

<<Think Again : 避開錯誤決策>>

图书基本信息

书名 : <<Think Again : 避開錯誤決策的4個陷阱>>

13位ISBN编号 : 9789571351179

10位ISBN编号 : 9571351172

出版时间 : 2009-11

出版时间 : 時報出版

作者 : Sydney Finkelstein, Jo Whitehead,,Andrew Campbell

译者 : 李振昌

版权说明 : 本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问 : <http://www.tushu007.com>

<<Think Again：避開錯誤決>>

內容概要

台灣領導人都不能錯過！

《金融時報》強推好書、《哈佛商業評論》決策大書管理學三大權威聯手出擊、產官學各界領袖同聲讚譽沒做過錯誤決定的請舉手……歐巴馬沒舉手、威爾許沒舉手、葛林斯潘也沒舉；相信，你也沒有。

因為我們做決策時所倚賴的經驗、預判、個人利益與情感，經常會幫了倒忙。

為何如此？

該怎麼解危？

歐美三大權威教授聯手出擊，教你架設、善用四道防線，就能天天都有好決策！

你知道專家的眼鏡是怎麼跌破的嗎？

有30年防災應變經驗的官員，還是避不開誤判卡崔納颶風的災害影響食品業泰斗桂格公司，在併購思樂寶（Snapple）上栽了跟斗發現海王星的天文學家勒威耶，錯到死都不曉得根本沒有火神星曾是IBM頭號勁敵的王安電腦，卻在1980年代勃興的PC市場中慘遭淘汰前世界銀行總裁伍夫維茲，膽敢幫女友加薪、調職，且全都由世銀買單二戰時日本海軍大將山本五十六，執意攻占中途島，反造成日軍逆轉敗韓國最大企業總裁李健熙對汽車的狂愛，最後變成扼殺三星集團的絞索英國連鎖藥妝巨擘博姿

（Boots）的組織成長策略，反變成自殺策略美國總統甘迺迪剛上任90天，卻搞出入侵古巴慘敗的拙劣行動問題出在我們先天「一次一項計畫」的大腦設計，所以必須靠後天的努力防錯避險。根據腦神經醫學的研究，人類心智的程序通常是有利於我們做決策，卻可能反而形成決策陷阱。

大腦決策時運作的過程，會通過兩種程序：1是型態辨認，2是情感標籤，結果幾乎無可避免地，人類在做決策時，便會犯下各種錯誤，因為影響決策最深的四大決策陷阱便是：誤導性的經驗與預判，不當的個人利益與情感依附。

作者透過解析歷史上著名的錯誤決策，如卡崔納颶風的重災、王安電腦的消失、珍珠港事件等，透析聰明決策者所誤觸的決策陷阱，以及，更重要的結論：該如何避免重蹈這些決策的覆轍。

我們都看過聰明能幹、經驗豐富的領導人做出有瑕疵的決策，甚至造成嚴重損害。

有些人甚至面對嚴重的後果，還是認為他們做的抉擇是正確的。

這些失敗的根本原因是什麼呢？

如何降低這種風險呢？

又如何確定你做出的決策是正確的？

本書精采有趣又深具啟發性，席尼？

芬克斯坦、喬？

懷海德與安德魯？

坎貝爾這三位美英權威作者，都是企業策略與決策的專家。

他們告訴讀者，人類心智的程序通常是有利於我們做決策，卻可能會變成陷阱。

經驗與情緒可能扭曲我們的判斷，甚至我們努力保持客觀，還是無法發現思考中的錯誤。

《Think Again》提供新的模型，協助我們做出更好決策。

作者利用許多產業與領域中生動的案例，解析不良的決策，找出造成壞決策的力量。

他們還要告訴我們，如何辨認紅旗警訊的危險狀況(在這些狀況下很難做出好決策)，並提供選擇預防對策的方法，以確保獲得較好的結果。

雖然錯誤決策或許無法從地球上消失，但透過本書，可以協助你在每一天做出更好的決策。

<<Think Again：避開錯誤決>>

作者簡介

席尼·芬克斯坦、喬·懷海德、安德魯·坎貝爾

Sydney Finkelstein, Jo Whitehead, Andrew Campbell

席尼·芬克斯坦著有《從輝煌到湮滅》(Why Smart Executives Fail)，是世界排名前十達特茅斯塔克商學院 (Tuck School of Business) 的教授，經常發表有關領導主題的演說，講授領導力與策略等課程，著有九本著作和六十多篇專文。

喬·懷海德與安德魯·坎貝爾，則同為阿什里奇商學院 (Ashridge Business School) 附屬企管研究機構策略管理中心的主任，該校曾連續兩年被《金融時報》評為英國排名第一的商學院。

懷海德專門研究策略性決策的制定；坎貝爾則主管研究專案和管理課程，著有十本著作，並在商業報刊發表多篇專文。

<<Think Again : 避開錯誤決>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>