

图书基本信息

书名：<<CD-R高效的制造业物料与仓储管理>>

13位ISBN编号：9787900663382

10位ISBN编号：790066338X

出版时间：2005年08月

出版时间：北京大学出版社

作者：本社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

讲师：刘立户，原国家经贸委培训司注册培训讲师，西安交通大学MBA客座讲师。  
(中美合作)上海柏克莱管理进修学院管理学教授，现任西安福特企业管理资讯有限公司总经理，香港FTF Training Service International Limited董事，FTF培训体系创始人和首席培训教练。

本课程适宜学习对象：物料与仓储管理人员；生产管理人员。

书籍目录

第一部分 制造业的物料与仓储管理

第一讲 物料与仓储管理的重要地位

01 引言

02 物料与仓储管理的重要性

03 制造业和物流业物料管理的区别

04 物料仓储管理的范围与目标

05 物料仓储管理作业的关联

第二讲 物料与仓储管理制度和改善

01 思路来源：ISO9000管理办法

02 物料仓储管理制度体系

03 物料仓储管理程序手册

04 物料仓储制度改善实务

第三讲 如何进行物料编号和管理

01 引言

02 编号的原因

03 编号的原则

04 如何使用隐义法编号

05 如何使用显义法编号

第二部分 物料与仓储现场管理实务

第四讲 物料与仓储现场管理基本技能（上）

01 储位标示与管理

02 仓库物理环境的控制

03 5S现场管理技术的应用

第五讲 物料与仓储现场管理基本技能（下）

01 引言

02 仓库技术及未来发展趋势

03 仓库形式与仓库优化布置

04 怎样提高仓库空间利用率

第三部分 如何进行物料仓储库存控制

第六讲 如何进行物料库存控制（上）

01 引言

02 有效降低库存的方法

03 运用ABC分析法优化库存量

04 FTF（r）动态库存控制方法

第七讲 如何进行物料库存控制（下）

01 引言

02 安全库存的设置方式

03 降低库存的长期与短期对策

04 如何计算安全库存量

第四部分 物料与仓储管理技能实务

第八讲 物料与仓储管理技能实务（一）

01 引言

02 库存计划的七种管理模式

03 领料计划、管制与超量领料控制

04 厂内物流系统分析与设计

第九讲 物料与仓储管理技能实务（二）

01 引言

02 物料仓储调度管理

03 料账管理与分析

04 物料仓储管理的盘点管理

第十讲 物料与仓储管理技能实务（三）

01 引言

02 如何设计仓储系统和 workflow

03 收货、取货、退货以及货物损坏的处理流程

04 不同生产阶段对库存缺料的控制

第十一讲 物料与仓储管理技能实务（四）

01 引言

02 滞料与滞成品的处理规则

03 呆料、呆货的预防与处理

04 仓储管理人员的绩效考核

第五部分 物料与仓储成本管理实务

第十二讲 物料仓储成本控制

01 引言

02 物料与仓储成本控制

03 降低库存成本的策略

04 降低物料管理劳动成本的对策

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>