

<<项目管理专业系列精品教材>>

图书基本信息

书名：<<项目管理专业系列精品教材>>

13位ISBN编号：9787894361387

10位ISBN编号：7894361380

出版时间：2012-11

出版时间：东软电子出版社

作者：马旭晨 编

页数：426

字数：638000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理专业系列精品教材>>

### 内容概要

项目管理是近现代发展起来的应用管理学科。

案例解析是理论联系实际的重要中介，对于学习项目管理的大学本科生、研究生，解读和分析项目管理案例具有重要意义。

本教材的案例来源于我国项目管理最新实践，具有中国文化特色，便于学习理解。

教材中案例所涉及的项目管理领域广泛、分类科学、点面结合、雅俗共赏，其中获得国际项目管理大奖的卓越项目管理案例，是当今世界项目管理实践的典范。

本教材案例的编写具有哈佛商学院管理案例的特点，是我国项目管理案例教学的创新尝试；案例的解读、分析和点评精辟、务实，颇具启发性；模拟演练案例可以供学员“沙盘演练”，学以致用；案例解析同时服务于教学者，为教与学提供了方便。

书籍目录

第1篇项目管理案例概述

第1章项目管理知识概述

1.1项目与项目管理

1.1.1项目

1.1.2项目管理

1.2项目管理知识回顾

1.2.1项目的生命期

1.2.2项目的管理过程组

1.2.3项目的知识领域

1.2.4项目管理组织

1.2.5项目管理知识概貌

第2章项目管理案例及解析

2.1项目管理案例

2.2项目管理案例解析

2.3如何使用本教材的案例

2.4本教材关于项目管理案例的分类

第2篇典型项目管理案例解析

第3章典型分类型项目管理案例

3.1泉龙飞机研制项目管理

3.1.1项目背景

3.1.2项目管理特点

3.1.3项目启动过程

3.1.4项目计划过程

3.1.5项目执行过程

3.1.6项目监控过程

3.1.7项目收尾过程

3.2A国科里克水力发电工程总承包项目管理

3.2.1项目概况

3.2.2项目管理特点

3.2.3项目前期（项目启动）

3.2.4项目计划（组织与准备）

3.2.5项目进度计划

3.2.5项目实施（执行项目工作）

3.2.6项目收尾阶段（结束项目）

3.3X—N系统软件开发项目管理案例

3.3.1项目背景

3.3.2项目目标

3.3.3项目范围管理

3.3.4项目内容分析

3.3.5项目组织

3.3.6工作责任分配

3.3.7时间管理

3.3.8项目质量管理

3.3.9项目沟通

3.3.10迭代计划及执行

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 3.3.11变更控制
- 3.3.12项目成果
- 3.4第三届海阳亚沙会开闭幕式项目管理案例
  - 3.4.1项目背景
  - 3.4.2开闭幕式项目管理
  - 3.4.3项目管理团队
  - 3.4.4项目管理制度
  - 3.4.5项目管理过程
  - 3.4.6项目管理收尾
- 3.5礼品组装出口项目管理
  - 3.5.1项目背景
  - 3.5.2分析合同, 确认项目范围和目标
  - 3.5.3组建项目团队
  - 3.5.4进行项目工作分解
  - 3.5.5货物贸易项目管理流程
  - 3.5.6安排项目进度计划
  - 3.5.7跟踪检查
  - 3.5.8及时正确缮制单证
  - 3.5.9抓好报关通关环节
  - 3.5.10搞好结算、总结工作
  - 3.5.11结论
- 3.6某非洲国家电站工程承包项目
  - 3.6.1项目概况
  - 3.6.2项目管理基本内容的失误
  - 3.6.3项目管理其他“软”、“硬”能力的缺失
- 第4章卓越项目管理案例简析
  - 4.1卓越项目管理简介
    - 4.1.1国际卓越项目管理及评估
    - 4.1.2国际卓越项目管理评估模型简介
    - 4.1.3中国卓越项目管理评估模型
    - 4.1.4对组织级项目管理的评估模型
  - 4.2神舟六号载人飞船项目管理案例(简介)
    - 4.2.1项目背景
    - 4.2.2项目管理过程
    - 4.2.3项目管理结果
  - 4.3江苏索普集团15万吨/年醋酸技术改造工程项目管理
    - 4.3.1项目背景
    - 4.3.2项目管理过程
    - 4.3.3项目成果
  - 4.4中国海洋石油总公司惠州炼油厂建设项目
    - 4.4.1项目概况
    - 4.4.2项目管理过程
    - 4.4.3项目管理结果
- 第3篇项目管理知识应用案例解析
- 第5章项目生命期与管理过程应用案例
  - 5.1烘焙食品业投资论证的项目管理
    - 5.1.1项目背景

