

<<藍毛衣>>

图书基本信息

书名：<<藍毛衣>>

13位ISBN编号：9789862164822

10位ISBN编号：9862164824

出版时间：2010-1-25

出版时间：天下文化

作者：Jacqueline Novogratz

页数：384

译者：姜雪影

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<藍毛衣>>

前言

他們形塑了我的生命風景 二十五年前，我並沒有明確的計畫來支持自己的熱情。

我當時所做的，就是如今我常建議年輕人的： 從當下能做的事做起，把握眼前的機會。

古人說：千里之行，始於足下。

不幸的是，當我勇敢邁開自己的第一步時，卻栽了個大跟斗。

我從小就夢想改變世界。

二十多歲時，我隻身前往非洲，一心想要拯救那個「黑暗大陸」，但卻發現，非洲不想、也不需要我的拯救。

在非洲，我看到許多立意良善的慈善、救濟行動弄巧成拙；這些行動不但沒有達到濟貧救苦的目的，有時反而使情況變得更糟。

盧安達大屠殺對我深愛的盧安達人所帶來的巨大傷害，更讓我的遠大夢想萎縮。

我開始認清，只要能讓這個世界有點小小的改變，或許就該心滿意足了。

然而，只有一點小小改變絕對不夠。

這個世界上，窮與富之間的差距正急遽擴大，形成既不符合社會正義，又難以永續發展的全球困境。

我的非洲經驗讓我看到人類的驚人韌性。

非洲之所以貧窮，不是因為當地人不夠努力，而是因為橫阻在他們面前的問題過於巨大。

例如，孩子生病或丈夫去世就足以讓一個家庭的經濟完全崩潰，落入萬劫不復的貧困。

事情當然不該僅止於此。

二十多歲時的理想主義，在我年過四十之後烈火重燃；我的動力不再是單純而沒有根據的熱情，而是深刻且務實的經驗所累積出來的真正樂觀。

為了以一種全新的方式來面對貧窮問題，我在二 〇〇一年創立了一個非營利組織 「聰明人基金」。

我們的工作是募集慈善捐款，但不是用來做傳統救濟工作，相反的，我們將這些捐款投資於新創事業。

這些新創事業願意承受某些世上最嚴苛的挑戰，創業家都和我們有相同的願景，願為政府失靈、傳統慈善事業也無能為力的地區提供最基本、最重要的服務，例如低廉的醫療、乾淨的水、遮風避雨的房舍，以及替代性能源等。

我們從社會服務及財務兩種角度來衡量成果，更與全世界分享從中得到的成功經驗與教訓。

我們一再見證，當創業家將低收入者視為客戶而非貧窮問題的受害者，將市場視為「聆聽低收入者需求」的方式，因而創造窮人真正需要的服務與產品，成果是相當驚人的。

這些創業家的目標是建立能自給自足的系統，為貧窮地區的民眾提供長久而廣泛的服務。

這種投資的報酬率通常令人吃驚。

「聰明人基金」曾協助一位創業家設立公司，為二十五萬偏遠的印度民眾提供乾淨的用水；這是任何傳統自來水公司從未達到的成果，因為真正的窮人根本負擔不起一般的水費。

我們也曾協助一位農業設備專家，將特別設計的灌溉系統賣給全球超過二十七萬五千位小農戶，讓他們的農穫和收入成倍數增加。

我們還在非洲投資了一家蚊帳工廠，如今，這家工廠的員工超過七千人，其中大多是工作技能較低的婦女，她們每年能製造一千六百萬頂堅固耐用、對抗瘧疾的蚊帳。

今天的我比年輕時更加相信，我們能成功解決貧窮問題，因為我們擁有人類有史以來最充足的技術、資源、科技以及想像力。

同時，我也相信「可能性」，因為我親眼目睹一些極為重大的改變，在短短一個世代之內就得以完成。

我的史黛拉祖母生於一九 〇六年。

她出生於奧匈邊界的奧地利酒鄉勃根蘭（Burgenland）地區，後來和許多奧地利、捷克及匈牙利人一樣，她的父母帶著她和妹妹飄洋過海來到美國，在賓州的北安普敦（Northampton）落腳，希望能在此打造全新的人生。

