

<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

图书基本信息

书名：<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

13位ISBN编号：9787900663368

10位ISBN编号：7900663363

出版时间：2005年8月1日

出版时间：北京大学出版社

作者：时代光华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

内容概要

生产过程中的管理问题千头万绪，企业管理者如果不能顺利找到问题的根源，就无法快速提高生产效率。

在这种情况下，全面分析生产过程中的问题，找到相应的解决方法，就成为生产主管的当务之急。

本课程系统讲述了5S实务等发现问题的有效工具及3U、QC、PDCA等分析问题手法，为管理者提供了工序流程改善解决方案，指导企业建立8D跨功能小组，将有限的人力、物力投入到亟待整改的重点工作中，逐步改善现场流程，从而促进企业经济效益的提高。

适合对象：企业中高层管理者，生产总监、主管，质量部主管，培训受益。

书籍目录

第一讲 企业生产中的常见问题

- 01 引言
- 02 生产现场常见的问题
- 03 探寻生产问题的源头
- 04 案例分析：管理袋鼠

第二讲 全面分析生产问题的关键——明确流程关系

- 01 公司组织运作
- 02 流程改善与组织重组
- 03 案例分析：报表的必要性

第三讲 解决生产问题的基础——流程改造

- 01 流程改造的切入点
- 02 5S的意义
- 03 5S成功案例

第四讲 发现问题的工具——5S实务

- 01 处理异常的第一步，发现异常
- 02 5S的意义
- 03 5S成功案例

第五讲 记录与归纳问题的法宝——3U改善备忘录

- 01 3U改善备忘录
- 02 观察3U的技巧
- 03 3U MEMO范例

第六讲 分析问题的方法之一——QC七手法

- 01 QC手法运用的目的
- 02 QC七大兵役法
- 03 QC手法与作业标准的循环

第七讲 分析问题的方法之二——PDCA手法与8D团队（上）

- 01 PDCA手法——计划实施查核对策
- 02 8D团队改善之定义与描述问题
- 03 通用汽车案例

第八讲 分析问题的方法之二——PDCA手法与8D团队（下）

- 01 D3临时措施防止灾难进一步扩大
- 02 D4-D5界定根本原因，落实长远纠正措施
- 03 D6-D8寻找与确认有效的对策，扩大改善的战果
- 04 跨功能案例

第九讲 改善工序的方法

- 01 产品流程工艺分析
- 02 工序流程改善：EGRS工序流程改善原则
- 03 工序流程分析的自主检查
- 04 新产品试制与量产前准备

第十讲 解决生产线的浪费问题

- 01 生产线中现代IE的八大浪费
- 02 解决生产线八大浪费的法宝——Line balancing平衡生产线
- 03 Line balancing平衡生产线范例

第十一讲 解决作业效率与安全问题

- 01 动作分析法

<<CD-R生产问题分析与解决(平装)>>

02 不同加工类型生产线作业配置原则

第十二讲 解决工作教导问题

01 现场作业不良的主因——人不失误

02 分析人为失误的必然性

03 新人上岗培训的技巧——工作教导法

04 工作教导范例

第十三讲 从数据解读再次分析问题

01 分析问题的本质

02 现行工具的再思考——报表流程改善

03 关于数据的思考

04 案例分析：如何选择副总经理

第十四讲 解决影响质量的本质问题

01 品质问题的基本观念

02 产品开发流程与生产问题的分析与解决

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>