

<<VCD成功的项目管理（上下）>>

图书基本信息

书名：<<VCD成功的项目管理（上下）>>

13位ISBN编号：9787900642349

10位ISBN编号：790064234X

出版时间：2006-2

作者：北京大学出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<VCD成功的项目管理（上下）>>

### 内容概要

中国加入WTO后，企业及其它组织面对着日益激烈的竞争环境，各种组织的高层和中层领导需要找到更为实用的管理手段，而项目管理正是21世纪管理者必备的素质，是组织管理层必修宝典。在发达国家的企业机构和政府部门中，项目管理已成为运作的中心模式。本课程通过对21世纪项目管理的最新进展及最新项目管理方法和技术的讲解和案例分析，使学员了解和掌握可以运用到企事业商务和技术项目管理中去的一些最新概念、最新管理方法和最新技术，项目管理及队伍建设中所面临的问题及其解决方法，项目生命周期各个阶段所需的实用技术和工具等内容。

## <<VCD成功的项目管理（上下）>>

### 书籍目录

#### 第一讲 项目与项目管理

- 01 项目的基本概念
- 02 项目的概念
- 03 项目的重要性

#### 第二讲 项目管理的最新发展

- 01 现代项目管理的创立过程
- 02 现代项目管理的发展趋势
- 03 项目管理流行的原因

#### 第三讲 信息时代的项目管理

- 01 信息时代的特点
- 02 信息时代项目管理的特点
- 03 按项目进行管理

#### 第四讲 如何制定项目战略计划

- 01 项目战略计划的概念
- 02 项目管理流程
- 03 项目战略计划的内容

#### 第五讲 项目选择和批准（一）

- 01 如何寻找和发现机会
- 02 项目的概念开发和方案的形成
- 03 项目选择的案例
- 04 项目选择、评价和决策的方法

#### 第六讲 项目选择和批准（二）

- 01 项目的选择
  - 02 项目的评价
- #### 第七讲 如何启动一个项目

- 01 明确目标和需求
- 02 制定项目章程
- 03 召开项目启动会议

#### 第八讲 项目的投、招标

- 01 招标书的准备
- 02 投标决策
- 03 投标书的撰写
- 04 评价投标书

#### 第九讲 如何制订项目计划

- 01 项目计划的类型
- 02 项目实施总体计划
- 03 工作分解结构

#### 第十讲 如何制订项目进度计划

- 01 项目活动定义
- 02 项目活动的排序
- 03 项目计划的制订

#### 第十一讲 关键链法

- 01 考虑人的因素和工作习惯的原因
- 02 工期拖延的原因
- 03 关键链法

## <<VCD成功的项目管理（上下）>>

### 第十二讲 如何进行项目估算

- 01 项目估算的定义
- 02 项目估算精度
- 03 参数模型和自下而上法估算

### 第十三讲 项目监测与控制

- 01 项目控制的定义
- 02 项目的监控过程
- 03 项目控制的重点内容
- 04 变更控制

### 第十四讲 项目评审

- 01 项目评审的定义
- 02 项目评审的类型
- 03 项目评审总结和评审报告

### 第十五讲 挣值管理法

- 01 挣值管理的基本概念
- 02 术语和定义
- 03 应用举例

### 第十六讲 项目风险管理（一）

- 01 风险的概念
- 02 项目风险管理过程
- 03 风险的识别

### 第十七讲 项目风险管理（二）

- 01 风险分析
- 02 定性风险分析
- 03 定量风险分析

### 第十八讲 项目风险管理（三）

- 01 风险应对
- 02 风险的应对计划
- 03 风险监控

### 第十九讲 项目合同与采购管理

- 01 采购计划的编制
- 02 询价与询价计划的编制
- 03 供方选择
- 04 合同管理

### 第二十讲 项目组织与冲突管理

- 01 项目组织类型及其影响
- 02 不同类型的组织的优缺点
- 03 变革和冲突
- 04 冲突的管理

### 第二十一讲 如何进行团队建设

- 01 为什么要进行团队建设
- 02 团队和团队建设的涵义
- 03 团队建设的需求和基本原则
- 04 团队建设的过程及内容

### 第二十二讲 项目管理中的领导

- 01 关于领导模式
- 02 如何做领导

<<VCD成功的项目管理（上下）>>

03 情境领导

第二十三讲 改进组织内的项目管理

01 如何改进组织内的项目管理

02 项目管理能力

03 项目力场分析

第二十四讲 成功的项目管理

01 项目的失败分析

02 失败的项目管理原因

03 项目成功的涵义及其因素

<<VCD成功的项目管理（上下）>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>