<<藍毛衣>>

剛到美國不久，她的父母由於經濟拮据，養不起兩個小女兒，在史黛拉三歲那年將她和妹妹艾瑪送回故鄉奧地利。

他們答應兩個小姊妹，一旦情況好轉，一定立刻將女兒接回這個新的國度。

後來的十幾年裡，姊妹倆輾轉於不同的親戚家，從未擁有過歸屬感。

她們過著小女傭般的生活，有時甚至受到虐待，只有星期天才得以穿上僅有的一雙鞋。

除了學會認真工作、相信上帝、努力往前看外，她們沒有受過任何正式教育。

我祖母那一代的女性結婚後，不但得生兒育女、出外工作補貼家計，同時還得打理家中一切大小事。

史黛拉祖母在環境惡劣的磁磚工廠裡，辛苦地從事論件計酬的工作，星期天還得從早煮到晚，而且必須等男人吃飽後才能上桌，但她從來不曾有過一句怨言。

她生了九個孩子，又親手埋葬其中三個不滿五歲就夭折的子女。

她每天上教堂，低垂的目光下有著美麗而羞怯的笑容。

我後來也在許多非洲婦女的臉上看到與她一樣的笑容。

我的祖父母養大了六個孩子，他們的子女又為這個世界增添了二十五個小生命。

我的祖父母，以及千千萬萬和他們一樣的人，從未企求過任何救濟；他們同甘共苦、彼此打氣，經由辛勤的工作與打死不退的決心，在這個為他們提供了無限希望與機會的國度裡，為子女鋪下了堅實的前程。

因此，我和我的表兄妹們如今得以站在他們的肩頭上，繼續開創未來。

每個人都是不可或缺的。今天，全世界的窮人都在尋找機會，讓自己擁有更多尊嚴；他們也許需要一點助力，但卻希望儘量靠自己的力量來實現理想。

如今我們所擁有的工具與科技，正足以為所有人提供真正的機會。

此刻，生活在這個地球上的人，都該享有人類最基本、最重要的價值：人人生而平等。

我們不能再以文化或階級來區分這個世界。

人類共同的前景，必須仰賴所有人都懷著相同的信念。我們在同一條船上，所有人都是唇齒相依的。

事實上，這個「人類一體」的願景，或許正是我們這個世代所必須面對最重要、也最複雜的挑戰。

在這個願景中，市場經濟、公共政策扮演著吃重的角色，慈善事業也不例外。

事實上，在全體人類必須共同創造的改變中，每個人都扮演重要的角色，一個也不能少。

然而，該從哪裡開始？

二十五年前，滿懷理想、希望改變世界的我，和如今許多身懷熱情及能力的年輕人一樣，腦海中並沒有明確的計畫來支持自己的熱情。

當年的我，根本不知從何做起；我只是一個半工半讀完成大學的中產家庭小孩，一心追求從事非營利事業的人生，但這個夢想簡直是個超級大挑戰。

那時我根本不認識這樣的人；我的人生典範似乎都活在書本中，或者早已作古。

我當時所做的，就是如今我常建議年輕人的：從當下能做的事做起，把握眼前所有機會。

這本書的內容就是我的人生旅程，充滿熱情及些許人生智慧。

確實如此。

回首當年，那個勇於冒險的女孩，為了追求更具全球化願景的人生，放棄了銀行金飯碗；那時她具備了膽識、教育與技能，同時也不斷體認到，單靠膽識、教育與技能，無法引領自己走向成功。

這本書，獻給這樣的人：不求快速解決問題、不相信世上只有一種意識型態的人；不在乎別人賺多少錢，只在乎是否所有人都能獲得基本福祉、享有自由與尊嚴等天賦人權的人；相信單純的真理，同時深知自己面對的問題極其複雜，需要最細膩的解決方案的人。

