

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787811223811

10位ISBN编号：7811223813

出版时间：2008-8

出版时间：东北财经大学出版社

作者：陈群 主编

页数：239

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

项目管理是一项古老的人类实践活动，近些年来，工程项目管理受到普遍重视，成为国内外管理领域的一大热点。

现在，与计算机技术的结合更使这门年轻学科呈现了勃勃生机。

实践证明，实行项目管理的工程，在质量控制、进度控制和成本控制等方面效果较好，综合效益提高显著。

为此，在本书的编写中，特别注意了教材各章的“学习目标”、“本章小结”与“基本训练”这三者的功能类型及设计要求的相互对应。

全书在阐述项目管理的原理和方法的基础上，以工程项目为对象，以建设项目的整个生命周期为主线，全面论述了项目前期策划、可行性研究、资金筹措、项目组织、招投标和合同管理、目标控制、风险管理和信息管理等有关内容。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 工程项目与工程项目管理 学习目标 1.1 项目的概念及基本特征 1.2 项目管理的概念和特点  
1.3 工程项目管理的产生与发展 本章小结 核心概念 基本训练第2章 工程项目策划和可行性研究  
学习目标 2.1 工程项目策划 2.2 工程项目可行性研究概述 2.3 我国工程项目可行性研究报告的编制  
本章小结 核心概念 基本训练第3章 工程项目资金筹措 学习目标 3.1 概述 3.2 工程项目  
资金筹措的主要方式 3.3 项目融资 本章小结 核心概念 基本训练第4章 工程项目管理组织  
学习目标 4.1 工程项目组织工作概述 4.2 建设项目实施的组织方式 4.3 施工项目组织结构的基本类型  
4.4 项目经理与建造师 本章小结 核心概念 基本训练第5章 工程项目招投标与合同管 学习目  
标 5.1 工程项目招标 5.2 工程项目投标 5.3 工程项目合同管理概述 5.4 工程项目索赔管理 本章小结  
核心概念 基本训练第6章 工程项目进度管理 学习目标 6.1 概述 6.2 网络计划技术 6.3 进度计  
划控制原理 本章小结 核心概念 基本训练第7章 工程项目成本管理 学习目标 7.1 概述 7.2  
工程项目资源计划 7.3 工程项目成本估算 7.4 工程项目成本预算 7.5 工程项目成本控制 本章小结  
核心概念 基本训练第8章 工程项目质量和安全管理 学习目标 8.1 质量管理概述 8.2 工程项目质  
量管理体系 8.3 工程项目质量控制 8.4 工程项目安全管理 本章小结 核心概念 基本训练 附录A  
施工现场质量管理检查记录 附录B 建筑工程分部(子分部)工程、分项工程划分 附录C 室外工程划分  
附录D 检验批质量验收记录 附录E 分项工程质量验收记录 附录F 分部(子分部)工程质量验收记录 附  
录G 单位(子单位)工程质量竣工验收记录第9章 工程项目风险管理 学习目标 9.1 概述 9.2 工程项目  
风险管理的过程 9.3 工程项目的保险 本章小结 核心概念 基本训练第10章 工程项目信息管理  
学习目标 10.1 工程项目信息管理概述 10.2 常用的项目管理软件 10.3 Microsoft Project 2003 进度管  
理应用简介 本章小结 核心概念 基本训练综合案例1 综合案例2 主要参考文献

## 章节摘录

2.2.2 工程项目可行性研究的基本要求 工程项目可行性研究工作中的各项分析论证应该认真细致、有理有据，绝不能浮于形式。

具体地说，工程项目可行性研究应该满足以下基本要求： 1) 真实客观 工程项目可行性研究应该以大量真实的调查研究为基础，既重视调查的广度，又重视调查的深度。尽可能以第一手资料为分析研究的依据，分析论证过程中，不应该带有任何个人主观观点和其他意图，保证工程项目可行性研究的真实客观性。

2) 定性分析和定量分析相结合科学的分析方法应该是定性分析方法和定量分析方法的结合应用。为了提高工程项目可行性研究的科学性，应该多用数据说话，运用数学方法、统计学方法、运筹学方法、技术经济分析方法对数据进行详细全面的分析，并多采用图表形式表示分析依据和分析结果。不同行业、不同性质、不同特点的工程项目，其可行性研究内容、研究深度及计算指标可以有所不同，但都必须满足决策和设计的要求。

3) 大胆设想，精心比较决策的过程也是一个选择比较的过程。

可行性研究工作作为工程项目投资决策的先行者，直接决定着项目投资决策是否正确可靠。

因此，在工程项目可行性研究过程中，应该大胆设想各种可行的方案，并运用科学方法精心比较并选择。

4) 加强敏感性分析可行性研究属于事前的分析研究工作，许多考虑是建立在对未来的预测基础上的，而预测本身含有较大的不确定性，未来的环境或条件很可能发生改变。

因此，可行性研究过程中应该加强敏感性分析，提高研究结果的抗风险能力。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>