

<<现代项目管理>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理>>

13位ISBN编号：9787811237054

10位ISBN编号：7811237059

出版时间：2009-10

出版单位：清华大学出版社有限公司

作者：施骞，马国丰 编著

页数：224

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代项目管理>>

内容概要

《现代项目管理》力求内容全面，深入浅出，理论联系实际，既保证在理论上有一定深度，又能符合项目管理人员实际工作的需要。

全书分为10章，包括概论；项目策划；项目组织；项目范围管理；项目成本管理；项目进度管理；项目质量管理；项目采购管理；项目沟通管理及项目风险管理等，其内容涵盖了项目管理的九大知识体系，并以项目的生命周期为主线，系统阐述了项目管理的理论和方法。

《现代项目管理》可以作为高等院校项目管理相关专业的本科生或MBA、工程硕士等研究生的教材，也可以作为应用型本科及高职高专院校相关专业的教材，更可以作为项目管理从业人士的参考用书。

书籍目录

第1章 绪论1.1 项目的概念1.1.1 项目的定义1.1.2 项目的分类1.1.3 项目的生命周期1.2 项目管理概述1.2.1 项目管理的四个层次1.2.2 项目管理的知识体系1.2.3 项目管理的发展历史复习思考题参考文献第2章 项目策划2.1 概述2.1.1 项目策划的概念2.1.2 项目策划的程序2.1.3 项目策划的要点2.1.4 项目策划的方法2.2 项目策划的内容2.2.1 项目的融资策划2.2.2 项目的目标控制策划2.2.3 项目的采购与合同策划2.3 项目策划方案的编制2.3.1 项目策划方案的形成2.3.2 项目策划文件的编制复习思考题案例分析与讨论参考文献第3章 项目组织与项目经理3.1 概述3.1.1 项目组织的概念3.1.2 项目组织的特点3.2 项目组织的类型3.2.1 职能型组织3.2.2 项目型组织3.2.3 矩阵型组织3.2.4 复合型组织3.3 项目的利害关系人3.3.1 项目利害关系人的定义3.3.2 项目的主要利害关系人3.4 项目经理3.4.1 项目经理与职能经理的区别3.4.2 项目经理的必备素质与技能3.4.3 项目经理的选拔复习思考题案例分析与讨论参考文献第4章 项目的范围管理4.1 项目范围的概念4.2 工作分解结构4.2.1 工作分解结构的定义4.2.2 工作分解结构的应用4.2.3 大型项目的广义工作分解结构4.2.4 工作分解结构案例4.3 项目范围的控制复习思考题案例分析与讨论参考文献第5章 项目成本管理5.1 项目成本规划5.1.1 项目成本管理概述5.1.2 项目资源计划5.1.3 项目成本估计5.2 项目成本计划5.2.1 项目成本预算5.2.2 项目成本计划制定5.3 项目成本控制5.3.1 项目成本控制概述5.3.2 项目成本控制与香蕉曲线5.3.3 挣值管理5.3.4 成本预测与偏差控制复习思考题案例分析与讨论参考文献第6章 项目进度管理6.1 项目进度管理的重要性6.2 项目进度计划与控制概述6.2.1 项目进度计划与控制周期6.2.2 项目进度计划与控制方法的比较6.2.3 项目进度计划的基本内容6.2.4 项目进度控制的基本内容6.3 项目进度计划6.3.1 项目活动定义6.3.2 活动排序6.3.3 项目活动时间估算6.3.4 项目工期计划制定6.4 项目进度控制6.4.1 项目进度控制系统6.4.2 项目实施阶段的进度控制6.5 关键链管理6.5.1 关键链管理的基本原理框架6.5.2 关键链管理的方法过程6.5.3 关键链管理的应用设计6.5.4 例子分析复习思考题案例分析与讨论参考文献第7章 项目质量管理7.1 项目的质量策划7.1.1 项目质量策划概述7.1.2 项目质量策划的方法和技术7.1.3 项目质量计划与技术文件7.2 项目的质量控制7.2.1 项目质量控制概述7.2.2 项目质量控制方法复习思考题案例分析与讨论参考文献第8章 项目采购管理8.1 项目采购规划8.1.1 项目采购概述8.1.2 项目采购计划的制定8.2 项目谈判8.2.1 询价8.2.2 供应商选择8.3 项目合同管理8.3.1 项目合同管理概述8.3.2 项目合同收尾复习思考题案例分析与讨论参考文献第9章 项目沟通管理9.1 项目沟通管理的概念9.2 项目沟通的方式9.2.1 项目沟通基本内容9.2.2 项目沟通方式9.2.3 项目沟通计划9.3 项目的信息管理9.3.1 项目信息管理基础知识9.3.2 项目信息管理主要内容9.3.3 项目信息沟程序及格式复习思考题案例分析与讨论参考文献第10章 项目风险管理10.1 项目风险管理概述10.1.1 项目风险的概念10.1.2 项目风险的分类10.2 项目风险管理的基本环节10.2.1 风险识别10.2.2 风险分析和评价10.2.3 风险响应10.2.4 风险监控10.3 项目的风险决策分析10.3.1 发生概率未知情况下的决策分析10.3.2 发生概率已知情况下的决策分析复习思考题案例分析与讨论参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>