我選擇的道路挑戰了許多我最初的想法。

第一次前往非洲，面對巫毒的威脅，讓我質疑外人在當地發展中能扮演什麼角色。

眼見與我一起工作、生活多年的一些婦女，在盧安達大屠殺中既是受害者也是加害者，更迫使我開始重新思考人性的本質。

見證柏林圍牆倒塌，讓世人將此視為「資本主義的勝利」，同時目睹資本主義制度如何殘酷對待世上

<<藍毛衣>>

最貧窮的人口，又讓我不得不開始另覓出路，希望全球化經濟所帶來的無窮機會，能遍及地球上的所有人類。

與世上最富有的人見面或共事的機會，更讓我開始探索慈善事業與個人行動可能為世界帶來的大規模改變——尤其是在貧窮的議題上。

我的故事其實是許多人生命故事的總和，這些不同凡響的人，形塑了我部分的生命。他們來自世界各個角落，包括柬埔寨的和尚、美國資深國會議員、終生住在非洲某個茅屋裡的男人、洛克斐勒基金會主席、在茅屋前跳舞的肯亞婦女、失去家園的巴基斯坦小女孩，以及僅靠四公升牛奶掙扎求生的一大屠殺倖存者。

他們為我提供了無可取代的寶貴經驗，讓我明白，人類面對巨大困難時擁有如此驚人的能量，人類的本質是如此相似，還有最重要的是每個人都是獨立的個體，同時也擁有共同的尊嚴。

即使是那些承受了難以想像的苦難、深深烙印在我記憶中的人，也從未失去對生命的盼望與幽默感。

我從這些偉大的人身上得到支撐下去的力量，相信沒有什麼是不可能的。

他們讓我堅信：人類可以、也必須努力創造一個不同於以往的世界，在這個新世界裡，每個人都該享有打造自己人生所需的資源。

這是人性尊嚴的起點，它屬於世上最貧窮的人，也屬於每一個人。

在企業行為裡完成改良社會的目標——南方朔——最近，台灣引進了兩本很重要、很有啟發性，但也讓人覺得溫暖的著作。

第一本是艾金頓（John Elkington）及哈提根（Pamela Hartigan）合著的《1個理想x10種創新=社會企業是門好生意》（The Power of Unreasonable People），這兩位作者乃是「施瓦布社會企業家基金會」的主要負責人，而該基金會則是「世界經濟論壇」創辦人施瓦布（Klaus Schwab）及其妻子所設立。這本著作以「任性」（Unreasonable）為題，乃是指出絕大多數人都在「合乎理性」（Reasonable），大家跟著既有的標準走，追逐自我的利益和利潤，這種人是讓自己適應世界，而「任性」的人則是「不合乎理性」，他們是真正的創造者，透過創造的成績來改變世界，讓世界來適應他們。

這本書將近年來在全世界日益崛起的所謂「社會企業家」這種新現象，做了相當概括和整體描述。讓我們知道在這個不完美也不公平的世界，有許多創業家透過企業精神，獻身於各種具有改善貧富不均、創造符合人類公義，也具有環保意義的新專業，他們正在點點滴滴地改善著世界。

第二本則是知名公益創投基金「聰明人基金」（Acumen Fund）發起人諾佛葛拉茲（Jacqueline Novogratz）所著的《藍毛衣》。

《1個理想x10種創新=社會企業是門好生意》是對「社會企業家」這個新現象、新趨勢所做的概括介紹；《藍毛衣》則是現身說法，將做為一個「市場導向的慈善事業家」或「社會企業家」的參與經驗、痛苦的歷程，以及收割的喜悅，提供出來與人分享。

上述這兩本書，我讀過後，都相當感動。

因為它們讓人珍惜和體會到，就在許多人都抱怨這個世界不公平、全球資本主義是如何製造出許多不幸甚或苦難的時候，世界是已有許多人並不抱怨，反而是在黑暗中點起一小盞一小盞的燈火，為這個世界帶來機會與希望。

