第一图书网, tushu007.com

<<企业全面预算管理实务>>

图书基本信息

书名：<<企业全面预算管理实务>>

13位ISBN编号：9787811385748

10位ISBN编号：7811385740

出版时间：2009-10

出版时间：西南财经大学出版社

作者：肖青

页数：215

字数：315000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

<<企业全面预算管理实务>>

内容概要

全面预算管理是国外大中型企业普遍采用的现代管理模式，也是发达国家成功企业多年积累的经验之一。
2001年4月28日和2002年4月10日财政部分别发布实施《企业国有资本与财务管理暂行办法》和《关于企业实行财务预算管理的指导意见》，为企业实施全面预算管理提供了制度性指南。
但企业在实施全面预算管理过程中，由于对全面预算管理理解存在片面性以及缺乏处理实务的经验，存在编制出的预算被束之高阁，或者仅仅将预算管理作为成本控制的工具等问题，致使全面预算管理不能有效实施。
笔者通过多年对全面预算管理的实践运用，系统地总结了一套包括预算编制、执行、控制、调整、分析和考评的实际操作方法。
古人韩愈讲：“凡事预则立，不预则废。
”“以收抵支，收支平衡”意味着人们的预算平衡思想。
“量入为出”更多地反映东方人的一种行为及文化哲学。
巴比伦之所以成了古代最富有的城市，是因为她的臣民懂得财富的价值，懂得将收入的10%用于储蓄，70%用于花费，20%用于投资，并且懂得制定预算的目的是为了让自己的钱包鼓起来。
预算包括预测、预计、预期的含义在内，也包括按照当时的情况、市场的需求等计算出财务可能达到的目标。
预算与实际是一定会有差距的。
但是，预算管理为企业目标的实现提供了一种参照，有助于思路更清晰，工作过程的安排更合理，目标更明确。
新经济时代瞬息万变，企业的管理者如果不能充分认识到预算的目的和意义，不懂得如何实施全面预算管理，或者空有预算而不能正确运用，那就很难使企业实现有理性的管理，也很难使企业的资源得到合理利用，很难使企业真正实现资本效益最大化。

作者简介

肖青，硕士研究生，中国注册会计师、高级会计师、高级咨询师。
现任新疆啤酒花股份有限公司（上市公司）财务总监、乌鲁木齐市商业银行董事、新疆恒合投资股份有限公司董事。
曾在《财务与会计》、《财会通讯》等刊物发表文章八篇。

书籍目录

第一章 全面预算管理概述　第一节 全面预算管理的概念和作用　第二节 全面预算管理的基本特点　第三节 全面预算管理的前提　第四节 全面预算管理的模式第二章 全面预算管理体系　第一节 全面预算管理组织体系　第二节 全面预算管理制度　第三节 全面预算管理程序第三章 全面预算的编制程序和方法　第一节 全面预算的编制程序　第二节 全面预算的编制原则、范围和内容　第三节 全面预算的编制方法第四章 经营计划与业务计划的编制　第一节 经营计划概述　第二节 年度经营计划的编制　第三节 年度业务计划的编制第五章 全面预算编制的前期准备工作　第一节 确定预算目标和预算指标体系　第二节 全面预算编制指引　第三节 全面预算表格的设计第六章 全面预算的编制　第一节 业务预算的编制　第二节 资本预算的编制　第三节 筹资预算的编制　第四节 财务预算的编制第七章 全面预算的执行与控制　第一节 全面预算的执行　第二节 全面预算的控制第八章 全面预算的分析与考评　第一节 全面预算的分析　第二节 全面预算的考评参考文献附《某股份有限公司全面预算管理制度》

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com