第一图书网, tushu007.com

<<现代项目管理基础>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理基础>>

13位ISBN编号：9787810127271

10位ISBN编号：7810127276

出版时间：1997-09

出版时间：北京航空航天大学出版社

作者：王立文

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

<<现代项目管理基础>>

内容概要

内容简介
本书从最新视角，将项目管理看成是由五个目标、四个阶段和三个层次组成的结构化体系。
除了传统项
目管理关注的时间、费用和质量三个目标之外，本书又提出了项目的界定（Scope）管理和项目的组织管理两个
目标，并着重论述了这两个目标在项目中的重要作用：没有界定就没有项目，没有组织项目就无法实施。
五个
目标中，每个又蕴涵着风险，于是论述了项目的风险管理。
随后，本书从建议和起始、设计和评价、实施和控制
以及结束和停止四个阶段论述了项目的过程管理，在五个目标和四个阶段中，贯穿着项目的三个层次（综合
层、战略层和战术层）。
最后，介绍了国内外比较流行的项目管理软件。

另外还详细介绍了工作分解结构（WBS）、责任图、获得值和S曲线等概念和方法。

本书可作为管理专业本科高年级和研究生学习项目管理的教科书，也可供面向项目的公司、企业的管理
人员参考。

<<现代项目管理基础>>

书籍目录

目录
第一章 概论
1.1项目管理的发展历程
1.1.1项目管理的发展简史
1.1.2今天的项目管理
1.2项目项目管理
1.2.1项 目
1.2.2项目管理
1.3项目管理结构化方法
1.3.1方 法
1.3.2工具和技术
第二章 项目的背景
2.1实施公司战略的项目
2.1.1企业计划过程
2.1.2项目和作业的角色
2.1.3选择项目
2.2项目及其上级组织
2.2.1涉及的部门
2.2.2项目上级组织的变化
2.2.3基于项目的管理
2.2.4创建项目管理文化
2.2.5实施基于项目的管理
2.3项目的战略管理
2.3.1判断项目是否成功
2.3.2误 区
2.3.3成功的战略
2.3.4有效的项目管理的原则
第三章 项目的界定管理
3.1项目的界定
3.2工作分解结构
3.2.1概 述
3.2.2工作分解结构词典
3.2.3工作分解结构的优点
3.3定义项目
3.3.1业主的需求
3.3.2开始工作分解
3.3.3实例研究
3.4在战略级上计划：里程碑计划
3.4.1在战略级上计划的需求
3.4.2里程碑计划
3.4.3因果路径或工作区
3.4.4里程碑计划的标准形式
3.4.5编制里程碑计划
3.4.6使用工作分解结构
3.5在较低层次上计划

3.5.1活动日程
3.5.3工作包界定
3.5.3辅助里程碑计划
3.6应 用
3.6.1项目管理生命周期的不同阶段
3.6.2大型、多科目项目
第四章 项目的组织管理
4.1组织结构的演变
4.2组织结构的形式
4.3项目组织的类型
4.4责任图
4.4.1使用符号描述参与的类型
4.4.2责任图的应用
4.5项目的工作内容
4.5.1资源消耗
4.5.2交流估算数据
4.5.3计算损失时间
4.6资源登记簿
第五章 项目的质量管理
5.1项目背景下的质量
5.1.1什么是质量？

5.1.2提供给顾客所想要的
5.1.3质量和项目管理生命周期
5.2实现项目的质量
5.2.1产品的质量保证
5.2.2产品的质量控制
5.2.3管理过程的质量保证
5.2.4管理过程的质量控制
5.2.5质量计划
5.3实行全面质量管理
5.3.1全面质量管理的观点
5.3.2全面质量管理的技术
5.4质量成本
5.5ISO9000系列质量认证
第六章 项目的费用管理
6.1费用估算
6.2估算的类别
6.3费用估算的时机
6.4估算的结构
6.4.1费用的组成
6.4.2估算的结构
6.5估算技术
6.5.1估算的方法
6.5.2数据来源
6.5.3更新估算
6.6费用控制：获得值

6.6.1费用控制的手段
6.6.2比较的时机
6.6.3预测完成费用
6.6.4S曲线
第七章 项目的时间管理
7.1时间日程
7.2估算周期
7.3用网络计算时间日程
7.3.1网络的类型
7.3.2网络技术
7.3.3安排项目计划
7.3.4使用网络
7.4资源直方图和资源平衡
7.5时间控制
7.5.1设置尺度
7.5.2记录进展情况
7.5.3计算偏差
7.5.4S曲线
第八章 项目的风险管理
8.1引 言
8.2风险和风险管理
8.2.1纯粹风险
8.2.2投机风险
8.2.3风险管理
8.3识别风险
8.3.1风险的分类
8.3.2识别风险的技术
8.3.3预测那些预测不到的
8.3.4项目管理生命周期的不同阶段风险的变化
8.3.5在工作分解结构中分离风险
8.4评估风险
8.4.1风险的影响
8.4.2几种风险的综合影响
8.5减少风险
8.5.1避 险
8.5.2风险转移
8.5.3不可预见费
8.6风险控制
8.6.1风险管理计划
8.6.2监控风险
8.6.3风险再评价
8.7一个项目风险管理的动态模型
第九章 计划的结构化
9.1平衡系统目标
9.2嵌套计划
9.3基 线
第十章 项目的过程管理

10.1项目的定义
10.1.1项目启动
10.1.2建议和起始
10.1.3可行性研究
10.2设计和评价
10.3实施和控制
10.3.1配置项目资源
10.3.2实施计划
10.3.3分配工作
10.3.4有效控制的需求
10.3.5收集数据和计算进展情况
10.3.6采取行动
10.4结束和停止
第十一章 项目管理信息系统
11.1引 言
11.2使用PMIS的必要性、作用和意义
11.3项目管理软件介绍
11.3.1项目管理软件的几大设计目标
11.3.2国内外项目管理软件比较
11.3.3MicrosoftProject4.1简介
11.3.4智能化项目管理软件PERTV3.0
参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com