他們正在把人類之愛，以另一種資本主義的運作方式加以展開。

而要談這兩本著作，首先可能必須先回溯「慈善」這個概念及其實踐過程中的故事。

人類從來就有善念、正因為心存善念，因而無論東西方，從很早開始，就有施粥施飯、濟貧助人，甚至捐獻給教堂、寺廟的善行，這也是人類榮耀上帝及諸神的一種良心呼喚。

而這種以「施捨」為核心的慈善，在十九世紀末開始出現一次大轉換。

那就以皮波迪（George Peabody）為先驅，大企業家卡內基、洛克斐勒等人為主力，所開創出來的「現代公益」。

他們不再只是被動的施捨，而是主動的開創，如捐資辦學、資助醫學研究與科學創新，支持各種先驅性的教育與社會計畫學，這種現代慈善精神，舉世仍以美國為第一。

就以二〇〇九年為例，儘管經濟不景氣，但是美國人民今年的慈善公益捐款估計仍可高達三千億美元左右。

不過，儘管現代慈善公益這種價值已遍及全球，但這種價值的實踐仍有一個最大的死角，那就是

<<藍毛衣>>

各國真正的窮人乃世界上低度開發的地區。

目前的世界，即便在已開發國家，貧富業已兩極。

貧窮的人深陷在沒有希望的結構中，再多消耗式的慈善救助，對他們也是杯水車薪，而且對他們失去的尊嚴也完全無所助益，至於深陷在全球資本主義體系底層的低度開發國家，來自外國的慈善捐助或協助開發，它的意義實小。

有時援助或協助開發，由於援助者的自我中心，它所引發的問題甚至可能還大過它意圖解決的問題。

至於這些低度開發社會，在一九六 至七 年代，它們內部雖出現過「追求自主科技」以及「自主發展模式」這種聲浪，但因這些社會本身就低度發展，而且缺乏足夠的能力，因而所謂的「自主」，也只不過淪為空言。

而這種情況的改變，一直要等到一九九 年代後期才開始逐步出現。

而毫無疑問的，尤努斯（Muchanmad Yunus）鏗而不舍所開創出來的「微型貸款」，的確有著改變世界趨勢的意義，它顯示出：以一種企業經營的方式，可以更客觀有效率的完成行善的目標，這是一種富有參與社會變革的資本主義運作模式，尤努斯的「微型貸款」可以讓窮人同樣可以接近市場，開創機會，而可能更重要的乃是窮人可以藉著自己的努力而獲得家當與尊嚴。

人道、慈善可以在企行為中完成！

尤努斯縱非第一人，但他無疑的已替「社會企業家」這種新角色做了先行的榜樣。

在企業行為中也同時促成世界的改變，從此以後開始進入了人類的時間表。

在《1個理想x10種創新=社會企業是門好生意》這本著作裡，我們可以讀到無數的例證，他們沒有企業百大、五百大那樣的規模，但在人類新思惟、新價值的創造上，其重要性一點也不遜色。

而《藍毛衣》可能就更特殊了。

諾佛葛拉茲在高中一年級時送進舊衣回收箱的一件藍毛衣，在過了十一年後，輾轉到了非洲，穿在一個十歲黑人小孩身上。

這是一種奇遇，它象徵了人類社會同為一體，每個人與別人乃是應為兄弟姊妹的新價值取向。

這也是該書所要傳達的訊息。

諾佛葛拉茲乃是奧地利裔美國人，從小即因自己的家庭經驗而想走一條與別人不同的人生道路。

她大學畢業後，年僅二十六歲即前往非洲工作，參與協助婦女創業等工作。

她的非洲經驗使她學得了謙卑、傾聽，對西方公司及團體那種自以為是的心態的自我反省，也使他體會到，縱使貧困如非洲，只要善用資源，也都可以開創出機會。

而最難得的乃是在盧安達的經驗，使她的盧安達胡圖族屠殺圖西族這種世紀滅種大屠殺，有著不同於常人的關照，而後她在「洛克斐勒基金會」及「思科基金會」的資助下，設立了「聰明人基金」這個具有公費性的創投基金，以企業經營的方式，完成了諸如提供清潔飲水、便宜的眼球人工水晶體，以及優質蚊帳……等計畫。

