

<<放膽做決策>>

图书基本信息

书名：<<放膽做決策>>

13位ISBN编号：9789866031144

10位ISBN编号：9866031144

出版时间：2012-6-8

出版时间：經濟新潮社(城邦)

作者：三枝匡（Tadashi SAEGUSA）著

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<放膽做決策>>

前言

【推薦序一】 標題：從一個企業個案診斷日本產業發展上的沉痾許士軍 內文 基本上這是一本描述一家大型鋼鐵公司購併了一家較小的醫療檢驗儀器業的故事，這本書之能夠引人入勝，乃是書中將這過程 一個轉敗為勝的過程 透過一位被授以大任的角色廣川洋一，以一種小說體的「全案例」性質，將其中所發生的各式各樣的策略和管理問題，以具體而貼近現實的手法一一道來，使人讀起來愛不釋手，非一口氣談完不可。

一本書能夠達到這種境界，除非作者具有對問題的深刻體驗和文學素養是做不到的。

故事似乎

<<放膽做決策>>

內容概要

日本暢銷二十年的商管經典，首度引進臺灣！

一位新官上任的經理人，如何以冷靜的策略腦、熱切的執行力，在危懸一線的關鍵時刻，帶領團隊反敗為勝？

本書充滿商業實戰的臨場感、勇於挑戰的策略思考與心境轉折，一幕幕刻畫從經理人蛻變為策略領導者的1000天，輕鬆讀小說、深入學策略，是你了解策略的第一本書！

小從個人、大到企業，只要想要改變現狀、開始行動，都和策略有關。

甚至可以說，想要改變，就要有策略。

然而，究竟策略如何「從無到有」？

一個好的策略，應該要淺顯易懂到這個程度——一邊吃飯、一邊說給自己的孩子或親朋好友聽，而且，他們也能聽得懂。

策略，力求簡單明瞭；然而，簡單明瞭的策略，究竟應該怎麼想？

怎麼做？

本書描述主角廣川洋一，如何從新官上任開始的一千天之內，藉由帶領團隊研擬定價、行銷、通路等策略，最後帶領團隊轉敗為勝的過程。

作者指出，策略不是從理論架構著手，而是從一個人的意志、思考與行動開始——唯有打從心底想要改變，才能藉由策略、落實執行、達成目標。

事實上，策略並不是想到就有，也不是與生俱來的直覺，而是可以經由邏輯思考與經驗累積中，得到擬定策略的判斷與膽識。

作者三枝匡運用小說體的形式，詳細描述身為團隊領導者，面臨決策的關鍵時刻，究竟該想什麼？

做什麼？

在各章小說的結尾附上「策略筆記」，由作者親自解說擬定策略的思考過程、心態轉折與落實執行的訣竅，協助我們輕鬆讀小說、深入學策略。

一般人總是把策略想得太難，或停留在艱澀難懂的理论層面。

還好，現在終於有一本書，讓我們輕鬆讀小說、深入學策略，學習如何在關鍵時刻放膽做決策！

本書策略精華包括：【選擇】定價策略的邏輯思考／經營的直覺並非天生／失敗也需要沙盤推演【策略，首重簡單明瞭】以第一路線為目標／策略的可行性／讓組織天翻地覆／弭平落差的策略【鎖定與集中】企業策略就是一種「鎖定」的道具／市場區隔的效果／執著的跟催【三十世代的挑戰】人性與策略／在變化中求生存／培養能屈能伸的功夫／三十世代應有的固執

<<放膽做決策>>

作者簡介

姓名：三枝匡（Tadashi SAEGUSA）現任三住集團（MISUMI Group）代表取締役會長兼執行長，一橋大學經濟系畢業、史丹福大學MBA。

在日本，三枝匡被譽為「日本企業再造王」，他不同於一般日本人在一家企業待到退休的習慣，從一橋大學經濟系畢業之後，進入三井石油（MITSUI OIL）工作，但他並不打算在這家公司工作到退休。

兩年半之後，他從三井石油辭職，跳槽到波士頓顧問公司（BCG），成為第一位該公司在日本當地錄用的員工。

後來由於「繼續擔任顧問，可能無法成為創業者」的想法，從人人嚮往進入的BCG離職，自費前往史丹福大學取得MBA學位。

一九八六年自行創業，設立三枝匡事務所提供企業顧問服務，多次成功輔導瀕臨倒閉的日本企業起死回生。

著有《放膽做決策》，首次出版於1991年（單行本），並於2002年改版（文庫本），改版十年來再版三十一次、銷量超過十七萬本，是策略領域的經典之作。

《經營力的危機》（暫譯，原書名『経営パワーの危機』，日本經濟新聞社出版）、《逆轉勝的經營》（暫譯，原書名『V字回復の経営』，日本經濟新聞社出版），三本著作被譽為「企業再造三部曲」，累銷量五十萬本以上（根據2012年4月銷售資料）。

譯者簡介蕭秋梅（前言至第二章）政治大學教育系學士、日本**九州大學教育心理學碩士、輔仁大學翻譯學研究所碩士。

現從事中日文翻譯工作；譯作《論點思考》（經濟新潮社出版）。

姓名：黃雅慧黃雅慧（第三章起）兼職譯者，精通日文、法文與英文，熟悉台、日、中三地貿易模式與工廠運作，具備商業實務經驗，翻譯領域涵蓋電子、通信、化學、防災與建築等產業，目前旅居日本；譯作《為什麼你不再問為什麼？

》（經濟新潮社出版）。

<<放膽做決策>>

書籍目錄

目次 前言：日本企業的弱點美國企業的策略經營模式失敗了嗎？
日本再度被逆轉，究竟弱點在哪裡？
創造經營know-how的管理顧問公司培育專家，是當務之急有臨場感的商戰全案例打破競爭規則 第
一章：決意展翅高飛廣川洋一的決心新日本醫藥的發展軌跡第一鋼鐵參與出資廣川洋一的苦惱來自美
國的訪客小野寺向廣川挖角 【三枝匡的策略筆記】策略幕僚的利弊經營高層的策略責任 /

<<放膽做決策>>

编辑推荐

各界一致推薦元智大學講座教授暨校聘教授 許士軍政治大學講座教授 司徒達賢交通大學經營管理研究所教授 楊千上銀科技股份有限公司總經理 蔡惠卿悠遊卡股份有限公司董事長 劉奕成波士頓顧問公司 (BCG) 臺北辦公室董事經理 徐瑞廷城邦媒體控股集團首席執行長 何飛鵬

<<放膽做決策>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>