

<<审势与破局>>

图书基本信息

书名：<<审势与破局>>

13位ISBN编号：9787811393170

10位ISBN编号：7811393174

出版时间：2008-11

出版时间：曹国辉、刘立峰 中国人民公安大学出版社 (2008-11出版)

作者：曹国辉，刘立峰 著

页数：127

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<审势与破局>>

前言

企业战略与规划似乎是大企业，特别是知名企业的事，对于安防行业的中、小企业，谈企业战略与规划好象有点奢侈。

实则不然，安防行业从粗放经营到逐渐实现集约经营；从家族式亲情管理到初步形成现代企业制度；从小而杂到具有完整的产业结构和适当的规模，只用了短短的二十年。

在这一过程中，那些健康成长的企业都有明确的发展思路，而这正是企业战略规划的核心组成部分。同时，行业一帆风顺的发展也导致了普遍地忽视企业战备与规划的现象。

当前，安防行业正面临行业结构调整、技术升级的转型期。

安防行业如何走出低谷，创新型小企业如何做大做强，提高抗拒风险的能力，企业的发展战备研究就摆在了大家的面前。

正所谓“预则立、不预则废”，而“预”就是规划，就是战略研究。

本书提出了大安防的概念，把安防的市场领域和可以开拓的领域展现给读者，这与我曾提出的新安防的概念是相同的，就是在公共安全的框架下定位安防，确定安防的发展空间。

这个空间是战略规划的基础。

书中较详尽地说明了安防领域的“十大安全需求”和解决这些需求的“五大供应要素”。

提供的相关数据是作者多年的积累，对安防企业很有参考价值。

本书的精华应是最后一章，它提出企业战略规划的要害，核心是提高企业的竞争力，认真阅读感到与我以前提出“企业五力”亦是所见略同。

通常把企业的综合实力或竞争力归纳为以下五个方面：技术的创新能力。

企业要坚持创新，把自主创新和自主知识产权作为企业发展的源动力；市场的开拓能力。

要敏锐地捕捉市场信息和需求的变化，适时地推出新产品，在市场竞争中取得优势的地位，扩大企业和品牌的知名度；企业文化的凝聚力。

企业文化对外表现为企业形象，对内则是对员工的凝聚力，创新也好、竞争也好，关键是人才。

<<审势与破局>>

内容概要

《审势与破局：大安防时代的企业发展模式》提出了大安防的概念，把安防的市场领域和可以开拓的领域展现给读者，这与我曾提出的新安防的概念是相同的，就是在公共安全的框架下定位安防，确定安防的发展空间。

这个空间是战略规划的基础。

书中较详尽地说明了安防领域的“十大安全需求”和解决这些需求的“五大供应要素”。

提供的相关数据是作者多年的积累，对安防企业很有参考价值。

《审势与破局：大安防时代的企业发展模式》的精华应是最后一章，它提出企业战略规划的要素，核心是提高企业的竞争力，认真阅读感到与我以前提出“企业五力”亦是所见略同。

通常把企业的综合实力或竞争力归纳为以下五个方面：技术的创新能力。

企业要坚持创新，把自主创新和自主知识产权作为企业发展的源动力；市场的开拓能力。

要敏锐地捕捉市场信息和需求的变化，适时地推出新产品，在市场竞争中取得优势的地位，扩大企业和品牌的知名度；企业文化的凝聚力。

企业文化对外表现为企业形象，对内则是对员工的凝聚力，创新也好、竞争也好，关键是人才。

<<审势与破局>>

作者简介

曹国辉，2002年创建安防行业第一家专业信息咨询与战略咨询机构，2003年主编行业第一本资讯工具书《安防行业发展综述》，2004年在人民大会堂首度发布《安防行业品牌研究与评估体系》，2005年受中国安全防范行业协会委托主持编撰《安防行业十一五发展规划》，2006年于中国安防论坛发表《中国安防企业发展瓶颈与出路》的演讲，曾为中国电信、广电总局、北京市交管局、华为、清华同方、北大方正、神州数码、TCL、霍尼韦尔、GE、西门子、新闻集团、索尼、松下、东芝、日立、三洋、三星、LG、麦肯锡、波士顿、埃森哲、英联投资、长安投资等多家国内外知名安防企业及安防相关投资等业务提供专项咨询服务与指导。

现任纽交所上市公司CSST主管战略的副总裁，同时是多家行业媒体的顾问、特约撰稿人。

刘立峰，生于1976年，工学学士，浙江大学MBA。

读MBA期间成功主持了多项战略管理类咨询项目。

先后供职于中铁十八局集团、浙江海陆控股集团、CSST等大中型企业。

五年企业战略发展部门工作经验，主持或参与了多家企业中长期发展战略的制定工作，具有丰富的战略管理理论知识和实践经验。

现任纽交所上市公司CSST战略发展部副总经理。

<<审势与破局>>

书籍目录

第一章 国内安防行业发展概览第一节 发展历程简要回顾第二节 现阶段行业发展现状第三节 未来发展趋势第二章 大安防时代来临第一节 影响安防行业发展的因素分析第二节 行业步入大安防时代第三节 大安防的意义第四节 小结第三章 十大安全需求市场第一节 民用化安全(个人安全、家居安全、社区安全)第二节 城市安全第三节 应急安全第四节 环境安全第五节 消防安全第六节 信息安全第七节 行业安全第八节 国土安全第四章 五大安防供应要素第一节 硬件设备第二节 软件与系统方案第三节 行销渠道第四节 工程施工第五节 安防运营服务第六节 五大要素间的关系第五章 市场呼唤具有综合业务的大安防企业第一节 大安防企业出现的必然性——大安防市场的要求第二节 大安防企业的诞生——并购之路第三节 大安防企业的持续发展——资本推动的整合产业链的价值增长第四节 小结第六章 大安防企业的发展战略和经营策略第一节 发展环境综合评估第二节 发展思路与目标第三节 整体发展战略第四节 子发展战略第五节 主要业务的经营策略结束语参考文献

