

<<ERP沙盘模拟训练教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟训练教程>>

13位ISBN编号：9787811382563

10位ISBN编号：7811382563

出版时间：2009-9

出版时间：马法尧 西南财经大学出版社 (2009-09出版)

作者：马法尧 编

页数：129

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟训练教程>>

内容概要

随着我国市场经济的逐步成熟，社会急需具有创新精神和实践能力的应用人才，复合型人才培养问题日益得到社会及教育界的普遍关注。

ERP沙盘模拟对抗训练不同于传统的课堂灌输授课方式，采用哈佛大学流行的沙盘情景教学模式，通过游戏模拟来展示企业经营和管理的全过程。

该训练融角色扮演、案例分析和专家诊断于一体，涉及整体战略、产品研发、设备投资改造、生产能力规划与排程、物料需求计划、资金需求规划、市场与销售、财务经济指标分析、团队沟通与建设等多个方面，让学员在分析市场、制定战略、组织生产、整体营销和财务结算等一系列活动中体会企业经营运作的全过程，认识到企业资源的有限性，从而深刻理解ERP的管理思想，领悟科学的管理规律，提升管理能力。

对于培养具有创新精神和实践能力的复合型人才，ERP沙盘模拟对抗训练无疑是一种“寓教于乐”的效果显著的培养方式。

<<ERP沙盘模拟训练教程>>

书籍目录

第一章 认识ERP沙盘模拟实训第一节 ERP系统的管理思想第二节 ERP沙盘模拟实训的目标第三节 ERP沙盘模拟实训课程的特色及内容第四节 ERP沙盘模拟实训工具第二章 ERP沙盘实训与企业主要经营过程第一节 企业财务管理过程第二节 企业生产过程管理第三节 企业市场营销管理第四节 企业人力资源管理第三章 ERP沙盘模拟操作第一节 ERP沙盘模拟实训的基本规则第二节 ERP沙盘模拟实训中的角色扮演与人员分工第三节 ERP沙盘初始状态的设定第四节 ERP沙盘初始年的运营第四章 ERP沙盘模拟实训中的基本技术分析第一节 ERP沙盘模拟实训中的财务分析第二节 ERP沙盘模拟实训中的市场分析第三节 ERP沙盘模拟实训中的生产分析第五章 指导老师用ERP软件操作说明附录A 电子沙盘软件操作说明A1 电子沙盘运行过程介绍A2 电子沙盘运用实例附录B 企业经营过程记录表附录C 生产计划及采购计划附录D 市场预测表附录E 企业监控表单(E1~E5)附录F 公司广告报价单附录G ERP沙盘模拟实训综合评分标准参考文献

<<ERP沙盘模拟训练教程>>

章节摘录

第一章 认识ERP沙盘模拟实训近几年来，ERP沙盘模拟实战成为许多高校新兴的课程，也成为了相关专业的一大办学特色。

该套系统将学生所学的相关专业知识紧密联系起来，同时调动学生的兴趣，寓教于乐。

孔子云：“知之者不如好之者，好之者不如乐之者”。

有了兴趣作为学习动力，学生通过ERP沙盘模拟实训对企业的经营管理就会有比较深入的了解。

第一节 ERP系统的管理思想1990年Gartner Group咨询公司在MRP（物料需求计划）的基础上吸收了物流后勤学、价值链、敏捷制造、JIT、BPR以及TQM等理论的精华后提出了ERP（Enterprise Resource Planning），即企业资源计划这一管理思想体系。

ERP系统是建立在信息技术基础上，以系统化的管理思想，为企业决策层及员工提供决策运行手段的管理平台。

它是从MRP（物料需求计划）发展而来的新一代集成化管理信息系统，它扩展了MRP的功能，其核心思想是供应链管理。

它跳出了传统企业边界，从供应链的角度去优化企业的资源。

ERP系统集成信息技术与先进的管理思想于一身，成为现代企业的运行模式，反映时代对企业合理调配资源以最大化地创造社会财富的要求，成为企业在信息时代生存、发展的基石。

它对于改善企业业务流程、提高企业核心竞争力的作用是显而易见的，这种先进的管理思想很快风靡整个世界。

一、ERP系统的管理思想ERP的核心目的就是实现对整个供应链的有效管理，其管理思想主要体现在以下三个方面：1．体现对整个供应链资源进行管理的思想在知识经济时代仅靠企业自身的资源不可能有效地参与市场竞争，还必须把经营过程中的有关各方如供应商、制造工厂、分销网络、客户等纳入一个紧密的供应链中，才能有效地安排企业的产、供、销活动，满足企业利用全社会一切资源快速高效地进行生产经营的需求，以期进一步提高效率和在市场上获得竞争优势。

换句话说，现企业竞争不是单一企业与单一企业间的竞争，而是一个企业供应链与另一个企业供应链之间的竞争。

ERP系统实现了对整个企业供应链的管理，适应了企业在知识经济时代市场竞争的需要。

<<ERP沙盘模拟训练教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>