笔者看来，企业要发展壮大，首先是要有积极进取的企业文化，这是永续经营的动力源泉。

或者说，要有不断追求“进化”的姿态和行动。

而所谓的“进化”，最重要的是两点，一是持续改善，一是不断学习。

广东经济出版社长期致力于管理类图书的出版。

他们最近策划组织的“世界优质管理书系”，据笔者了解，其主旨可以归纳为：为企业“进化”提供动力支持。

目前，全世界的制造企业都在学习丰田的成功模式。

日本丰田车厂成功的关键在于贯彻了Kaizen(持续改善)的经营思想。

丰田通过改进一系列生产经营过程中的细节活动，不断降低生产成本，提高产品质量，缩短产品生产时间，从而全面提升企业竞争力。

相对于激进式变革而言，改善思想所带来的看起来好像是微不足道的小效果。

然而，随着时间的推移，

它会带来戏剧性的重大成果。

“改善”也是一种低风险的方式，因为在改善的过程中，如果发现不妥，随时都可回复到原来的工作方法。

在“世界优质管理书系”中，改善的观点贯穿始终。

大量的内容都是阐述如何通过科学的方法，对企业现有状况进行合理化改善，从而提升管理水准，在效率、品质、形象、安全、成本控制等方面都获得显著的进步。

这些方法是多种多样的，如最常见的5-S改善、防呆法、品管圈活动等。

这些基本改善手法的运用，能对解决企业现场的一些问题起到明显的作用，同样可以让员工形成持续改善的观念，这在某种程度上对企业而言是更宝贵的财富。

另外，这一书系还有内容覆盖面广的特点。

既有对基础工具的介绍，如前面提到的一些改善工具；也有企业结构和策略方面的改进，如有关丰田生产方式的内容。

与此同时，据笔者的了解，这一书系又是动态发展的，将会根据企业管理水平提升的需求，不断策划和组织新的、更适切的选题。

企业可以根据自身的实际，先做好一些成本低廉的、容易见效的工作。

在夯实基础之后，再进行生产线调整、生产方式改善等进一步的改进。

## 内容概要

本书共分六章：第一章“何谓防呆法”，以防呆法的四要点及一些日常实例来说明防呆法；第二章“防呆法的功用”，笔者整理出十大功用并分别加以说明；第三章“防呆法的分类”，依作业用途、目的、装置加以区分，并就十一种机能分别以实例说明之；第四章“防呆法的提出步骤”，说明如何以七大步骤来讨论、提出防呆法；第五章“防呆法的使用”，说明防呆法使用的教育训练及PPM；第六章“防呆法与品管圈活动”，将历届品管圈大会及全国金奖品管圈选拔发表大会资料集中，选辑一些有关品管圈活动的改善实例，同时也从《现场与管理》月刊中选辑各圈长、辅导员对防呆法的认识。本书以理论配合实例，适合作为公司培训以及中层干部、品管圈辅导员、圈长等参考。

书籍目录

第一章 何谓防呆法 一、概述 二、企业日常业务的管理与人 三、防呆法的要点第二章 防呆法的功用 一、防呆法的必要性 二、防呆法的功能第三章 防呆法的分类 一、防呆法的分类方式 二、标线 三、看板 四、颜色防呆法 五、简化作业所使用的治具、夹具的防呆法 六、简化检查所使用的治具、夹具的防呆法 七、警示灯号的防呆法 八、警示蜂鸣器的防呆法 九、接触式防止作业及检查失误的防呆法 十、定数或防止作业及检查失误的防呆法 十一、动作步骤式防止作业及检查失误的防呆法 十二、测知式防止作业及检查失误的防呆法第四章 防呆法的提出步骤 一、明确必须防呆化的对象 二、明确必须防呆化的对象所要具有的机能 三、该机能的现状掌握 四、掌握该机能现状的问题点 五、针对该机能的问题点，提出如何强化该机能的防呆法 六、防呆法的设计、开发、试做、修改 七、防呆法的安定化第五章 防呆法的使用 一、防呆法的教育训练 二、防呆法的预防保养（PM） 三、防呆法与4S 四、防呆法能否发挥最大功效，使用阶段不可忽视第六章 防呆法与品管圈活动 一、品管圈防呆法活用实例 二、各企业的品管圈对防呆法的体验附录 附录1 附录2 附录3

章节摘录

第一章 何谓防呆法 一、概述 让我们来想想，在农业社会里一些“为了做好事情”的具体做法：（1）在没有电脑、没有会计制度的农村生活，将日常亲朋好友在物质上、金钱上的支援、协助、借贷事项，记载在每日进出的大门门扉背面，以免忘记，而使自己蒙受损失；或者别人已还，还向别人催讨，导致不愉快的发生。

（2）古时候打仗，属于面对面的肉搏战，为了让军队有纪律，也避免打起仗来误杀了自己人，而有战袍的设计，以战袍来区分敌我，就是在混战中也能分出孰敌孰友。

（3）古时候盖房子，为了要盖得“正”、盖得“平”、盖得“准”，常用的工具有墨线、墨斗、铅锤、水平仪，而且这一套工具到目前仍然是泥水匠必备的工具。

（4）利用风来转动水车，使“把池塘的水，导流至田埂间小水圳，再流到稻田”的工作变得轻松愉快，甚至不用人力。

（5）古时候妇女头上插的银簪不只用来装饰，当她怀疑食品有毒时，就以银簪测试：若有毒，则银簪发黑；无毒时，则银簪不变色。

农业社会的人，为了把事情做得更好，想出的方法非常的多，这在一些古代的名著里都可以找到例证，这种想法、做法，一直到现代还很普遍且更具体化。

在我们日常生活中就有与上述类似的例子，而且不胜枚举。

例如：（1）家里电气开关的保险丝，当用电量超过负荷时，保险丝会烧掉而断电，现在的断路器开关也一样，超负荷时会跳脱，你必须减除一些负荷，再换好保险丝并重开开关，才能让你享用“电”的功用。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>