這是一種新的企業模式，以不同於往昔的方法來調度技術、資金和市場，企業經營與社會慈善目標合而為一，資本主義並非長著人臉的野蠻人，又要以愛和公益存心，資本主義就可以完成慈善家所不能完成的使命。

《藍毛衣》這本著作，很清楚的呈現一個「社會企業家」成長的過程，而最可貴的，乃是她初期的那些挫敗經驗及她所做的反省。

因此，「社會企業家」這個概念是可貴的，這個世界誠然極不公平，貧弱者有太多阻力橫擋在他們個人及社會發展的道路上，傳統的慈善很難有效的發生作用，但現在時代已改變了，現在已有愈來愈多的企業人與創意家，他們並不只想發財致富，也不想只是咀咒黑暗，這是另一個企業世代的崛起，他們更想在企業行為裡達到改善世界的目標，以更有效的方式整合技術與市場，突破既有的困難。

「社會企業家」這個新的志業，其實剛剛才揭開舞台的序幕而已，往後還會有更多機會在等待他們去開創。

「社會企業家」這種趨勢的出現，在現代「慈善公益」這個領域，可以說是第二次革命。

卡內基那一代是第一次革命，它將企業家的責任意識舉了出來，而第二次革命則設定出了新的企業精神，將企業與行善、社會變革等合而為一。

我不知道這種「社會企業家」精神對台灣有何意義，但我相信，將來在我們社會裡一定也會出現這樣

<<藍毛衣>>

的人物，以極佳的做法，來解決我們社會的問題！

<<藍毛衣>>

內容概要

本書作者賈桂林·諾佛葛拉茲（Jacqueline Novogratz）是知名公益創投基金「聰明人基金」（Acumen Fund）的發起人與執行長，也是所謂「市場導向的慈善事業」（market-based philanthropy）的提倡先驅。

本書從年僅二十六歲的賈桂林·諾佛葛拉茲放棄了自己在國際金融領域的金飯碗、決心投身於瞭解全球貧窮問題談起，她從美國到非洲，努力找出有力的方法來面對貧窮的挑戰。

這一切要從她位於美國維尼亞州的家鄉開始說起。

當年她得到了一件藍毛衣，這個禮物讓她愛不釋手。

當藍毛衣已經小到穿不下時，它被送進了一個慈善舊衣中心。

十一年後，在非洲盧安達的街上，她忽然瞄到一位小男孩正穿著她那件藍毛衣，衣領標籤上還有她從前自己寫上去的名字。

那藍毛衣一路輾轉來到盧安達讓她明白：地球上每一個人都緊密相連，而我們每個人的行動（或不行動）或許都會影響到地球另一端、我們從未謀面的人。

滿腔理想、前進非洲卻差點遇難，到日後開創了一個嶄新的公益機構，賈桂林·諾佛葛拉茲娓娓道出她所遇見的各色精彩人物的故事，其中包括肯亞貧民窟裡暗夜狂舞的女子、開設烘焙坊的未婚媽媽、盧安達大屠殺的勇敢倖存者，以及那些逆勢而為、努力為窮人提供基本民生服務的創業家。

