第一图书网, tushu007.com

<<深度智慧>>

图书基本信息

书名：<<深度智慧>>

13位ISBN编号：9789867158529

10位ISBN编号：9867158520

出版时间：2006-3-8

出版时间：天下雜誌股份有限公司

作者：Dorothy Leonard,Walter Swap

译者：邱如美

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

睿智老手的直覺為何如此準確？
經驗如何淬鍊成準確的直覺？

企業如何將老手的深度智慧移轉給稚嫩的新手？

企業內部員工的知識和專業能力攸關組織成敗。
這群人的能力在於迅速評估眼前複雜情勢，辨認出他人所未見的型態，做出看似憑直覺的明智決定。
他們能創造這樣的價值不全然是智商高或才華出眾，而是具有深度智慧(deep smarts)：一種以經驗為基礎，威力強大的智慧形式，能驅動組織競爭力和個人成功。

在《深度智慧》一書中，桃樂絲．李歐納(Dorothy Leonard)和華特．史瓦普(Walter Swap)深入分析知識、競爭優勢與持續創新之間的關係，提出鞭辟入裡的見解。
深度智慧之所以具有獨特的競爭力，是因為深度智慧是建立在生活經驗基礎上，形成其他企業難以模仿的隱性知識。
但是，這個移轉障礙也正是管理者要在組織內部發展深度智慧的一大障礙。

本書以一個歷經數年的研究計劃、觀察和訪談新創企業和成熟企業中教練和門生，揭示了橫跨公司內部各個層級、有效培養和運用深度智慧的做法。
深度智慧源自知識教練引導下發展而成的「經驗範疇」。
作者運用研究中的生動案例，探索出管理者應該如何：
●辨識出那些人擁有深度智慧
●判定「知識落差」之所在及如何填補
●創造鼓勵從經驗中學習的環境
●了解信念和社會影響力在建立或限制深度智慧上的作用
●引導各個層級的教練具備有效移轉知識的技巧
●評估開發、維持及傳承策略以保護深度智慧
●在事業生涯上更上一層時，建立個人的深度智慧
隨著嬰兒潮世代退休，這個課題愈來愈重要。
本書挑戰每一位管理者，積極發展新一代領導人的深度智慧，而這正是組織未來成敗之所繫。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

桃樂絲．李歐納 (Dorothy Leonard)
哈佛商學院企業管理亞伯納西講座終身教授，專攻創新、創造力、新產品開發及知識移轉等領域。任職哈佛商學院期間，長期擔任研究部主任，也是哈佛商學院非營利事業、哈佛商學院線上學習等知識研究計劃主持人，並曾擔任美國管理系統(American Management System)聯合董事會成員、Guy Gannett Communication董事及中小企業顧問。

著有《知識創新之泉：智價企業的經營》及《當火光綻放：在團體中點燃創意》。
在取得史丹福大學博士學位前，曾在東南亞工作長達十年，擔任過教師、記者及藝術家。

華特．史瓦普 (Walter Swap)
哈佛大學學士、密西根大學社會心理學博士。
曾任塔虎托市高登學院(Gordon Institute)教授，指導在職工程師和科學家進修工程管理學位。
現為塔夫斯大學(Tufts University)心理學終身教授。

榮獲兩次教學卓越獎，也是塔虎托大學領先學界發展的決策中心創辦元老。
著有《當火光綻放：在團體中點燃創意》、《集體決策》(Group Decision Making)等書，並在《人格與社會心理學期刊》(The Journal of Personality and Social Psychology)和《人格與社會心理學研究學報》(Personality and Social Psychology Bulletin)等專業期刊，發表有關團體動力學、態度轉變、人格特質理論、利他屬意及攻擊性相關論文。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com