第一图书网, tushu007.com

<<麦肯锡教我的思考武器>>

图书基本信息

书名：<<麦肯锡教我的思考武器>>

13位ISBN编号：9789866031205

10位ISBN编号：9866031209

出版时间：2012-10-5

出版时间：经济新潮社

作者：【日】安宅和人

译者：郭菀琪

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

工時長短不是重點，交出有價值的成果才重要！

思考，不要用蠻力；工作，不能只靠勞力！

一般的待辦工作清單中，有價值且真正該做的工作只有「百分之一」而已；因此，作者主張：
. 「解決問題」之前，要先「查明問題」；
. 「議題（issue）的品質」比「答案的品質」更重要；
. 不是「知道愈多愈聰明」，而是「知道太多會變笨」；
. 並非「快速做完每一件事」，而要「刪減要做的事」；
. 與其計較「數字的多寡」，不如計較「這件事到底有沒有答案」。

當你面對眼前的工作與問題時，最好慢一點動手，因為，有一件事情比急著動手做更重要，那就是——先判斷「這個issue重不重要」，確認「完成這項工作的目的是什麼？
」「真正的問題究竟是什麼？
」。
如果沒有想清楚就動手，結果往往事倍功半、徒勞無功。

本書從議題思考開始，進而介紹解決問題的全部過程，包括假說思考、成果思考、訊息思考，以及MECE原則（彼此獨立，互無遺漏）、金字塔原理、費米推論等。

作者简介

作者安宅和人擁有腦科學博士學位，曾是麥肯錫顧問，現任日本雅虎營運長，他從自己的三種職涯中，發現高效率、高產出的職場工作者都有一個共通點，那就是他們並非「很快地完成工作」，而是動手做之前，氣定神閒地判斷「哪些是有價值而且真正該做的工作？
」，以及「真正的問題究竟是什麼？
」

第一图书网, tushu007.com

<<麦肯锡教我的思考武器>>

书籍目录

◎前言　Issue Driven：交出有價值成果的生產技術，有何共通點？

不要煩惱：有時間煩惱，不如花時間思考
思考的盛宴：當腦神經科學遇到行銷學
◎序章　本書的思維：脫離事倍功半的「敗犬路徑」
★捨棄常識
☆何謂有價值的工作？

☆千萬不可踏上窮忙的「敗犬路徑」
☆如何具備事半功倍的高效生產力？

☆思考，不要用蠻力；工作，不能只靠勞力
【作者的提醒】細嚼慢嚥，切莫狼吞虎嚥
◎第一章　議題思考：解決問題之前，先查明問題
★查明議題
☆你有沒有個人專屬的智囊團？

★試擬假說
☆重要的是「你的立場是什麼？
」
☆凡事都化為文字或語言
☆以文字或語言表達時的重點
★好議題的三個條件
條件一：屬於本質性的選項
條件二：具有深入的假說
條件三：可以找到答案
★用於確立議題的資訊蒐集
☆取得用於思考的材料
☆訣竅一：接觸一手資訊
☆訣竅二：掌握基本資訊
☆訣竅三：不要蒐集過頭或知道過頭
★確立議題的五個解決方式
☆利用一般的做法無法找到議題時
☆解決方式一：刪減變數
☆解決方式二：可視化
☆解決方式三：從最終情形倒推
☆解決方式四：反覆問「所以呢？
（So What?）」
☆解決方式五：思考極端的實例
◎第二章　假說思考一：分解議題並組排故事情節
★什麼是議題分析？

☆在議題的起點組排故事情節
★步驟一：分解議題
☆有意義的分解方式

☆「事業理念」的分解
☆分解議題的「模具」
☆缺乏模具時就「倒推」
☆分解議題的功用
☆分解後提出假說
★步驟二：組排故事線
☆事業理念的故事線
☆類似腳本分鏡圖、漫畫分格圖
☆故事線的功能
☆故事線的二個模具
【作者的提醒】MECE與架構
◎第三章　假說思考二：圖解故事線
★什麼是連環圖？

☆製作連環圖的意象
★步驟一：找出「軸」
☆分析的本質
☆定量分析的三個模具
☆表達分析的多樣化
☆從原因與結果思考「什麼是『軸』？
」
☆找出如何分析「軸」的方法
★步驟二：將意象具體化
☆填入數值建立意象
☆表達意涵
★步驟三：清楚點出取得資料的方法
☆該如何取得資料？

【作者的提醒】由知覺的特徵看見分析的本質
◎第四章　成果思考：進行實際分析
★什麼是產生成果的輸出（output）？

☆不要貿然縱身跳入
☆不要「先有答案」
★剖析難題
☆交出成果的兩難
☆難題一：無法提出所想要的數值或證明
☆難題二：以自身的知識或技巧無法讓界線明確
★明快找出答案
☆擁有多個辦法
☆重視循環次數及速度
◎第五章　訊息思考：統整「傳達訊息」
★實現「本質性」「簡單化」
☆一鼓作氣
★推敲故事情節
☆三個確認程序
☆程序一：確認邏輯結構

☆程序二：琢磨流程
☆程序三：準備好「電梯測驗」
★琢磨圖表
☆這樣圖解就對了！

☆訣竅一：徹底落實「一圖表一訊息」的原則
☆訣竅二：推敲縱向與橫向的比較軸
☆訣竅三：統整訊息與分析的表達方式
【作者的提醒】「完成工作」吧！

◎作者後記：從累積小成功開始
◎致謝
◎圖表索引

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com