她讓我們看到，不論是可笑或可悲，許多立意良善的傳統慈善工作最後常落得前功盡棄。

然而，一種她稱為「耐心資本」（patient capital）的公益創投，卻可以幫助貧民靠自己的力量站起來，並改變了上百萬、上千萬人的生命。

《藍毛衣》不僅記錄了賈桂林·諾佛葛拉茲成長的歷程，更是她召喚大家一同行動的呼聲。

她邀請我們一起來為全球貧民爭取生命尊嚴，並重新思考我們與這個世界的關係。

作者簡介

賈桂林．諾佛葛拉茲 Jacqueline Novogratz 賈桂林．諾佛葛拉茲是非營利創投機構「聰明人基金」(Acumen Fund)的創辦人兼執行長。

聰明人基金的宗旨是希望以投資的方式，在開發中國家開創可以永續經營、為當地貧窮人口提供醫療服務、乾淨用水、另類能源及住屋等基本民生服務的在地企業。

身為不斷創業的拓荒者，賈桂林經常往來世界各地，目前居住於紐約市。

姜雪影 資深媒體人，美國明尼蘇達大學新聞碩士，曾任《天下雜誌》資深編輯、時代基金會資深副執行長、IC之音電台總經理兼台長、淡江大學英文系講師。

譯作 / 《通產省 - - 推動日本奇蹟的手》(天下文化)、《製造新聞》(遠流)、《左右決策的迷惑力》(遠流)、《7個習慣教出優秀的孩子》(天下文化)、《10 . 10 . 10 - - 改變你生命的決策工具》(天下文化)；著有《世紀之都：紐約》(天下雜誌)。

<<藍毛衣>>

書籍目錄

推薦序：在企業行為裡完成改良社會的目標 / 南方朔序 他們形塑了我的生命風景01 純真年代02 馴良如鴿，勇猛如虎03 美麗與哀愁之地04 籃子經濟學與政治現實05 藍色烘焙坊06 在黑暗中漫舞07 沒有地圖的旅程08 全新的學習曲線09 路邊的藍油漆10 末日與重生11 沉默的代價12 機構決定一切13 耐心資本家的養成教育14 萬丈高樓平地起15 放大變革的規模16 共築美夢，共創未來

<<藍毛衣>>

章节摘录

推薦文 / 張碧娟 (本文作者為北一女中校長) 這是賈桂琳·諾佛葛拉茲 (Jacqueline Novogratz) 的真實故事, 她是知名公益創投基金「聰明人基金」(Acumen Fund) 的發起人與執行長, 也是所謂「市場導向的慈善事業」(market-based philanthropy) 的提倡先驅。

當年她得到了一件藍毛衣, 這個禮物讓她愛不釋手。

當藍毛衣已經小到穿不下時, 它被送進了一個慈善舊衣中心。

十一年後, 在非洲盧安達的街上, 她忽然瞄到一位小男孩正穿著她那件藍毛衣, 衣領標籤上還有她從前自己寫上去的名字。

那藍毛衣一路輾轉來到盧安達讓她明白: 地球上每一個人都緊密相連, 而我們每個人的行動 (或不行動) 或許都會影響到地球另一端、我們從未謀面的人。

從滿腔理想、前進非洲卻差點遇難, 到日後開創了一個嶄新的公益機構, 賈桂琳·諾佛葛拉茲娓娓道出她所遇見的各色精彩人物的故事, 她讓我們看到許多逆勢而為、努力為窮人提供服務的創業家, 雖然立意良善的傳統慈善工作最後常落得前功盡棄, 然而, 一種她稱為「耐心資本」(patient capital) 的公益創投, 卻可以幫助貧民靠自己的力量站起來, 並改變了上百萬、上千萬人的生命。

《藍毛衣》不僅記錄了賈桂琳·諾佛葛拉茲成長的歷程, 更是召喚大家一同行動的呼聲。

她邀請我們一起來為全球貧民爭取生命尊嚴, 並重新思考我們與這個世界的關係, 對於拓展學生的國際視野與生命關懷均有啟發之效, 故予推薦。

<<藍毛衣>>

媒体关注与评论

南方朔
羅智強

楊照 孫越
感動推薦

吳淡如

吳念真

郝譽翔

王如玄

蕭美琴

張淑芬

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>