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 5.1.2机会研究——投资方向的选择和分析
- 5.1.3可行性研究
- 5.1.4可行性研究报告（略）
- 5.1.5项目的评估与决策
- 5.2A水电站建设项目中设计项目管理
- 5.2.1项目背景
- 5.2.2项目目标
- 5.2.3设计项目组织结构
- 5.2.4里程碑计划
- 5.2.5项目工作分解(WBS)
- 5.2.6责任矩阵
- 5.2.7项目工作关系及任务分配(OBJ)
- 5.2.8沟通规划
- 5.2.9进度计划
- 5.2.10费用计划及控制
- 5.2.11质量管理
- 5.2.12成果
- 5.3YT煤化工建设工程监理项目管理
- 5.3.1项目概况
- 5.3.2项目特点
- 5.3.3监理工作内容
- 5.3.4监理对项目的质量控制
- 5.3.5监理对项目的进度控制
- 5.3.6监理对项目的费用控制
- 5.3.7施工阶段监理资料的管理
- 5.3.8合同管理
- 5.3.9现场安全文明施工管理
- 5.4八方管件工厂建设的验收交付项目管理
- 5.4.1项目背景
- 5.4.2项目特点
- 5.4.3项目收尾工作内容
- 5.4.4确定项目收尾工作流程
- 5.5某新产品研发项目管理流程再造
- 5.5.1项目背景
- 5.5.2研发项目的流程管理
- 5.5.3通过项目管理实现研发项目流程再造
- 5.5.4APQP与项目管理相结合，解决研发流程管理问题
- 5.5.5FA公司研发流程问题分析
- 5.5.6研发流程问题的解决方法
- 5.5.7FA公司研发项目流程的改造
- 第6章项目管理知识领域应用案例
- 6.1G团组赴国外设备监造项目的范围管理
- 6.1.1项目背景
- 6.1.2明确项目目标
- 6.1.2编制项目工作分解结构（WBS）
- 6.1.3落实工作责任分解
- 6.1.4过程中调整和控制工作范围

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 6.2 MUX公司集成电路研发的时间管理
  - 6.2.1 项目背景
  - 6.2.2 编制项目的时间计划
  - 6.2.3 MUXLDG研发项目时间计划编制步骤
  - 6.2.4 集成电路MUXLDG项目的进度控制
- 6.3 张倩家庭新房装修项目的费用管理
- 6.4 广州亚运会开闭幕式整合管理
  - 6.4.1 项目背景
  - 6.4.2 广州亚运会开幕式项目管理思路
  - 6.4.3 广州亚运会开幕式项目统筹与整合管理辨析
  - 6.4.4 亚运会开幕式项目整合管理特点
- 6.5 天宫一号目标飞行器与神舟八号飞船交会对接项目管理
  - 6.5.1 项目背景
  - 6.5.2 项目与项目管理特点
  - 6.5.3 项目管理体系
  - 6.5.4 项目管理要素与知识领域
  - 6.5.5 对项目管理要素与知识领域的评估
- 第4篇 组织多项目管理与项目化管理案例解析
- 第7章 中粮屯河公司的多项目管理案例
  - 7.1 项目背景
    - 7.1.1 企业概况
    - 7.1.2 项目群简介
    - 7.1.3 中粮屯河企业发展战略及项目管理理念
  - 7.2 企业项目管理模式构建
  - 7.3 中粮屯河项目管理组织运行及管理体系建设
    - 7.3.1 企业项目管理体系框架
    - 7.3.2 项目群管理分类组合原则
  - 7.4 组织设计
    - 7.4.1 组织设计的原则
    - 7.4.2 组织结构形式
    - 7.4.3 中粮屯河公司项目职能部门责任分配矩阵
  - 7.5 人力资源管理系统
    - 7.5.1 项目经理的培养与选拔
    - 7.5.2 项目管理团队建设和项目管理人员素质培训
    - 7.5.3 企业多项目考核体系
  - 7.6 项目投资管理体系
  - 7.7 项目质量管理体系
    - 7.7.1 项目质量控制办法
    - 7.7.2 项目质量控制过程及要求
  - 7.8 企业项目信息管理系统
    - 7.8.1 工程项目信息管理系统
    - 7.8.2 工程项目信息的内容
  - 7.9 企业风险管理体系
    - 7.9.1 风险管理组织机构
    - 7.9.2 中粮屯河项目风险管理体系建立的步骤和内容
  - 7.10 项目管理制度体系
  - 7.11 项目管理实施流程

