

图书基本信息

书名：<<VCD卓越的现场管理:5S推行实务(12碟附书)(平装)>>

13位ISBN编号：9787900642264

10位ISBN编号：7900642269

出版时间：2005年11月1日

出版时间：北京大学出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

人造环境，环境育人。

没有一个好的工作环境，企业就无法造就人才，更无法留住人才。

推行5S，不仅能改善生产环境、提高产品品质，更重要的是通过推行5S能改善员工精神面貌，培养和吸引一流的人才，缔造一流的企业。

本套课程全面讲授了5S推行方法、要领以及5S推行的组织与审核，是企业以及其它组织改善现场环境的质量，改善员工精神面貌，使组织充满活力的理想教材。

适合对象：企业高层管理者；企业中层管理者；生产经理、品控经理、操作经理；人力资源部、培训部经理及员工；国家机关以及事业单位的领导者。

培训受益：熟悉5S基本原理；掌握“整理”、“整顿”、“清洁”、“清扫”、“素养”推进重点与步骤；熟悉推进5S的组织架构与组织方式；掌握目视管理推进方法；掌握5S标准推展手法；了解戴明圆环与思维十法；掌握5S项目展开的具体方法；掌握5S内部审核的理论与实施方法。

书籍目录

第一讲 5S的原则

- 1.5S的起源
- 2.5S的涵义
- 3.5S是现代企业管理的基础
- 4.5S的作用

第二讲 推行5S的目的与作用

- 1.推行5S的目的
- 2.推行5S的作用及原则

第三讲 5S之间的关系

- 1.5S之间的关系
- 2.5S与其他活动的关系
- 3.5S的效能

第四讲 整理的推进重点

- 1.整理的涵义和目的
- 2.推进整理的要领
- 3.推进整理的步骤

第五讲 整顿的推进重点

- 1.整顿的涵义和目的
- 2.整顿的重要作用
- 3.推进整顿的要领
- 4.推进整顿的步骤

第六讲 清扫的推进重点

- 1.清扫的涵义和目的
- 2.清扫的作用
- 3.推行清扫的要领
- 4.推进清扫的步骤

第七讲 清洁的推进

- 1.清洁的涵义及其作用
- 2.推进清洁的要领
- 3.推进清洁的步骤

第八讲 修养推进的重点

- 1.修养的涵义和目的
- 2.推进修养的要领
- 3.推进修养的步骤

第九讲 5S的推进原理

- 1.5S推进的基本原理
- 2.5S推进阶段
- 3.5S推进八大要诀

第十讲 5S推进组织与组织的方式（一）

- 1.组织架构和制度章程
- 2.工作计划
- 3.文件体系

第十一讲 5S推进组织与组织方式（二）

- 1.宣传策划与教育培训
- 2.现场巡查与总结报告

3.合理化建设

第十二讲 5S推行步骤

1.准备阶段

2.实施评价阶段

第十三讲 目视管理（一）

1.目视管理的概念

2.目视管理的类别

3.红牌作战

4.看板作战

第十四讲 目视管理（二）

1.目视管理的识别管理

2.目视管理推进注意事项

3.目视管理的发展阶段

第十五讲 5S推展手法标准化（一）

1.标准化的概念

2.标准化的作用

3.标准化的要点

4.标准化的步骤

第16讲 5S推展手法标准化（二）

1.标准化的误区

2.如何让员工按标准作业

3.标准化的效果

4.标准化和改善的关系

第十七讲 5S推展改善与五现手法

1.改善的定义与基本思想

2.改善的基本方法

3.五现手法

第十八讲 戴明圆环与思维十法

1.戴明圆环

2.思维十法

第十九讲 5S项目的展开（一）

1.改善布局

2.规划生产现场

3.改善物流

4.减少搬运

第二十讲 5S项目的展开（二）

1.降低库存 精简业务

2.会议和文件的5S

第二十一讲 5S内部审核概述

1.5S内部审核的意义与基本原则

2.5S系统审核的条件及步骤

3.5S审核的注意事项

第二十二讲 5S内部审核准备

1.前期准备工作

2.建立审核工作系统

3.资料搜集和审核的计划

第二十三讲 5S的审核

- 1.首次会议
 - 2.审核实施
 - 3.末次会议
 - 4.审核总结报告
- 第二十四讲 5S的纠正与预防措施及跟踪
- 1.纠正与预防措施
 - 2.纠正与预防措施实施状况的跟踪
 - 3.结束语

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>