<<审势与破局>>

章节摘录

一、整体市场初具规模，增长稳定进入21世纪，国内安防行业迈进快速发展期，年均增长率达到20%~30%，尤其是近几年，随着平安城市、应急指挥、环境安全监测等市级安防项目的兴建，以及以个人安全、家居安全、社区安全为代表的民用化安全需求的扩大，安防行业全面发展，整体的年增长率持续上扬。

据《中国公共安全》杂志调查，截至2007年年底，国内安防整体市场产值达到近2000亿元（设备市场+工程市场重复计算），预计2010年产值将达到3000亿元。

行业内企业预计目前近2万余家，从业人员达到150万人以上。

资料显示，目前我国安防企业占据了国内安防市场份额的70%以上，有1000多项创新获得国家专利，打破了此前由国外安防巨头垄断的局面。

二、安防产品种类齐全，本国产品市场占有率有所增大目前，国内安防市场上的安防类产品齐全，已经形成视频监控、出入口控制、防盗报警、对讲、防暴安检、实体防护等几大类上万种产品。

通过引进国外产品、吸收先进技术及加强自主开发，国内安防业的科研水平获得了快速提高。

在中低端产品的研发与生产方面，许多技术都已接近或达到了国际先进水平；数字化视频、卫星定位、生物特征识别等高新技术有了较快的发展。

在低端市场上，本国产品占主导地位，但由于低价恶性竞争，产品获利能力较差；在中端市场上，本国产品逐渐参与了竞争，部分企业的产品品牌还具有了一定的知名度和忠诚度；而在高端市场上，本国产品基本上没有竞争优势，市场占有率极低。

因此，国内传统安防制造商也应该根据自身情况，制定相应的应对之策。

<<审势与破局>>

媒体关注与评论

曹国辉先生的《审势与布局》专著即将面市。

这一专著不仅对中国安全技术防范产业的发展态势从战略的高度进行了全面阐述，而且对技防企业的中长期发展战略与运营策略做了有益的探索。

作为一个媒体人有幸先睹为快，自觉受益匪浅。

中国的安全技术防范产业是伴随改革开放而发展起来的。

其发端可以追溯到1979年公安部在石家庄市召开的第一次全国刑事技术预防工作会议，但其真正形成产业规模却是近些年的事。

近些年来，国际国内的安全形势错综复杂，安全技术防范在打击刑事犯罪、维护社会治安稳定等方面发挥的作用越来越大，各级政府对安全技术防范越来越重视，“科技强警”战略在全国公安机关广泛实施，这无疑有力地带动了技防产业的发展，也催生了一批初具规模的安防企业。

见诸文字之数据显示，目前安全技术防范产业的从业人员已有百万之众，企业近两万家。可以说，安全技术防范产业已逐步走向成熟。

安全、和谐是社会发展的基石。

在人们愈来愈渴望有一个安全环境的今天，安全技术防范这一新兴产业越来越被重视是理所当然的趋势；而此时曹国辉先生技防战略研究成果专著的出版，对认真审视、谋划安全技术防范产业的发展，无疑极具意义。

我们期盼有更多技防战略研究成果的出版，我们也期盼着在这些技防战略研究成果的推动下，中国形成一个强大的安全技术防范产业。

——人民公安报社 总编 刘敬怀 《审势与破局》是首部针对国内安防企业管理方面的专著，标志着安防业管理理论的研究工作在国r8已经得到关注。

作者以大安防的视角，对国内安防行业的发展趋势及国内大型安防企业的发展方向进行了有益的探讨。

书中系统地分析了大安防的丰富内涵，并结合国内安防企业发展的实际，提出了整合产业链的价值增长和资本推动的循环增长两种增长模式，对国内大型安防企业的持续发展很有借鉴意义，值得一读。

——中国人民公安大学教授 陈志华 我国安防行业经过近30年的发展，已经步入了全面发展的时代。

作者结合企业与市场现状，经过深入分析，提出了大安防的概念，包含“十大安全需求市场”、“五大安全供应要素”等理论要点。

难能可贵的是，作者没有仅仅停留在行业分析的层面，而是由此深入到企业层面，针对国内大型安防企业如何在大安防时代获得持续发展，提出了两种发展模式，并为其勾画了可操作的发展战略与经营策略，很值得国内安防界人士参考。

——中国矿业大学（北京-）教授、博士生导师王汝琳

<<审势与破局>>

编辑推荐

《审势与破局:大安防时代的企业发展模式》由中国人民公安大学出版社出版。

<<审势与破局>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>