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 7.12多项目管理中的单项目管理案例
- 7.13中粮屯河农业产业化多项目管理的成果
- 7.14企业多项目管理实践中的经验与教训
  - 7.14.1项目管理实践中的经验
  - 7.14.2企业项目管理过程中的教训与不足
- 第8章CM公司的项目化管理案例
  - 8.1项目背景
    - 8.1.1公司战略目标
    - 8.1.2为实现战略目标,需要实行项目化管理变革
    - 8.1.3实施项目化管理,必须开发《项目化管理体系》
  - 8.2《项目化管理体系》建设
    - 8.2.1调研组织现状,形成变革思路
    - 8.2.2项目化管理模式设计
    - 8.2.3《项目化管理体系》组织结构设计
    - 8.2.4《项目化管理体系》组织结构角色和责任定义
    - 8.2.5建立《体系》运行的有形环境
    - 8.2.6全面提升项目管理质量
  - 8.3公司项目化管理组织结构与组织长期性管理职能衔接
  - 8.4推行、支持、监督、控制机制
    - 8.4.1项目部层面
    - 8.4.2《项目化管理体系》建设层面
  - 8.5《项目化管理体系》建设工作的收尾
  - 8.6项目化管理对组织管理的改善
- 第5篇项目管理模拟案例及演练
- 第9章项目管理模拟案例演练
  - 9.1项目管理模拟案例题
    - 9.1.1振华清洁能源集团新能源产品市场营销活动项目
    - 9.1.2中发装备制造有限公司安全生产月活动项目
    - 9.1.3M省招投标信息化软件开发项目案例
  - 9.2某研究所质量管理体系建设项目管理模拟案例演练实操
    - 9.2.1项目背景
    - 9.2.2演练要求
    - 9.2.3参考资料
    - 9.2.4项目团队
    - 9.2.5项目目标
    - 9.2.6项目的组织管理
    - 9.2.7工作分解及进度计划
    - 9.2.8人力资源与费用计划
    - 9.2.9项目风险分析与管理
    - 9.2.10项目进度管理
    - 9.2.11沟通、信息、冲突管理计划
    - 9.2.12分析与总结
- 【解读与点评】汇总
- 3.1泉龙飞机研制项目管理
- 3.2A国科里克水力发电工程总承包项目管理
- 3.3X—N系统软件开发项目管理案例
- 3.4第三届海阳亚沙会开闭幕式项目管理案例

<<项目管理专业系列精品教材>>

- 3.5礼品组装出口项目管理
- 3.6某非洲国家电站工程承包项目
- 4.2神舟六号载人飞船项目管理案例(简介)
- 4.3江苏索普集团15万吨/年醋酸技术改造工程项目管理
- 4.4中国海洋石油总公司惠州炼油厂建设项目
- 5.1烘焙食品业投资论证的项目管理
- 5.2A水电站建设项目中设计项目管理
- 5.3YT煤化工建设工程监理项目管理
- 5.4八方管件工厂建设的验收交付项目管理
- 5.5某新产品研发项目管理流程再造
- 6.1G团组赴国外设备监造项目的范围管理
- 6.2MUX公司集成电路研发的时间管理
- 6.3张倩家庭新房装修项目的费用管理
- 6.4广州亚运会开闭幕式整合管理
- 6.5天宫一号目标飞行器与神舟八号飞船交会对接项目管理

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>